

Утвержден
решением Общего собрания акционеров
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»
Протокол № _____ от _____ 2012 г.

Предварительно утвержден
решением Совета директоров
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»
(Протокол № _____ от _____ 2012 г.)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ СЕРВИСНАЯ КОМПАНИЯ ЕДИНОЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ СЕТИ» ЗА 2011 ГОД

Генеральный директор

Е.Н. Фролкин

Главный бухгалтер

Е.В. Амосова

Содержание

Глоссарий.....	4
Раздел 1. Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества.....	5
Раздел 2. Общие сведения, положение Общества в отрасли.....	7
2.1. Краткая история.....	7
2.2. Организационная структура Общества.....	7
2.3. Сведения о филиалах Общества.....	8
2.4. Конкурентное окружение Общества и факторы риска.....	10
2.5. Приоритетные направления деятельности Общества.....	14
Раздел 3. Основные производственные показатели.....	16
Раздел 4. Инвестиционная деятельность.....	19
4.1. Инвестиции Общества, в том числе, направляемые на реконструкцию и техническое перевооружение.....	19
4.2. Источники финансирования инвестиционных программ.....	19
4.3. Структура капиталовложений по направлениям.....	20
Раздел 5. Дивидендная политика и дивидендная история Общества.....	23
5.1. Принципы дивидендной политики Общества.....	23
5.2. Условия выплаты дивидендов.....	23
5.3. Распределение чистой прибыли Общества по направлениям использования и выплата дивидендов за предыдущие периоды.....	23
Раздел 6. Закупочная деятельность.....	24
Раздел 7. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества.....	28
7.1. Основные положения учетной политики Общества.....	28
7.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения Общества.....	28
7.3. Информация о существенных сделках.....	30
7.4. Информация о кредиторской задолженности.....	30
7.5. Информация о дебиторской задолженности.....	30
7.6. Бухгалтерский баланс Общества за отчетный период.....	31
7.7. Информация о состоянии чистых активов.....	32
Раздел 8. Изложение мнений и аналитических выводов руководства.....	33
8.1. Анализ финансового состояния.....	33
8.2. Анализ структуры затрат Общества.....	34
8.3. Исполнение бюджета движения денежных средств.....	35
Раздел 9. Ценные бумаги и акционерный капитал.....	37
9.1. Сведения о правах, предоставляемых акциями каждой категории (типа).....	37
9.2. Выпуск и обращение акций на рынке ценных бумаг.....	38
9.3. Сведения об обществах, в которых Общество владеет не менее 5% голосующих акций.....	38
9.4. Информация о регистраторе Общества.....	38
9.5. Информация об аффилированных лицах.....	38
Раздел 10. Корпоративное управление.....	39
10.1. Принципы и документы.....	39
10.2. Информация об органах управления и контроля.....	41
10.2.1. Совет директоров.....	41
10.2.2. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности.....	43
10.2.3. Генеральный директор.....	45
10.2.4. Информация о принятой в Обществе политике вознаграждения и о вознаграждении (компенсации расходов) каждого из лиц, входящих в состав органов управления Общества.....	

в 2011 году.....	45
10.2.5. Ревизионная комиссия	46
10.2.6. Заключение ревизионной комиссии Общества	48
10.2.7. Служба внутреннего контроля	49
10.2.8. Информация о выполнении рекомендаций Кодекса корпоративного поведения и постановлений ФСФР России	50
Раздел 11. Информация об аудиторе. Размер вознаграждения, выплачиваемого аудитору.....	51
11.1. Заключение аудитора Общества	51
Раздел 12. Развитие сети связи Общества и Internet-технологий.....	52
Раздел 13. Кадровая политика Общества	53
Раздел 14. Перспективы развития Общества	55
Раздел 15. Охрана окружающей среды.....	57
Раздел 16. Информация об использованных Обществом энергетических ресурсах.....	58
Раздел 17. Справочная информация.....	59
<u>Приложение 1.</u>	
<u>Приложение 2.</u>	
<u>Приложение 3.</u>	
<u>Приложение 4.</u>	
<u>Приложение 5.</u>	
<u>Приложение 6.</u>	

Глоссарий

Принятые сокращения:

ВЛ – воздушная линия

ВОЛС – волоконно-оптическая линия связи

РЗА – релейная защита и автоматика

ЕНЭС - единая национальная электрическая сеть

КПЭ – ключевые показатели эффективности

МЭС – Магистральные электрические сети – филиал ОАО «ФСК ЕЭС»

НДС – налог на добавленную стоимость

ПС – подстанция

ТОиР – техническое обслуживание и ремонт

кВ – киловольт - единица измерения напряжения

Раздел 1. Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества

В 2011 году ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (далее – «Общество») с большой эффективностью осуществляло деятельность по реконструкции и капитальному строительству объектов электроэнергетики, диагностическому обследованию, ремонту, техническому обслуживанию воздушных линий электропередач, трансформаторного и реакторного подстанционного оборудования, в том числе замене высоковольтных вводов; аварийно-восстановительные работы на электросетевых объектах высшей сложности и иного технологического оборудования, связанного с функционированием электросетевого хозяйства и инфраструктуры рынка электрической энергии.

Это в полной мере соответствует целям и задачам Общества, специализирующегося на выполнении особо сложных аварийно-восстановительных и ремонтных работ, услуг по диагностике электротехнического оборудования, требующих специального опыта и высокой квалификации персонала.

В частности, в 2011 году были реализованы в минимально сжатые сроки следующие инвестиционные проекты: реконструкция ПС 750кВ Калужская, строительство заходов ВЛ 220 кВ на ОРУ 220 кВ Няганьской ГРЭС с применением ряда нестандартных технических решений. Также успешно выполнены работы на объектах некомплексной реконструкции и объектах технологического присоединения.

Общество старается внедрять в производственный процесс инновационные технологии, такие как проведение работ по ремонту ВЛ под рабочим напряжением, монтаж и демонтаж опор ВЛ в труднодоступных местах с использованием вертолетов, замена элементов опор без отключения ВЛ. Используя научный потенциал своих специалистов, Общество активно разрабатывает и внедряет в повседневную практику передовые общепризнанные методики диагностических обследований энергетического оборудования.

На базе Общества начала реализовываться концепция по обучению производственного персонала филиалов ОАО «ФСК ЕЭС».

В 2011 году продолжала расширяться производственно-имущественная база Общества, увеличилась численность квалифицированного производственного персонала. Качественные изменения в организации хозяйственной деятельности Общества нашли отражение и в региональном контексте. Решением Совета директоров от 30.08.2011 (протокол № 6) создан филиал ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Восточная специализированная производственная база.

Выручка ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» в 2011 году составила 4 636 320 тыс. руб., чистая прибыль – 24 115 тыс. руб.

В своей работе менеджмент Общества ориентируется прежде всего на интересы акционера - ОАО «ФСК ЕЭС», все ключевые вопросы выносятся на собрания акционеров и заседания Совета директоров. За отчетный 2011 год Совет директоров Общества провел 11 заседаний и рассмотрел 40 вопросов.

При этом основными задачами менеджмента Общества в 2011 году были: обеспечение оптимальной стоимости ремонта и технического обслуживания объектов ЕНЭС, повышение качества выполняемых работ, подготовка к выполнению новых видов работ и услуг на объектах электроэнергетики, развитие специализированных производственных баз, повышение квалификации и профессионального роста производственного персонала, снижение накладных расходов, исключение влияния сезонности на загрузку производственного персонала в результате участия Общества в реализации инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС».

В 2012 году менеджмент продолжит работу, нацеленную на поддержание надежного и эффективного функционирования Общества, его развитие и рост капитализации.

В настоящее время можно с уверенностью констатировать, что Общество создало прочный фундамент для динамичного роста в долгосрочной перспективе. Считаем необходимым отметить вклад всех сотрудников ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» в

развитие компании, увеличение ее производственных показателей. В предстоящем году мы продолжим эффективно работать на благо нашего акционера и электроэнергетики России, придерживаясь в своей деятельности самых высоких производственных, социальных и природоохранных стандартов.

Председатель Совета директоров

А.В. Солод

Генеральный директор

Е.Н. Фролкин

Handwritten signatures of the Chairman of the Board of Directors and the General Director.

www.electroservice.ru



Раздел 2. Общие сведения, положение Общества в отрасли

2.1. Краткая история

13.11.2007 Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» было принято решение об учреждении 100-процентного дочернего общества ОАО «ФСК ЕЭС» - Открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания ЕНЭС» (далее также – «ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС», Общество).

ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» создано в рамках реформирования системы технического обслуживания и ремонтов ОАО «ФСК ЕЭС» на базе филиала ОАО «ФСК ЕЭС» по специальным работам в электрических сетях «Электросетьсервис».

Решение о создании Общества принято с целью создания конкурентной среды в области технического обслуживания и ремонта, диагностического обследования, повышения эффективности работы как на внешнем, так и на внутреннем рынках, оптимизации затрат на техническое обслуживание и ремонт электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства.

16.01.2008 была осуществлена государственная регистрация ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» в качестве юридического лица.

Основными видами деятельности Общества являются ремонт, техническое обслуживание воздушных линий электропередач, трансформаторного и реакторного подстанционного оборудования, в том числе замена высоковольтных вводов; аварийно-восстановительные работы на электросетевых объектах повышенной сложности и иного технологического оборудования, связанного с функционированием электросетевого хозяйства и инфраструктуры рынка электрической энергии.

ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» специализируется на выполнении особо сложных аварийно-восстановительных и ремонтных работ, а также диагностике электротехнического оборудования, требующих специального опыта и квалификации персонала.

На решение этих задач, на обеспечение безотказной работы оборудования, на постоянное совершенствование и развитие энергетических объектов сетей, а также на поддержание качества и бесперебойности процесса электроэнергии направлена деятельность Общества.

Общество создано без ограничения срока деятельности и в соответствии с Уставом для получения прибыли вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законом.

2.2. Организационная структура Общества

Согласно Уставу ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» организационная структура и штатное расписание Общества утверждается Генеральным директором.

Организационная структура ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» на конец 2011 года включала в себя:

1. Исполнительный аппарат;
2. 9 филиалов ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»:
 - Филиал ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Специализированная производственная база «Электросетьремонт»;
 - Филиал ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Михайловская специализированная производственная база;
 - Филиал ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Новгородская специализированная производственная база;
 - Филиал ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Новосибирская специализированная производственная база;
 - Филиал ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Средневожская специализированная производственная база;

- Филиал ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» Южная специализированная производственная база;
- Филиал ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Западно-Сибирская специализированная производственная база;
- Филиал ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Уральская специализированная база.
- Филиал ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Восточная специализированная производственная база.

Организационная структура исполнительного аппарата Общества по состоянию на 31.12.2011 представлена в Приложении 1 к Годовому отчету.

2.3. Сведения о филиалах Общества

Филиалы ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» расположены в различных регионах России:

1. Филиал ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» - СПб «Электросетьремонт».

Полное наименование: Филиал открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» - Специализированная производственная база «Электросетьремонт».

Место нахождения: 142408, Московская обл., г. Ногинск, ул. Парковая, д.1.

Создан приказом ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» от 04.03.2008 № 5.

В зону обслуживания филиала входят ВЛ и ПС Московского, Волго-Окского и Нижегородского предприятий МЭС Центра, Брянского предприятия МЭС Северо-Запада, расположенные на территории Москвы, Московской, Владимирской, Ивановской, Костромской, Нижегородской, Брянской и Смоленской областей.

Численность персонала филиала 210 человек.

Выручка в 2011 году составила 374,8 млн. руб.

2. Филиал ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Михайловская СПБ.

Полное наименование: Филиал открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» - Михайловская специализированная производственная база.

Место нахождения: 391710, Рязанская обл., г. Михайлов, п. Электрик.

Создан приказом ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» от 04.03.2008 № 2.

В зону обслуживания филиала входят ВЛ и ПС Приокского, Верхне-Донского и Черноземных предприятий МЭС Центра, расположенные на территории Калужской, Тульской, Рязанской, Орловской, Курской, Белгородской, Воронежской, Липецкой, Тамбовской областей.

Численность персонала филиала 179 человек.

Выручка в 2011 году составила 666,3 млн. руб.

3. Филиал ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Новгородская СПБ.

Полное наименование: Филиал открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» - Новгородская специализированная производственная база.

Место нахождения: 173023, Новгородская обл., Новгородский район, д. Новая Мельница, д.27а.

Создан приказом ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» от 04.03.2008 № 7.

В зону обслуживания филиала входят ВЛ и ПС Ленинградского, Новгородского, Выборгского, Карельского предприятий МЭС Северо-Запада, Валдайского и Вологодского предприятий МЭС Центра, расположенные на территории Мурманской, Ленинградской,

Новгородской, Псковской, Калининградской, Архангельской, Тверской, Вологодской и Ярославской областей, республик Карелии и Коми.

Численность персонала филиала 149 человек.

Выручка в 2011 году составила 352,7 млн. руб.

4. Филиал ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Средневожская СПБ.

Полное наименование: Филиал открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» - Средневожская специализированная производственная база.

Место нахождения: 433200, Ульяновская обл., п.г.т. Вешкайма, ул. 40 лет Октября, 101.

Создан приказом ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» от 04.03.2008 № 6.

В зону обслуживания филиала входят ВЛ и ПС Средне-Волжского и Нижне-Волжского предприятия МЭС Волги, Волго-Донского предприятия МЭС Центра, расположенные на территории Ульяновской, Пензенской, Саратовской, Самарской, Волгоградской и Астраханской областей, республик Мордовия, Марий Эл, Чувашской Республики.

Численность персонала филиала 248 человек.

Выручка в 2011 году составила 382,8 млн. руб.

5. Филиал ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» Южная СПБ.

Полное наименование: Филиал открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» - Южная специализированная производственная база.

Место нахождения: 357519, г. Пятигорск, Лермонтовский разъезд, Промзона.

Создан приказом ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» от 04.03.2008 № 3.

В зону обслуживания филиала входят ВЛ и ПС Ставропольского, Кубанского Ростовского и Каспийского предприятий МЭС Юга, расположенные на территории Ставропольского и Краснодарского краев, Ростовской области, республик Северная Осетия – Алания, Адыгея, Ингушетия, Дагестан, Карачаево-Черкесской, Кабардино-Балкарской; Чеченской республик

Численность персонала филиала 139 человек.

Выручка в 2011 году составила 413,9 млн. руб.

6. Филиал ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Новосибирская СПБ.

Полное наименование: Филиал открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» - Новосибирская специализированная производственная база.

Место нахождения: 630126, г. Новосибирск, ул. Кленовая, д. 10/1.

Создан приказом ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» от 04.03.2008 № 4.

В зону обслуживания филиала входят ВЛ и ПС МЭС Урала, Западной Сибири, Сибири и Востока, расположенные на территории Уральского, Сибирского и Дальневосточного федеральных округов

Численность персонала филиала 62 человек.

Выручка в 2011 году составила 154 млн. руб.

7. Филиал ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Уральская СБ.

Полное наименование: Филиал открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» - Уральская производственная база.

Место нахождения: 620075, г. Екатеринбург, ул. Толмачева, д. 6.

Почтовый адрес: 620075, г. Екатеринбург, ул. Толмачева, д. 10.

Создан приказом ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» от 05.06.2008 № 58.

В зону обслуживания филиала входят ВЛ и ПС Свердловского, Пермского и Южно-Уральского предприятий МЭС Урала, расположенные на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Кировской, Оренбургской областей, Республики Удмуртия и Пермского края.

Численность персонала филиала 117 человек.

Выручка в 2011 году составила 193,9 млн. руб.

8. Филиал ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Западно-Сибирская СПБ.

Полное наименование: Филиал открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» - Западно-Сибирская специализированная производственная база.

Место нахождения: 628406, г. Сургут, Тюменская обл., ХМАО, ул. Университетская, д. 4.

Создан приказом ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» от 01.07.2008 № 77.

В зону обслуживания филиала входят ВЛ и ПС МЭС Западной Сибири, расположенные на территории Тюменской области; Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов.

Численность персонала филиала 169 человек.

Выручка в 2011 году составила 687,1 млн. руб.

9. Филиал ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Восточная СПБ.

Полное наименование: Филиал открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» - Восточная специализированная производственная база.

Место нахождения: 680032, Хабаровский край, г. Хабаровск, ул. Целинная, д.3.

Создан приказом ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» от 22.12.2011 № 522.

В зону обслуживания филиала входят ВЛ и ПС Амурского, Приморского и Хабаровск предприятий МЭС Востока, расположенных на территории Дальневосточного федерального округа.

Филиал Восточная СПБ создан в конце 2011 года, по состоянию на 31.12.2011 персонал филиала на работу не принят.

2.4. Конкурентное окружение Общества и факторы риска

Рынок технического обслуживания и ремонтов энергетического хозяйства России начал свое развитие в первой половине 90-х годов. Проводимые преобразования в государственных энергоактивах страны, выделение из баланса предприятий услуг по ремонтам электрического оборудования и внедрение новых технологичных видов оборудования являются основными структурообразующими и объемобразующими факторами становления и развития рынка.

Формирование спроса на рынке услуг ТОиР обеспечивают компании, являющиеся собственниками объектов электросетевого хозяйства, прежде всего, ОАО «ФСК ЕЭС» и компании группы ОАО «Холдинг МРСК», а так же иные собственники и законные владельцы объектов ЕНЭС, присоединенных к магистральным электрическим сетям.

Конкуренцию ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» на рынке ТОиР составляют небольшие компании, не обремененные высокими постоянными издержками на спецтехнику, подготовку и обучение персонала, способные оперативно менять преysкуранты услуг.

Основным преимуществом ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» является проведение специальных работ в сетях высокого и сверхвысокого напряжения, требующих специальной техники и оборудования для выполнения ремонтов на территории России. Ни один из конкурентов не может предложить подобного сервиса без организации выездных бригад, что связано с дополнительными затратами. Другим, не менее важным

преимуществом является доверие со стороны ОАО «ФСК ЕЭС», позволяющее ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» являться основным подрядчиком по ТОиР.

Основными конкурентными преимуществами ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» являются:

1. Новые и уникальные технологии:

- выполнение высококвалифицированных работ, осуществляемых кроме Общества только шефперсоналом заводов - изготовителей (устранение очагов газовыделения внутри маслonaполненного оборудования, модернизация схем вывода для защиты устройств РПН (регулятор поднагрузки напряжения) трансформаторов, модернизация активной части шунтирующих реакторов, модернизация системы защиты масла в трансформаторах старых выпусков);
- применение метода ремонта ВЛ под рабочим напряжением;
- применение при ликвидации аварий на ВЛ быстровозводимых опор;
- монтаж и ремонт опор с применением вертолетной техники;
- длительный опыт организации работы производственных бригад вахтовым методом.

2. Оперативность и мобильность:

- опыт в быстрой мобилизации ресурсов, техники и персонала;
- выполнение работ на значительном удалении от основных производственных баз;
- качество выполняемых работ;
- концентрация высококвалифицированных специалистов и техники;
- эффективное управление собственным производственным потенциалом, в том числе оптимизация загрузки мощностей, снижение сезонности работ, за счет «географического межрегионального фактора Север-Юг» и применения новых технологий ремонта.

Политика Общества в области управления рисками

Политика ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» в области управления рисками подразумевает своевременное выявление и предупреждение возможных рисков с целью снижения вероятности и размера потенциальных потерь. Общество рассматривает управление рисками как один из важнейших элементов стратегического управления и внутреннего контроля, в ходе которого Общество регулярно выявляет, оценивает и контролирует угрозы и возможности. Адаптирует свою деятельность с целью уменьшения вероятности возникновения угроз, а также определения потенциальных последствий таких угроз. В рамках своей политики управления рисками Общество учитывает не только интересы акционера, но и возможные последствия своей деятельности для других заинтересованных сторон.

Управление рисками в Обществе осуществляется за счет организации эффективной системы внутреннего контроля. Положение о порядке осуществления внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» утверждено решением Совета директоров Общества 15 апреля 2011 года (протокол заседания Совета директоров от 15.04.2011 № 3).

В ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» организована следующая система органов внутреннего контроля:

- 1) Совет директоров Общества определяет политику внутреннего контроля и осуществляет регулярную оценку эффективности системы внутреннего контроля.
- 2) Ревизионная комиссия Общества осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, в том числе обособленных подразделений, должностных лиц, органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству

Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

3) Генеральный директор Общества организационно обеспечивает функционирование системы внутреннего контроля Общества.

4) Служба внутреннего контроля осуществляет реализацию процедур внутреннего контроля и контроль соблюдения в Обществе, а также непосредственную оценку адекватности, достаточности и эффективности системы внутреннего контроля.

На пути к достижению указанных выше целей определены следующие риски:

Отраслевые риски

- Риск, связанный с возможностью потери гарантированного поставщика услуг - ОАО «ФСК ЕЭС», на которого у ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» в 2011 году приходилось 90% заказов по техническому обслуживанию и ремонту электросетевых объектов. Данный риск в 2012 году оценивается как минимальный и возможен в случае утраты конкурентных преимуществ Общества на рынке услуг по техническому обслуживанию, диагностике и ремонту объектов электросетевого комплекса.

- Риски, связанные с опережающим износом основных средств по сравнению с темпами их капитального ремонта и модернизации. Данный риск может привести к снижению качества и экономической эффективности работ на объектах электросетевого хозяйства, что отразится на повышении текущих эксплуатационных расходов Общества и снижении его конкурентоспособности. Снижение риска планируется в результате оснащения Общества спецмеханизмами, автотранспортом, средствами малой механизации и технологическим оборудованием.

- Риск нереализации портфеля заказов вследствие снижения объемов работ и рентабельности по причине острой конкуренции в отрасли в условиях рецессии. Оценка риска – высокая. Мерами по минимизации риска является снижение издержек при сохранении качества оказываемых услуг.

- Риск снижения деловой репутации Общества вследствие наличия судебных исков, претензий за невыполнение работ в установленные сроки. Оценка риска – средняя. Мерами по минимизации риска является совершенствование процесса организации работ.

- Риск, связанный с наличием несчастных случаев. Причина - недостаточный контроль соблюдения правил техники безопасности при проведении работ. Оценка риска – средняя. Меры по минимизации риска - разработка, внедрение и выполнение стандартов по управлению охраной труда.

- Риск, связанный с лишением допусков на проведение работ. Причина - нарушение экологического законодательства. Оценка риска – средняя. Меры по минимизации риска - обеспечение соблюдения установленных законодательством требований, включая планирование, организацию и проведение работ по охране экологии и окружающей среды.

В целях снижения внутриотраслевых и рыночных рисков Общество регулярно проводит маркетинговые и аналитические исследования рынка. Данные исследования способствуют пониманию общей ситуации в отрасли, что позволяет быстро и правильно реагировать на происходящие изменения.

Финансовые риски

В связи с тем, что ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» в настоящее время оказывает услуги на внутреннем рынке, деятельность Общества не находится в прямой зависимости от колебаний курса иностранных валют, таким образом валютные риски могут быть определены как незначительные.

Общество подвержено инфляционному риску. Инфляция, в случае превышения ее фактического темпа роста над плановым, может оказать отрицательное воздействие. В случае превышения темпов роста издержек над темпами роста выручки возможно снижение рентабельности основной деятельности Общества.

Негативное влияние возможных изменений цен на материально-технические ресурсы, используемые ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» в своей деятельности, планируется минимизировать за счет заключения долгосрочных договоров с поставщиками материально-технических ресурсов и оказываемых услуг для Общества, что гарантирует стабильность поставок по договорным ценам, принятым в расчет при формировании расценок на услуги по техническому обслуживанию и ремонту электросетей.

В целях минимизации финансовых рисков, связанных с инфляционными процессами и оказывающих влияние на финансовые результаты деятельности, в ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» ежеквартально проводится анализ показателей финансового состояния Общества, что дает возможность оперативно выявлять недостатки в работе Общества и принимать меры для их ликвидации.

Таким образом, риски ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС», связанные с инфляцией, контролируются, и степень их воздействия в настоящее время, оценивается как умеренная.

Основным заказчиком ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» является ОАО «ФСК ЕЭС» - единственный акционер Общества, отношения с которым строятся на основании заключаемых сторонами договоров на выполнение работ, оказание услуг, поставку товаров. Организация договорных отношений с ОАО «ФСК ЕЭС» осуществляется на основании типовых форм договоров, разрабатываемых до начала договорной кампании и утверждаемых организационно-распорядительным документом заказчика. Для целей минимизации рисков, связанных с исполнением договорных обязательств перед Обществом третьими лицами, Обществом также разрабатываются типовые формы договоров, в проекты договоров включаются условия о предоставлении финансового обеспечения, предусматриваются положения об ответственности для целей ведения возможной претензионно-исковой работы.

Существует риск невыполнения объемов работ и оказываемых услуг сторонним заказчиком в связи с ликвидацией, банкротством контрагентов и невозможностью взыскания долга за оказанные услуги. Данный риск минимизируется в результате планируемых мероприятий по оценке платежеспособности внешних заказчиков в ходе заключения договоров, периодического анализа дебиторской задолженности Общества и взыскания просроченной задолженности с контрагентов.

Страновые и региональные риски

К страновым рискам относятся политические, экономические и социальные риски, присущие Российской Федерации. Данные риски находятся вне контроля Общества.

ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» зарегистрировано в качестве налогоплательщика и осуществляет деятельность на территории Российской Федерации.

Страновые и региональные риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране, возникают вследствие возможности изменения законодательства Российской Федерации, изменения налоговой политики, условий государственного регулирования, что может изменить условия использования прибыли.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в городе Москве, в котором Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика, минимальны.

Существуют риски порчи имущества Общества в результате террористических актов, хищений. Для снижения вышеуказанных рисков постоянно выполняются мероприятия по обеспечению безопасности объектов. Планируется проведение регулярных проверок по антитеррористической защищенности персонала и объектов Общества.

Несмотря на обширную территорию осуществления деятельности Общества риски, связанные с географическими особенностями, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения практически отсутствуют, за исключением аварийных ситуаций в зимний период.

Общество всегда учитывает возможность наступления страновых и региональных рисков. Органы управления ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» быстро реагируют на

возникновение отрицательных и чрезвычайных ситуаций. Общество стремится минимизировать и снизить негативные воздействия на результаты своей деятельности.

В целях снижения рисков, возникающих при осуществлении Обществом производственной деятельности, решением Совета директоров Общества (протокол от 16.12.2011 № 9) утверждено Положение об обеспечении страховой защиты ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» на период 2012-2015 годы, основными задачами которого являются:

- обеспечение надежных гарантий возмещения возможных убытков Общества в случае возникновения аварий, пожаров и других неблагоприятных ситуаций, связанных с повреждением или уничтожением имущества предприятий, а также с причинением вреда другим лицам и загрязнением окружающей среды;

- минимизация объемов финансовых ресурсов Общества, направляемых на ликвидацию последствий природных и техногенных аварий и других неблагоприятных событий, за счет использования механизма страхования.

Кроме того, указанным решением Совета директоров Общества утверждена Программа страховой защиты Открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») на 2012 год.

2.5. Приоритетные направления деятельности Общества

Основными направлениями деятельности ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» является:

- капитальный ремонт оборудования электрических сетей;
- техническое обслуживание электросетевых объектов;
- диагностические обследования состояния электротехнического оборудования;
- аварийно-восстановительные работы на электросетевых объектах высшей сложности и в кратчайшие сроки.

Уникальные технологии:

- монтаж ВОЛС на ВЛ под напряжением;
- регенерация трансформаторного масла под рабочим напряжением;
- диагностика вращающихся электрических машин;
- монтаж, демонтаж опор ВЛ в труднодоступных местах с использованием вертолетной техники;
- работы на спецпереходах ВЛ.

Инновации

Используя научный потенциал своих специалистов, Общество активно разрабатывает и внедряет в повседневную практику передовые общепризнанные методики диагностических обследований энергетического оборудования:

- оптический контроль состояния внешней изоляции дефектоскопом «Филин»;
- измерения электромагнитного излучения высоковольтного оборудования с выявлением дефектов в изоляции, связанных с частичными разрядами;
- измерения импульсных характеристик заземляющих устройств и помехозащищенности вторичных цепей РЗА;
- аэроинспекции ВЛ.

Основными средствами повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности Общества являются:

- активный поиск увеличения объемов работ (услуг) в зонах обслуживания филиалами Общества сетевого и станционного хозяйства Единой национальной

электрической сети, что позволит минимизировать затраты и повысить рентабельность работ (услуг);

- использование менеджментом Общества новых знаний, применение новых технологий по выполнению работ, оказанию услуг, освоение новых видов работ (услуг);

- квалифицированное управление бизнесом высшим и средним звеньями менеджмента при слаженном взаимодействии подразделений исполнительного аппарата и административно-управленческого аппарата филиалов Общества.

Раздел 3. Основные производственные показатели

Типы производственной деятельности Общества

Производственная деятельность ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» включает в себя ремонт, техническое обслуживание и диагностические обследования электросетевых объектов ОАО «ФСК ЕЭС» и других заказчиков.

В соответствии с Регламентом формирования, корректировки и отчетности по исполнению Сводного плана работ по техническому обслуживанию и ремонту электрических сетей в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС, утвержденным приказом ОАО «ФСК ЕЭС» от 20.05.2008 № 203, годовой план составляется производственными подразделениями ПМЭС по итогам рассмотрения предложений филиалов ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» как по срокам, так и по техническому состоянию оборудования, используя критерии оценки технического состояния, определяя приоритеты, обеспечивая оптимизацию и систематизацию ремонтных программ, с обязательным включением в план ремонта работ, направленных на предупреждение аварийных и предаварийных ситуаций.

Основные производственные показатели Общества

Результаты производственной деятельности ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» за 2011 год характеризуется следующими показателями:

Наименование видов работ/ целевых программ	ед. изм.	План 2011	Факт 2011
		Количество	Количество
Замена изоляторов ¹	шт.	6 000	6 000
Ремонт, усиление фундаментов	шт.	1 520	1 520
Замена грозотроса	км	36,500	36,500
Замена дистанционных распорок	шт.	1 246	1 246
Замена и усиление опор	шт.	382	382
Ремонт автотрансформаторов и трансформаторов	шт.	141	141
Ремонт реакторов	шт.	8	8
Замена вводов	шт.	35	35
Ремонт выключателей	шт.	375	375
Ремонт разъединителей	шт.	180	180
Ремонт компрессоров	шт.	38	38
Программа замены высоковольтных вводов	шт.	491	491
Программа повышения надёжности опорно-стержневых изоляторов (ОСИ)	км	7 906	7 906
Программа замены фарфоровой изоляции на ВЛ	шт.	147 717	147 758
Программа замены грозотроса на ВЛ	шт.	1 767	1 761
Замена воздушных выключателей 330-750 кВ	шт.	2	2

Динамика производства за последние годы.

Показатель, млн. руб.	2008*	2009	2010	2011
Выручка всего	2 002	3 728	3 822	4636
Выручка от реализации работ, услуг для ОАО «ФСК ЕЭС» по основным видам работ и	1 824	3 187	3 680	3307

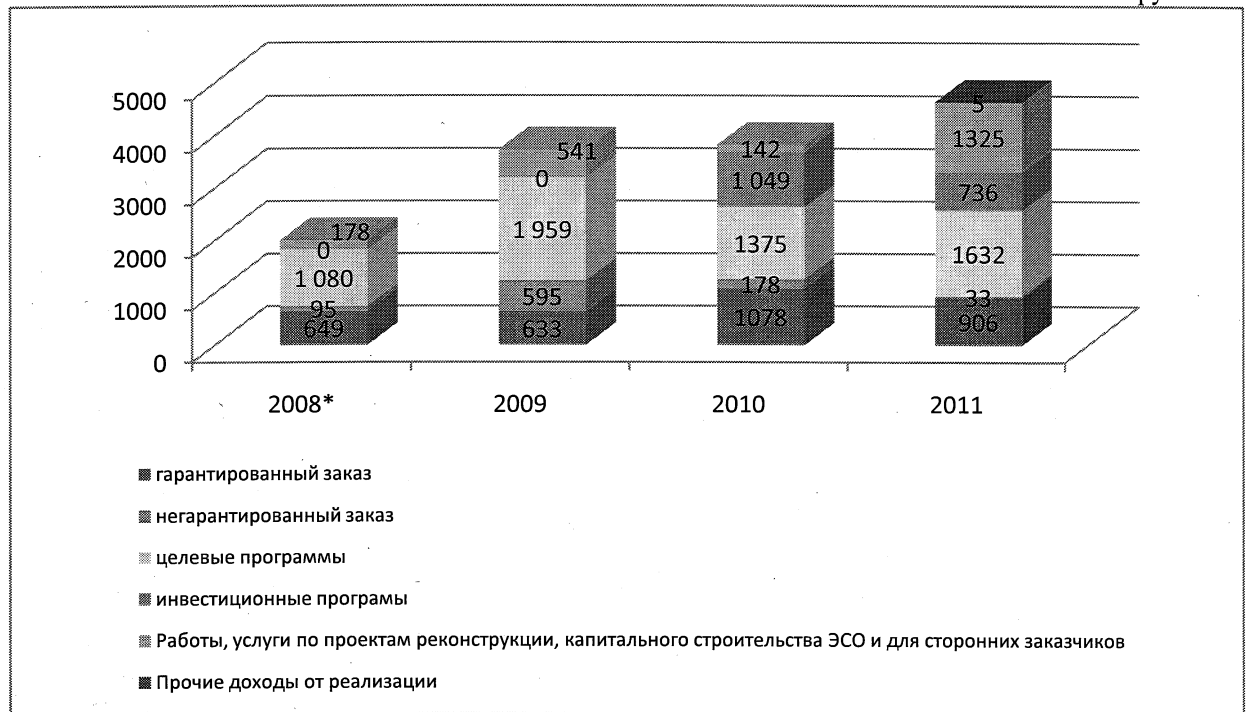
¹ Объемы выполненных работ по основной номенклатуре содержат объемы работ, выполненные в рамках гарантированного заказа и программы предупреждения повреждений.

услуг				
гарантированный заказ	649	633	1 078	906
негарантированный заказ	95	595	178	33
целевые программы	1 080	1 959	1 375	1632
программы инвестиционной деятельности	0	0	1049	736
Работы, услуги для сторонних заказчиков и по проектам капитального строительства ЭСО ОАО «ФСК ЕЭС»	178	541	142	1325
Прочие доходы от реализации	0	0	0	5

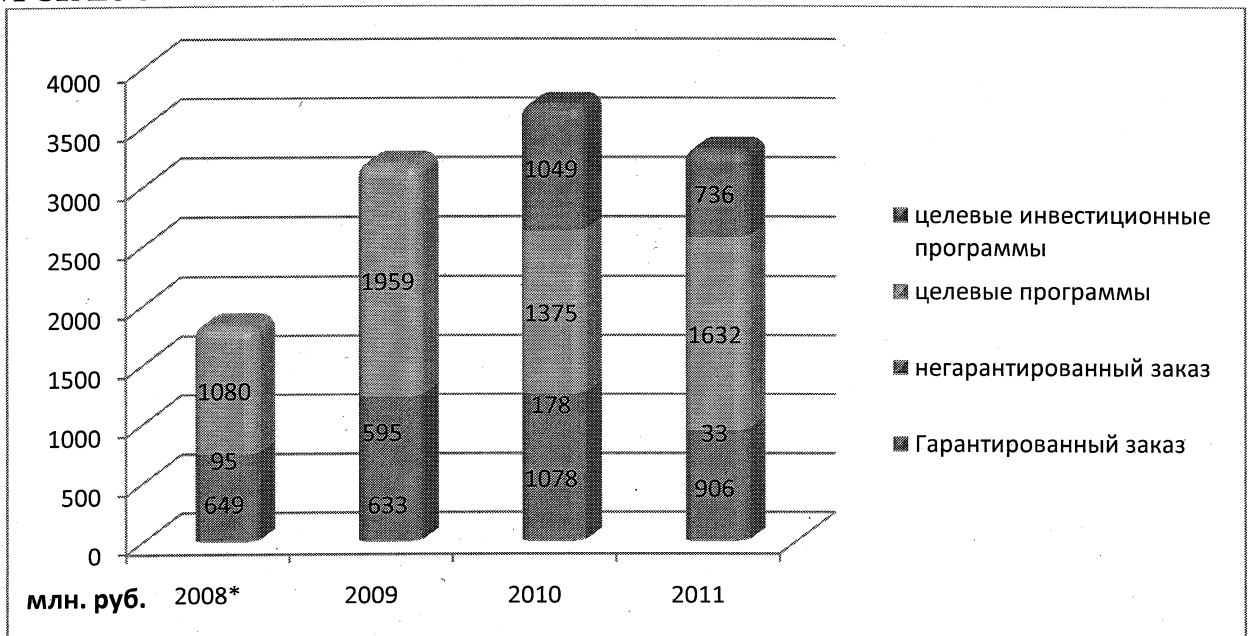
* - за 9 месяцев с момента начала операционной деятельности с 01.04.2008.

Структура работ, услуг ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» за 2011г.

млн. руб.



Динамика объемов работ по ТОиР и инвестиционным программам на объектах ОАО «ФСК ЕЭС»



Прогнозирование производственных результатов

Ежеквартальное прогнозирование проводится на основе подготовки Бизнес - плана Общества на год с разбивкой по кварталам. По итогам каждого квартала подводятся итоги выполнения Бизнес-плана, проводятся анализ отклонений фактических результатов от плана и даются соответствующие комментарии.

Раздел 4. Инвестиционная деятельность

4.1. Инвестиции Общества, в том числе, направляемые на реконструкцию и техническое перевооружение

Для реализации производственной стратегии Общество осуществляет инвестирование средств в развитие существующей собственной филиальной сети.

Паспортом проекта «Создание ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС», утвержденным протоколом заседания Правления ОАО «ФСК ЕЭС» от 22.01.2008 № 452, было предусмотрено наделение Общества на момент учреждения уставным капиталом в сумме 953,8 млн. руб., с распределением средств в размере 192,8 млн. руб. на пополнение оборотных средств для начала операционной деятельности и остальную величину на выкуп имущества у ОАО «ФСК ЕЭС» в целях формирования имущественного комплекса Общества.

Ниже приведены сведения о фактических расходах Общества (без НДС) на выкуп имущества у ОАО «ФСК ЕЭС» в 2008-2011 гг.:

- 2008 год (этап 1) – 251,9 млн. руб.;
- 2009 год (этап 2) – 82,7 млн. руб.;
- 2010 год (этапы 3-6) – 538,3 млн. руб.

В 2011 году заключен договор купли-продажи от 11.11.2011 № КП/ЭСС/7, на основании которого Обществом было приобретено имущество ОАО «ФСК ЕЭС» на сумму 22 423 тыс. руб.

Кроме того, в 2011 году Обществом осуществлено освоение инвестиций (без учета выкупа имущества у ОАО «ФСК ЕЭС») на сумму 181,3 млн. руб. Динамика инвестиций за счет собственного источника представлена в таблице.

Период	Факт 2008	Факт 2009	Факт 2010	Факт 2011
Объем инвестиций за счет собственного источника, млн. руб.	43,3	87,9	114,7	181,3

4.2. Источники финансирования инвестиционных программ

Источником финансирования собственной инвестиционной программы в 2011 году без учета приобретения за счет средств уставного капитала являются остаток собственных источников прошлых лет, начисленный износ за отчетный период в размере 161,3 млн. руб. и распределенная прибыль 2010 года в размере 32,2 млн. руб. решением Правления ОАО «ФСК ЕЭС» (Протокол от 30.06.2011 № 972).

Источники финансирования	ед. изм.	2011г. план	2011г. факт
Остаток источников инвестиций на начало периода	тыс. руб.	-46'948	-46'948
Собственные средства ВСЕГО, из них:	тыс. руб.	189'515	193'524
Чистая прибыль 2010 года	тыс. руб.	32'221	32'221
Амортизация (начисление)	тыс. руб.	157'293	161'303
Средства от эмиссии акций	тыс. руб.		
Итого начислено и поступило источников	тыс. руб.	189'515	193'524
Остаток источников инвестиций на конец периода	тыс. руб.	-99'571	-69'818

4.3. Структура капиталовложений по направлениям

Инвестиции в основной капитал (без НДС) – освоение.

№ п/п	Направления инвестиций	2 011	2 011
		план	факт
1	Инвестиции, всего (сумма строк 2, 3, 4, 5)	242 137	203 776
2	Инвестиции в основные средства (в т.ч. незавершенное строительство)	242 137	203 776
2.1.	Инвестиции на производственное развитие	242 137	203 776
2.1.1.	Техническое перевооружение и реконструкция		
2.1.2.	Новое строительство и расширение		
2.1.3.	Приобретение объектов основных средств	242 137	203 776
2.1.3.1.	из них: приобретение за счет собственных источников	242 122	181 353
2.1.3.2.	приобретение за счет средств уставного капитала	15	22 423
3	Финансовые вложения		
4	Приобретение нематериальных активов		
5	Прочие вложения		
6	Возврат привлеченных средств		

Финансирование инвестиций (с НДС)

№ п/п	Источники финансирования	2 011	2 011
		план	факт
1	Инвестиции, всего (сумма строк 2, 3, 4, 5)	369 297	312 457
2	Инвестиции в основные средства (в т.ч. незавершенное строительство)	369 297	312 457
2.1.	Инвестиции на производственное развитие	369 297	312 457
2.1.1.	Техническое перевооружение и реконструкция		
2.1.2.	Новое строительство и расширение		
2.1.3.	Приобретение объектов основных средств	369 297	312 457
2.1.3.1.	из них: приобретение за счет собственных источников	285 705	228 865
2.1.3.2.	приобретение за счет средств уставного капитала	83 592	83 592
3	Финансовые вложения		
4	Приобретение нематериальных активов		
5	Прочие вложения		
6	Возврат привлеченных средств		

За отчетный период введено в эксплуатацию основных средств на 248,5 млн. руб. (без НДС)

Ввод ОФ – направления и объекты	ед. изм.	2011г.	2011г.
		план	факт
Инвестиции, всего	тыс. руб.	259'353	232'214
Инвестиции в основные средства (в т.ч. незавершенное строительство)	тыс. руб.	259'353	232'214
Инвестиции на производственное развитие	тыс. руб.	259'353	232'214
Техническое перевооружение и реконструкция	тыс. руб.		
Новое строительство и расширение	тыс. руб.		
Приобретение объектов основных средств	тыс. руб.	259'353	232'214
<i>из них: приобретение за счет собственных источников.</i>	<i>тыс. руб.</i>	<i>229'471</i>	<i>182'398</i>
<i>приобретение за счет средств уставного капитала</i>	<i>тыс. руб.</i>	<i>29'882</i>	<i>49'816</i>

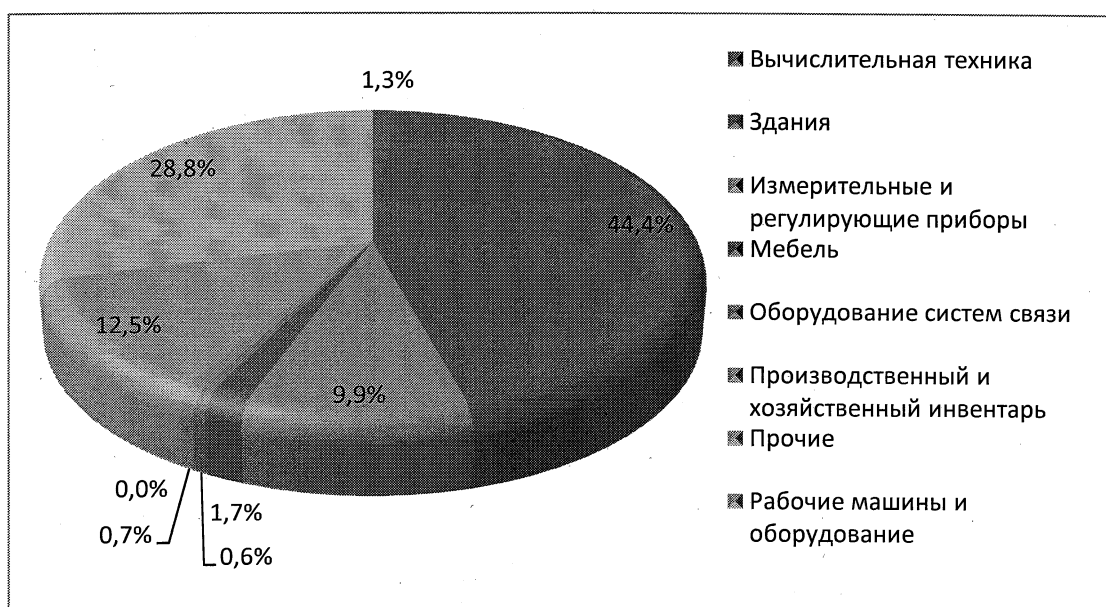
Специализация деятельности Общества на проведении ремонтных и диагностических работ требует повышенной мобильности производственных бригад. Поэтому важнейшими для производственного процесса основными средствами ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» являются: специализированная техника, автотранспорт, технологическое оборудование, такелаж и специализированные измерительные приборы и инструменты.

Инвестиции ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» за отчетный период были направлены в первую очередь на приобретение указанного имущества, в том числе за счет остатка источника распределенной прибыли прошлых лет были приобретены/оприходованы следующие единицы техники и транспортных средств на общую сумму 57 955 тыс. рублей:

- Грузовые автомобили - КамАЗ с манипулятором (НІАВ) и прицепом
- Грузовые автомобили – МАЗ-6430А9-320-010
- Грузовые автомобили - Седелный тягач МАЗ 6430А8-36010
- Автомобиль бортовой МАЗ 5336А5-320
- Автомобиль бортовой с КМУ КамАЗ 43118
- Автомобиль грузовой КамАЗ 43118
- Автомобиль КамАЗ с КМУ (г/п 9-11т)
- КамАЗ-43118 (грузовой бортовой) с КМУ НІАВ 122 В-3
- Автомобиль Газель
- Специализированная техника - Подъёмник АПТ-32 (на базе КАМАЗ 43118 со спальником)
- Специализированная техника - Кран манипулятор на базе КАМАЗ вездеход
- Специализированная техника - Подъемник с рабочей платформой ПСС-141 Г8Э (АПТ-28)
- Специализированная техника - Телескопическая вышка на базе КАМАЗ 43101 АПП-28 ПСС141.28Э
- Другие самоходные транспортные средства - Гусеничный тягач ГАЗ 34039-32.

Структура собственных производственных фондов

Структура собственных основных средств представлена в виде диаграммы:



Структура основных средств продиктована специализацией деятельности ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» на проведении ремонтных и диагностических работ и

требованиями мобильности производственных бригад в ходе производственного процесса, поэтому наибольшую долю в структуре занимают спецтехника, автотранспорт, технологическое оборудование, такелаж и специализированные измерительные приборы и инструменты.

Раздел 5. Дивидендная политика и дивидендная история Общества

Дивидендная политика ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» реализуется в соответствии с Положением о дивидендной политике Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества 29.12.2008 (протокол № 12).

5.1. Принципы дивидендной политики Общества

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- соблюдение интересов акционера Общества;
- поддержание требуемого уровня финансового и технического состояния Общества, обеспечение перспектив развития Общества;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения суммы дивидендных выплат для акционера Общества.

5.2. Условия выплаты дивидендов

Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям. Решение о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев финансового года может быть принято в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода.

Общество стремится увеличивать размер выплачиваемых акционеру Общества дивидендов, исходя из размера полученной чистой прибыли за отчетный финансовый период и потребностей развития производственной и инвестиционной деятельности Общества.

Условиями выплаты дивидендов акционеру Общества являются:

- наличие у Общества определяемой по данным его бухгалтерской отчетности прибыли после налогообложения (чистой прибыли Общества) за отчетный финансовый период и/или нераспределенной прибыли прошлых лет, в отношении которой Общим собранием акционеров Общества не принималось решение о ее распределении;
- отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации и Положением о дивидендной политике Общества;
- соответствующее решение Общего собрания акционеров Общества.

При распределении прибыли и убытков по результатам финансового года (в том числе при выплате (объявлении) дивидендов) не учитывается прибыль, распределенная в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев финансового года.

5.3. Распределение чистой прибыли Общества по направлениям использования и выплата дивидендов за предыдущие периоды

	2008	2009	2010
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода:	107 730	147 132	33 918,0
Распределить на: Резервный фонд	5 387	7 357	1 695,9

На накопление	6 946	69 795	32 222,1
Дивиденды	82 655	69 980	-
Погашение убытков прошлых лет	-	-	-
На материальное стимулирование персонала	12 742	-	-
Сумма выплаченных дивидендов в размере на одну обыкновенную акцию Общества, руб.	0,086658	0,07336937	не выплачивались

По результатам 2008 финансового года были выплачены дивиденды в размере 0,086658 рубля на одну обыкновенную акцию Общества. По результатам 2009 финансового года были выплачены дивиденды в размере 0,07336937 рубля на одну обыкновенную акцию Общества. По результатам 2010 года дивиденды не выплачивались. Задолженность по выплате дивидендов отсутствует.

Решение о распределении прибыли по итогам 2011 года, в том числе о выплате дивидендов по итогам 2011 года, будет принято на годовом Общем собрании акционеров Общества.

Раздел 6. Закупочная деятельность

Организация закупочной деятельности

Закупочная деятельность в ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» для собственных нужд в 2011 году осуществлялась в соответствии с Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС», утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол № 15 от 25.02.2009). Указанное Положение регламентирует процедуры закупки любых товаров, работ, услуг (далее - продукции) для нужд Общества стоимостью свыше 500 000 рублей с НДС.

Закупочная деятельность в ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» в рамках гарантированного и негарантированного заказа для нужд ОАО «ФСК ЕЭС» в 2011 году осуществлялась в соответствии с Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол № 112 от 19.08.2010) на основании приказа ОАО «ФСК ЕЭС» № 305 от 02.07.2009. Указанные Положения регламентируют процедуры закупки любых товаров, работ, услуг (далее - продукции) в рамках гарантированного и негарантированного заказа для нужд ОАО «ФСК ЕЭС» стоимостью свыше 2 500 000 рублей с НДС.

Положениями о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» и для нужд ОАО «ФСК ЕЭС» предусмотрены следующие способы закупок:

1. Конкурс

В зависимости от возможного круга участников конкурс может быть открытым или закрытым.

В зависимости от числа этапов конкурс может быть одно-, двух-, и иным многоэтапным.

В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора конкурс может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

Конкурс может проводиться в виде ценового, если единственным оценочным критерием для выбора победителя выступает минимальная цена предложения.

В случае закупки особо сложной продукции конкурс может проводиться с применением специальных процедур закупки сложной продукции, определенных данным Положением.

2. Запрос предложений

В зависимости от возможного круга участников запрос предложений может быть открытым или закрытым.

В зависимости от числа этапов запрос предложений может быть одно-, двух и иным многоэтапным.

В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора запрос предложений может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

В случае закупки особо сложной продукции запрос предложений может проводиться с применением специальных процедур закупки сложной продукции.

3. Запрос цен

В зависимости от возможного круга участников запрос цен может быть открытым или закрытым.

4. Конкурентные переговоры

В зависимости от возможного круга участников конкурентные переговоры могут быть открытыми или закрытыми.

В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора конкурентные переговоры могут быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

5. Закупка у единственного источника

В зависимости от инициативной стороны закупка у единственного источника может осуществляться путем направления предложения о заключении договора конкретному поставщику, либо принятия предложения о заключении договора от одного поставщика без рассмотрения конкурирующих предложений.

6. Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции

Процедуры определяются организатором закупок.

Применяемые способы закупок в соответствии с Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» и условия их применения:

Открытый конкурс	Наиболее предпочтительный способ, применяется без условия
Открытый запрос предложений	Условия выбора каждого из перечисленных способов закупок приведены в разделе 7 Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»
Открытый запрос цен	
Открытые конкурентные переговоры	
Закупка у единственного источника	
Закрытые процедуры	

Советом директоров Общества было одобрено применение электронной торговой площадки «ТЭС Электра» в качестве средства электронной коммерции для проведения закупочных процедур, которая предназначена для организации и проведения конкурентных и регламентированных закупок с использованием интернет-технологий.

Выбор места проведения и способ закупочной процедуры осуществляется при планировании закупок на стадии формирования и утверждения Годовой комплексной программы закупок (ГКПЗ) разрешающими органами Общества.

В ГКПЗ ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» 2011 года регламентированных процедур запланировано на сумму 720,87 мил. руб. с НДС. Проведено регламентированных процедур на сумму 659,22 мил. руб. с НДС.

Структура регламентированных закупок по способам их осуществления в 2011 году:

Собственные нужды:

Исполнение ГКПЗ	план		факт	
	кол-во процедур	сумма, млн. руб.	кол-во процедур	сумма, млн. руб.
Всего закупок товаров, работ, услуг, в т.ч.	389	776,96	384	715,31
Открытые конкурсы	-	-	-	-
Закрытые конкурсы	-	-	-	-
Неконкурсные, из них:	94	324,81	79	263,16

- Открытый запрос цен	28	76,40	26	70,16
- Закрытый запрос цен	-		-	
- Открытый запрос предложений	66	248,41	53	193,00
- Закрытый запрос предложений	-		-	-
- Закупки у единственного источника	78	396,06	88	425,58
<i>по результатам несостоявшихся процедур</i>			10	29,515
<i>закупки у ОАО «ФСК ЕЭС»</i>			7	243,20

Кроме того, в 2011 году Обществом осуществлены следующие закупки:

- Закупки у ОАО «ФСК ЕЭС» (выкуп Обществом имущества)	7	243,20	7	243,20
---	---	--------	---	--------

В 2011 году Обществом для собственных нужд осуществлено 217 нерегламентированных закупок на общую сумму 56,09 млн. руб. с НДС.

Структура регламентированных закупок в рамках гарантированного заказа ОАО «ФСК ЕЭС» в 2011 году:

Для ОАО «ФСК ЕЭС»:

Исполнение ГКПЗ	план		факт	
	кол-во процедур	сумма, млн. руб.	кол-во процедур	сумма, млн. руб.
Всего закупок товаров, работ, услуг, в т.ч.	130	2 618,208	130	2 282,913
Открытые конкурсы	32	787,166	32	604,638
Закрытые конкурсы	-	-	-	-
Неконкурсные, из них				
- Открытый запрос цен	2	36,755	2	35,736
- Закрытый запрос цен	-	-	-	-
- Открытый запрос предложений	96*	1 795,024	96	1 641,844
- Закрытый запрос предложений	-	-	-	-
- Закупки у ед. источника	-	-	-	-

* Позиции закупочных процедур, проводимых в рамках гарантированного заказа ОАО «ФСК ЕЭС» находятся в ГКПЗ соответствующих МЭСов.

Годовая комплексная программа закупок формируется на основании следующих программ, определяющих производственную деятельность Общества:

- производственная программа (с учетом всех закупок, формирующих смету затрат на производство и реализацию продукции (товаров, работ, услуг) от обычной деятельности, предусмотренной форматом бизнес-плана);
- ремонтная программа (план ремонтов);
- инвестиционная программа (включая техническое перевооружение и реконструкцию, в том числе в области информационных технологий, новое строительство);
- иные программы и планы, предусматривающие проведение закупок.

В ГКПЗ ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» 2012 года планируется увеличить показатели экономии, а также объем проводимых открытых закупочных процедур.

Раздел 7. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества

7.1. Основные положения учетной политики Общества

Бухгалтерский учет Общества ведется в соответствии с Федеральным Законом «О бухгалтерском учете» от 21.11.1996 № 129-ФЗ, Положением по ведению бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Минфина России от 29.07.1998 № 34н, действующими Положениями по бухгалтерскому учету (ПБУ) и рабочим планом счетов в соответствии с изменениями в учетную политику Открытого акционерного общества «Электросетьсервис ЕНЭС», внесенными на основании приказа Генерального директора Общества от 30.12.2010 г. № 447.

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств, ПБУ 6/01». К основным средствам относятся активы, используемые в производстве продукции, при выполнении работ, оказании услуг в течение срока продолжительностью более 12 месяцев. Основные средства принимаются к учету по первоначальной стоимости, которая складывается из суммы фактических затрат на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением суммы НДС и иных возмещаемых расходов. Применяется линейный способ начисления амортизационных отчислений.

Учет материально-производственных запасов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов, ПБУ 5/01». Принимаются к учету по фактической себестоимости. Списание осуществляется по способу средней себестоимости с применением метода «скользящей оценки».

В бухгалтерском балансе и в отчете о прибылях и убытках финансовый результат отчетного периода отражается как чистая прибыль (нераспределенная прибыль), т.е. конечный финансовый результат, выявленный за отчетный период, за минусом причитающихся за счет прибыли налогов и иных аналогичных обязательных платежей.

7.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения Общества

тыс. руб.

Наименование показателя	2009 год	2010 год	2011 год
	На конец отчетного периода	На конец отчетного периода	На конец отчетного периода
Уставный капитал	953 804	953 804	953 804
Добавочный капитал	-	-	-
Резервный капитал	5 386	12 743	14 439
Нераспределенная прибыль (+), убыток (-)	159 807	104 188	126 607
Итого	1 118 997	1 070 735	1 094 850

За отчетный период Обществом получена выручка по основным видам деятельности в сумме 4 636,320 млн. рублей. Себестоимость реализованных товаров, работ, услуг за отчетный период составила 3 885,519 млн. рублей. Валовая прибыль составила 750,801 млн. рублей, при этом управленческие расходы составили 636,877 млн. рублей. По результатам 2011 года прибыль от продаж Общества составила 113,924 млн. рублей.

Динамика основных итогов финансово-хозяйственной деятельности Общества в 2011 году по сравнению с 2010 годом отражена в следующей таблице:

млн. руб.

Наименование показателя	2010 год	2011 год
Выручка по основным видам деятельности	3 822,204	4 636,320
Себестоимость реализованных товаров, работ, услуг	3 211 087	3 885,519
Валовая прибыль	611 117	750,801
Управленческие расходы	535 507	636,877
Прибыль от продаж	75,6	113,924
Чистая прибыль	33,918	24,115

Проценты к получению составили 11,187 млн. руб. (начислены проценты на остатки на расчетных счетах), прочие доходы составили 11,311 млн. рублей, прочие расходы сложились в сумме 102,173 млн. рублей, чистая прибыль Общества составила 24,115 млн. руб., что меньше чистой прибыли по итогам 2010 года на 9,803 млн. руб.

Финансовое состояние Общества по показателям ликвидности, финансовой устойчивости, рентабельности, деловой активности оценивается согласно расчетным коэффициентам, приведенным в нижеследующей таблице.

Наименование показателя	2010	2011
	факт	факт
Коэффициенты ликвидности		
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,17	0,32
Коэффициент срочной ликвидности	0,54	0,84
Коэффициент текущей ликвидности	1,19	1,17
Коэффициенты прибыльности		
Рентабельность активов	0,01	0,01
Рентабельность продаж	0,02	0,02
Коэффициенты оборачиваемости		
Оборачиваемость активов	1,30	1,65
Оборачиваемость основных средств	5,04	5,53
Оборачиваемость дебиторской задолженности	5,94	5,36
Оборачиваемость запасов	10,75	19,21
Оборачиваемость оборотных средств	19,68	21,09
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	0,40	0,65

Коэффициенты ликвидности по итогам 2011 года соответствуют оптимальному уровню и характеризуют достаточность оборотного капитала и стабильность финансового положения компании.

Показатели рентабельности активов и рентабельности продаж 2011 года сложились в рамках нормативного уровня > 0 и составили 1% и 2% соответственно, в 2010 году данные показатели были на том же уровне.

Эффективность и Деловая активность Общества в финансовом аспекте характеризуется показателями оборачиваемости, которые в 2011 году сложились на достаточно высоком уровне с динамикой роста по сравнению с предыдущим периодом.

По результатам расчета лимита долговой позиции на основе данных бухгалтерского отчета за 2011 год в соответствии с Положением о порядке управления долговой позицией ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС», утвержденным Советом директоров (Протокол от 29.12.2008 № 12) Общество относится к группе кредитоспособности «Б».

7.3. Информация о существенных сделках

Крупные сделки, а также сделки, в совершении которых имелась заинтересованность согласно Федеральному закону от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», в 2011 году не совершались.

7.4. Информация о кредиторской задолженности

Согласно данным бухгалтерского учета, краткосрочная кредиторская задолженность по состоянию на 31.12.2011 составила 1 330,2 млн. руб.

Долгосрочных обязательств помимо отложенных налоговых обязательств в сумме 126,061 млн.руб. Общество не имеет.

По состоянию на 31.12.2011 основной составляющей кредиторской задолженности является задолженность перед поставщиками и подрядчиками (53,12 %)

№ п/п	Наименование	31.12.2010 г. млн. руб.	31.12.2011 г. млн. руб.	отклонение
1	Кредиторская задолженность	1 624,528	1 330,188	- 294,340
	в том числе:			
1.1.	Поставщики и подрядчики	704,77	706,64	1,870
1.2.	Задолженность по оплате труда	1,165	0,117	-1,048
1.3.	Задолженность по социальному страхованию	0,039	-	-0,039
1.4.	Задолженность по налогам и сборам	98,414	27,703	-70,711
1.5.	Авансы полученные	820,140	594,665	-225,475

Кредиторская задолженность на 31.12.2011 снизилась по сравнению с показателем на начало периода на 18 %.

Просроченная кредиторская задолженность отсутствует.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности в 2011 году сложилось на уровне 0,65, что на 62,5 % выше аналогичного показателя за 2010 год.

7.5. Информация о дебиторской задолженности

В соответствии с данными бухгалтерского баланса общая сумма дебиторской задолженности по состоянию на 31.12.2011 составляет 864,9 млн. руб., основной составляющей дебиторской задолженности является задолженность ОАО «ФСК ЕЭС» (66,05 %).

№ п/п	Наименование	31.12.2010 г. млн. руб.	31.12.2011 г. млн. руб.	Отклонение млн. руб.
	Дебиторская задолженность	645,8	864,9	219,1
1.	Покупатели и заказчики	566,2	584,8	18,6
1.1.	Задолженность ОАО «ФСК ЕЭС»	547,4	571,2	23,8
1.2.	Прочие покупатели и заказчики	18,8	13,6	-5,2
2.	Авансы выданные	51,4	200,6	149,2

	ремонтным (субподрядным) организациям	12,9	23,95	11,05
	поставщикам прочих услуг	23,9	68,98	45,08
	поставщикам материалов	3,1	85,81	82,71
	на приобретение ОС	2,7	20,76	18,06
	прочие авансы	8,8	1,1	-7,7
3.	прочие дебиторы	28,2	79,5	51,3
	в том числе переплата по налогам и сборам	6,1	69,9	63,8

На 31.12.2011 г. из общей суммы задолженности на долю зависимых обществ, приходится 571,2 млн. рублей. Основной причиной роста дебиторской задолженности является задолженность за фактически выполненные работы исходя из условий оплаты по доходным договорам с ОАО «ФСК ЕЭС» (расчеты в течение 60 дней), а также авансы выданные поставщикам материалов, оборудования и др. ТМЦ и контрагентам за оказываемые услуги.

Долгосрочная дебиторская задолженность отсутствует.

Просроченная дебиторская задолженность у Общества отсутствует.

Информация о сомнительной дебиторской задолженности содержится в следующей таблице:

				руб.
		Свыше 90 дней	Из них резерв	Задолженность нереальная ко взысканию (ПБУ 1/2008 п.6)
1.	Дебиторская задолженность	893 838,57	893 838,57	3,78
	в т.ч.			
2.	Покупатели и заказчики	-	-	-
3.	Авансы выданные	-	-	3,78
4.	Переплата по налогам и сборам	-	-	-
5.	Переплата по платежам в гос.внебюджетные фонды	-	-	-
6.	Расходы будущих периодов	-	-	-
7.	Прочие дебиторы	893 838,57	893 838,57	-
	Итого:	893 838,57	893 838,57	3,78

Резерв создан в связи с тем, что ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» выставлены исковые заявления с требованиями о возврате авансов по договорам. В частности, Обществом предъявлено требование к ЗАО «НПО Экрос» о возврате аванса в размере 438 400,00 руб. по договору купли-продажи имущества № 50-1215 (12/09) от 26.02.2009. Кроме того, Обществом предъявлены требования к ООО «БалтСтройСервис» о возврате аванса в размере 376 821,89 руб. по договору № 328-ФЗ/10 от 05.08.2010 о выполнении работ по перемещению строительных материалов, демонтажу, испытанию оборудования. Указанная задолженность отнесена к сомнительной, поскольку в отношении обоих контрагентов арбитражным судом возбуждено конкурсное производство.

По договору № 867-08 от 01.04.2008 с ООО «Информуслуги» задолженность в размере 50 067,87 руб., а так же задолженность по договорам с ООО «Автолэнд-Сибирь», ООО «Информ-Карта», ООО «Чистякофф», ООО «Комплект-Эл» возникла, поскольку от контрагентов не получено подтверждение выполнения договорных обязательств, в связи с чем так же предъявлены требования о возврате авансов.

7.6. Бухгалтерский баланс Общества за отчетный период

тыс.руб.

Наименование показателя	код	
АКТИВ		
I. Внеоборотные активы, включая:		
Нематериальные активы	1110	16

Основные средства	1130	838 732
Итого по разделу I	1100	875 002
II. Оборотные активы, включая:		
Запасы	1210	241 384
Дебиторская задолженность	1230	864 917
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	523 542
Итого по разделу II	1200	1 939 626
Баланс	1600	2 814 648
ПАССИВ		
III. Капитал и резервы, включая:		
Уставной капитал	1310	953 804
Резервный капитал	1360	14 439
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	126 607
Итого по разделу III	1300	1 094 850
IV. Долгосрочные обязательства, включая		
Отложенные налоговые обязательства	1420	64 252
Оценочные обязательства	1540	-
Итого по разделу IV	1400	64 252
V. Краткосрочные обязательства, включая		
Заемные средства	1510	222 623
Кредиторская задолженность	1520	1 330 188
Оценочные обязательства	1540	41 819
Прочие обязательства	1550	60 916
Итого по разделу V	1500	1 655 546
Баланс	1700	2 814 648

Более подробно бухгалтерский баланс представлен в приложении 2 к Годовому отчету.

7.7. Информация о состоянии чистых активов.

	тыс. руб.		
	По состоянию на 31.12.2009	По состоянию на 31.12.2010	По состоянию на 31.12.2011
Стоимость чистых активов	1 118 997	1 070 735	1 094 850

Раздел 8. Изложение мнений и аналитических выводов руководства.

За 2011 год Обществом выполнено работ и услуг на общую сумму 4,636 млрд. руб., в том числе сальдо начисленного условного дохода² за фактически выполненный объем работ по договорам длительного технического цикла на 31.12.2011 составило 0,180 млрд. руб.

По итогам отчетного периода Обществом получен положительный финансовый результат после налогообложения (чистая прибыль) в размере 24,115 млн. руб., что в 3,5 раза больше планового значения и меньше чистой прибыли по итогам 2010 года на 9,803 млн. руб.

8.1. Анализ финансового состояния

Финансовое состояние Общества по показателям ликвидности, финансовой устойчивости, рентабельности, деловой активности характеризуется согласно расчетным коэффициентам, приведенным в нижеследующей таблице.

№ п/п	Наименование показателя	2010	2011
		факт	факт
1.	Коэффициенты ликвидности		
1.1.	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,17	0,32
1.2.	Коэффициент срочной ликвидности	0,54	0,84
1.3.	Коэффициент текущей ликвидности	1,19	1,17
2.	Коэффициенты структуры капитала		
2.1.	Коэффициент финансовой независимости	0,37	0,39
2.2.	Соотношение заемных и собственных средств	1,70	1,57
3.	Коэффициенты прибыльности		
3.1.	Рентабельность активов	0,01	0,01
3.2.	Рентабельность продаж	0,02	0,02
4.	Коэффициенты оборачиваемости		
4.1.	Оборачиваемость активов	1,30	1,65
4.2.	Оборачиваемость основных средств	5,04	5,53
4.3.	Оборачиваемость дебиторской задолженности	5,94	5,36
4.4.	Оборачиваемость запасов	10,75	19,21
4.5.	Оборачиваемость оборотных средств	19,68	21,09
5.	Сравнительный анализ		
5.1.	Динамика дебиторской задолженности	-0,67	0,34
5.2.	Динамика кредиторской задолженности	0,03	-0,18
5.3.	Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	0,40	0,65

² Условный доход начислен на основании Положения по бухгалтерскому учету «Учет договоров строительного подряда» ПБУ 2/2008, утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 24.10.2008 № 116н (в ред. Приказа Минфина РФ от 23.04.2009 №35н). Доходы по договору признаются организацией доходами от обычных видов деятельности (далее – выручкой по договору) в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 мая 1999 г. № 32н (зарегистрирован в Министерстве юстиции Российской Федерации 31 мая 1999 г., регистрационный номер 1791).

Коэффициент абсолютной ликвидности в 2011 году составил 0,32, что соответствует рекомендуемым значениям и на 88% превышает аналогичный показатель 2010 года.

Коэффициент срочной ликвидности - показывает способность предприятия покрыть краткосрочные обязательства наиболее ликвидными активами. По итогам 2011 года данный показатель составил 0,84, что соответствует оптимальному уровню, в 2010 году этот показатель сложился на уровне 0,54, таким образом рост показателя составил 56%.

Коэффициент текущей ликвидности или коэффициент покрытия характеризует достаточность оборотного капитала и стабильность финансового положения компании. Фактическое значение данного показателя в 2011 году = 1,17, что сопоставимо с аналогичным показателем 2010 года на уровне 1,19.

Коэффициент финансовой независимости показывает удельный вес собственных средств в общей сумме ресурсов организации. В 2011 году, как и в 2010, данный показатель немногим меньше нормативного (> 0,5) и составил 0,39 и 0,37 соответственно. Рост показателя в 2011 году по сравнению с 2010 годом составил 5,4%.

Соотношение заемных и собственных средств показывает долю собственного капитала в общей сумме обязательств Общества. Данный показатель по результатам 2011 года составил 1,57, в 2010 соответственно 1,70.

Показатели рентабельности активов и продаж 2011 года сложились в рамках нормативного уровня > 0 и составили 1% и 2% соответственно, в 2010 году данные показатели были на том же уровне.

8.2. Анализ структуры затрат Общества.

По итогам 2011 года сложилась следующая структура затрат:

РАСХОДЫ	Доля в общей сумме расходов
ОБЫЧНЫЕ РАСХОДЫ	97,8%
Материальные затраты	50,6%
Амортизация	3,5%
Расходы на оплату труда	17,8%
Налоги и сборы по обычным расходам	4,0%
Работы и услуги общепроизводственного характера	2,8%
Расходы, связанные с содержанием имущества	2,7%
Расходы по найму и подготовке кадров	0,1%
Расходы на командировки и представительские расходы	5,0%
Расходы, связанные с управлением	0,0%
Прочие обычные расходы	11,5%
ПРОЧИЕ РАСХОДЫ	2,2%

Структура фактических расходов за 2011 года наглядно представлена в виде диаграммы.

