

Таким образом, структура затрат четко указывает на высокую материалоемкость производства.

По итогам отчетного периода фактические затраты составили 89% от плановой величины, что пропорционально фактической выручке.

По структуре фактические затраты соответствуют плановым показателям. Наибольшую долю расходов составляют материальные затраты (50,6% в общем объеме расходов) и расходы на оплату труда (17,8% затрат).

В свою очередь, материальные затраты на 49% состоят из затрат на сырье, материалы, 46% - услуги производственного характера, 3% - расходы на энергию и топливо.

Расходы на оплату труда с учетом оценочных обязательств на конец 2011 года фактически сложились на уровне 100% от плана с незначительным отклонением. Налоги, взносы от фонда оплаты труда составили 93% от плана, что обусловлено фактической регрессией ставки отчислений и взносов.

Амортизационные отчисления составили 3,5% в общей структуре затрат, небольшая доля амортизации объясняется не до конца сформированным имущественным комплексом Общества. Выкуп имущества у ОАО «ФСК ЕЭС» прогнозируется завершить в 2013 году.

Расходы на работы и услуги общепроизводственного характера составили 80% от плана, наибольший объем в них занимают транспортные расходы, не связанные с перевозкой грузов (72%), что объясняется привлечением специализированных компаний, предоставляющих автотранспорт и специальную технику для производства работ ввиду недостаточности или загрузки собственной спецтехники в конкретный временной период. В общей доле затрат транспортные расходы, не связанные с перевозкой грузов, составили не более 2,06%.

### **8.3. Исполнение бюджета движения денежных средств**

За период 2011 года поступления денежных средств составили 5 683 млн. руб. (95% от БП), в том числе обычные поступления 5 659,101 млн. руб. и прочие поступления – 14,211 млн. руб.

Объем выплат денежных средств за 2011 год составил 5 450 тыс. руб. (90% БП). За отчетный период кассовые разрывы не возникали.

Превышение плановых показателей по выплатам денежных средств более чем на 10% произошло по ряду статей, однако объем внеплановых выплат по данным статьям составил около 1% всего отрицательного денежного потока.

В 2011 году Обществом вышущен простой вексель на сумму 26 459 140 рублей для целей расчетов по договору купли-продажи имущества ОАО «ФСК ЕЭС» от 11.11.2011 № КП/ЭСС/7 (цена договора 26 459 140 руб. с НДС). Срок оплаты векселя – по предъявлению, но не ранее 11.11.2012.

В 2011 году не производилось погашение векселей, выданных в 2010 г.

В течение 2011 года ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» договоры на размещение свободных денежных средств не заключало, размещение свободных денежных средств не осуществляло.

В течение текущего года Общество не осуществляло долгосрочных финансовых вложений, в том числе вложений в уставные капиталы других Обществ и в иные ценные бумаги (облигации, векселя и пр.) организаций.

В течение текущего года Общество не осуществляло краткосрочных финансовых вложений, в том числе вложений в ценные бумаги (облигации, векселя и пр.) организаций, не имеет открытых депозитных счетов.

Остаток денежных средств Общества на конец отчетного периода имеет следующую структуру.

<b>Наименование показателя</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>
Средства в кассе	339	166
Средства на расчетных счетах	523 040	290 490
Средства на валютных счетах	-	-
Средства на специальных счетах в банках	163	187
<b>Итого денежных средств (строка 1250)</b>	<b>523 542</b>	<b>290 843</b>

## Раздел 9. Ценные бумаги и акционерный капитал

Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2011 составляет 953 804 000 (Девятьсот пятьдесят три миллиона восемьсот четыре тысячи) рублей и разделен на 953 804 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая. Неоплаченных акций - нет. Общество вправе дополнительно к размещенным обыкновенным именным акциям разместить 1 907 608 000 (Один миллиард девятьсот семь миллионов шестьсот восемь тысяч) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая на общую сумму по номинальной стоимости 1 907 608 000 (Один миллиард девятьсот семь миллионов шестьсот восемь тысяч) рублей.

### Структура акционерного капитала ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»

Наименование акционера	Доля в уставном капитале (в %)
Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (ОАО «ФСК ЕЭС»)	100%

Собственных акций ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» на балансе не имеет.

### Краткая история эмиссионной деятельности

Региональным отделением ФСФР России в Центральном федеральном округе (РО ФСФР России в ЦФО) 05.03.2008 был зарегистрирован выпуск ценных бумаг ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»:

вид ценных бумаг: акции;  
 категория ценных бумаг: обыкновенные;  
 форма ценных бумаг: именные, бездокументарные;  
 номинальная стоимость одной акции: 1 (один) рубль;  
 дата государственной регистрации выпуска: 05.03.2008;  
 государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-12882-А;  
 орган, осуществивший регистрацию выпуска: РО ФСФР России в ЦФО;  
 количество акций выпуска штук: 953 804 000;  
 отчет об итогах выпуска зарегистрирован: 05.03.2008;  
 орган, осуществивший регистрацию отчета об итогах выпуска: РО ФСФР России в ЦФО;  
 задолженность за размещенные акции: задолженности нет.

Процедура эмиссии осуществлялась Обществом в соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», Федеральным законом «Об акционерных обществах», Стандартами эмиссии ценных бумаг и регистрации проспектов ценных бумаг, утверждёнными постановлением ФСФР России от 16.03.2005 № 05-4/пз-н, и иными законодательными актами Российской Федерации.

### 9.1. Сведения о правах, предоставляемых акциями каждой категории (типа)

Согласно ст. 6 Устава Общества акционером Общества признается лицо, владеющее акциями Общества на основаниях, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

Каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру - ее владельцу одинаковый объем прав.

Акционеры-владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

- участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- вносить предложения в повестку дня Общего собрания акционеров Общества в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;
- получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами и Уставом Общества;
- получать дивиденды, объявленные Обществом;
- преимущественного приобретения размещаемых посредством открытой подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций;
- в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

### **9.2. Выпуск и обращение акций на рынке ценных бумаг**

Акции Общества в списки ценных бумаг, допущенных к торгам организатором торговли на рынке ценных бумаг, не включались.

### **9.3. . Сведения об обществах, в которых Общество владеет не менее 5% голосующих акций**

ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет голосующими акциями других обществ.

### **9.4. Информация о регистраторе Общества**

Решением Совета директоров ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» от 06.02.2008 (протокол № 2) регистратором Общества было утверждено Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС».

Регистратор Общества осуществляет ведение и хранение реестра Общества в строгом соответствии с требованиями нормативных правовых актов Российской Федерации.

Полное наименование	Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»
Сокращенное наименование	ЗАО «СТАТУС»
Место нахождения	Россия, 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1.
Номер лицензии и наименование выдавшего органа	№ 10-000-1-00304 от 12.03.2004, выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг без ограничения срока действия.

### **9.5. Информация об аффилированных лицах.**

Список аффилированных лиц по состоянию на 31.12.2011 содержится в приложении 6 к Годовому отчету.

## Раздел 10. Корпоративное управление

### 10.1. Принципы и документы

Корпоративное управление представляет собой систему взаимодействия между органами управления Общества, акционером, менеджментом Общества, работниками Общества, а также другими заинтересованными лицами (инвесторами) и органами государственной власти. Эффективное корпоративное управление призвано обеспечить баланс интересов участвующих сторон в процессе реализации основных целей деятельности Общества: способствует эффективному использованию капитала, подотчетности органов управления Общества его акционеру, что, в свою очередь, повышает шансы Общества привлечь новых инвесторов.

Основой построения внутрикорпоративных отношений в Обществе являются доверительные и уважительные отношения между акционером, членами Совета директоров и Генеральным директором, которые обеспечивают открытость при принятии корпоративных решений, персональную ответственность и подотчетность членов Совета директоров и Генерального директора акционеру Общества.

Корпоративное управление Общества основано на принципах, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации об акционерных обществах и рынке ценных бумаг, а также внутренними документами Общества, конкретизирующими порядок создания и деятельности органов управления и контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Основными принципами корпоративного управления Общество считает:

- прозрачность и информационная открытость;
- контроль и оценка качества управления бизнесом;
- обеспечение прав акционера Общества и потенциальных инвесторов;
- соблюдение требований законодательства Российской Федерации, положений Устава и внутренних документов Общества.

Общество придерживается следующих принципов раскрытия корпоративной информации заинтересованным лицам:

- достоверность и полнота раскрываемой информации на основе соблюдения баланса между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов;
- доступность, публичность и неизбирательность раскрытия информации.

ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» стремится обеспечивать своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам деятельности Общества путем выполнения установленных законодательством Российской Федерации требований, а также раскрытия в добровольном порядке дополнительной информации, которая имеет важное значение для обеспечения реализации акционером и инвесторами Общества своих прав и выполнения обязанностей. Раскрытие информации о деятельности Общества обеспечивается по следующим направлениям:

- обмен информацией с акционером Общества;
- раскрытие информации об аффилированных лицах Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Члены Совета директоров и Генеральный директор Общества несут ответственность перед Обществом и его акционером за ненадлежащее исполнение своих обязанностей.

Контроль и оценка качества управления бизнесом ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» осуществляются Советом директоров, Генеральным директором, Ревизионной комиссией, внешним аудитором Общества.

Система контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества предусматривает утверждение бизнес-плана Общества и отчета об итогах его выполнения, установление значений контрольных показателей эффективности Общества Советом директоров, регулярные отчеты Генерального директора Общества.

Внутренний контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляет Ревизионная комиссия, внешний контроль обеспечивает аудитор Общества.

Обеспечение прав акционера Общества и потенциальных инвесторов обеспечивается:

- существованием надежной и эффективной системы учета прав собственности на акции;
- возможностью свободно распоряжаться и отчуждать принадлежащие акционеру акции;
- обеспечением акционеру возможности ознакомления с информацией (материалами) к Общим собраниям акционеров;
- участием в результатах деятельности Общества в виде получаемых дивидендов;
- правом на участие лично или через представителей в Общем собрании акционеров с правом голоса по вопросам повестки дня в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Общества (то есть правом на участие в управлении Обществом);
- правом требовать выкупа принадлежащих акционеру Общества акций в случаях, установленных законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;
- правом на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества и ознакомление с документами Общества в порядке, установленном законодательством и Уставом Общества;
- возможностью осуществления контроля за действиями органов управления Общества;
- возможностью осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и решениями Общего собрания акционеров, принятыми в соответствии с его компетенцией.

Принцип соблюдения требований законодательства Российской Федерации, положений Устава и внутренних документов Общества выражается в том, что корпоративное управление осуществляется в рамках действующего законодательства Российской Федерации, в том числе с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного поведения, утвержденного распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 № 421/р. При этом корпоративное управление осуществляется в рамках структуры органов управления и контроля Общества и их компетенции, предусмотренной Уставом Общества.

Корпоративное управление в Обществе регулируется следующими документами:

- Устав Открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» (зарегистрирован 16.01.2008 в МИФНС № 46 по г. Москве);
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» (утверждено решением Общего собрания акционеров Общества от 22.12.2008, протокол заседания Правления ОАО «ФСК ЕЭС» № 634);
- Положение о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» (утверждено решением Общего собрания акционеров Общества от 22.12.2008, протокол заседания Правления ОАО «ФСК ЕЭС» № 634);
- Положение о Секретаре Совета директоров Открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» (утверждено решением Совета директоров Общества от 30.09.2008, протокол № 8) с изменениями от 12.11.2010;
- Положение о дивидендной политике Открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») (утверждено решением Совета директоров Общества от 29.12.2008, протокол № 12).

## 10.2. Информация об органах управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

В связи с тем, что единственным акционером Общества является ОАО «ФСК ЕЭС», решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, в соответствии с п. 11.1 ст. 11 Устава Общества принимаются акционером Общества единолично и оформляются письменно. Полномочия Общего собрания акционеров Общества осуществляет Правление ОАО «ФСК ЕЭС». Общее собрание акционеров Общества руководствуется в своей деятельности Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС».

В 2011 году было проведено годовое Общее собрание акционеров ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС», которое состоялось 30.06.2011 (протокол Правления ОАО «ФСК ЕЭС» от 30.06.2011 № 972). Годовым Общим собранием акционеров Общества утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2010 год, утверждено распределение прибыли, принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2010 года, избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, утвержден аудитор Общества – ЗАО «ЭНПИ Консалт», утверждены Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» вознаграждений и компенсаций и Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» вознаграждений и компенсаций.

### 10.2.1. Совет директоров

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, а также решение стратегических задач, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» к компетенции Общего собрания акционеров. В своей деятельности Совет директоров Общества руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС».

Уставом Общества состав Совета директоров определен в количестве 7 человек.

В 2011 году произошло изменение состава Совета директоров Общества.

**Состав Совета директоров ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» в период с 01.01.2011 по 30.06.2011** (избран годовым Общим собранием акционеров Общества, протокол заседания Правления ОАО «ФСК ЕЭС» от 30.06.2010 № 852):

#### **1. ДИКОЙ Владимир Петрович**, Председатель Совета директоров

Дата рождения – 01 января 1954 г.

Образование – высшее, Московский энергетический институт.

Место работы на момент избрания – заместитель Главного инженера ОАО «ФСК ЕЭС» по производству.

Акциями ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

#### **2. БЫКОВ Вадим Владимирович**

Дата рождения – 18 января 1974 г.

Образование – высшее, Норильский индустриальный институт.

Место работы на момент избрания – Директор по управлению собственностью и дочерними и зависимыми обществами – начальник Департамента по управлению собственностью и дочерними и зависимыми обществами ОАО «ФСК ЕЭС».

Акциями ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

### **3. ГОНЧАРОВ Юрий Владимирович**

Дата рождения – 02 апреля 1977 г.

Образование – высшее, Московский государственный горный университет.

Место работы на момент избрания – начальник Департамента корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС».

Акциями ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

### **4. ЗАФЕСОВ Юрий Казбекович**

Дата рождения – 15 июля 1975 г.

Образование – высшее, Московский государственный университет пищевых производств; Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.

Место работы на момент избрания – генеральный директор ОАО «Энергостройснабкомплект ЕЭС».

Акциями ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

### **5. ЛЕЛЕКОВА Марина Алексеевна**

Дата рождения – 18 июля 1961 г.

Образование – высшее, Дальневосточный институт советской торговли.

Место работы на момент избрания – начальник Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС».

Акциями ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

### **6. ФРОЛКИН Евгений Николаевич**

Дата рождения – 16 ноября 1961 г.

Образование – высшее, Норильский индустриальный институт, Московский энергетический институт.

Место работы на момент избрания – исполняющий обязанности генерального директора ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС».

Акциями ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

### **7. ШОГЕНОВ Валерий Мухамедович**

Образование – высшее, Международный университет город Москва, Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Место работы на момент избрания – заместитель директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России.

Акциями ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

**Действующий состав Совета директоров ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» в период с 30.06.2011** (избран годовым Общим собранием акционеров Общества, протокол заседания Правления ОАО «ФСК ЕЭС» от 30.06.2011 № 972):

#### **1. СОЛОД Александр Викторович, Председатель Совета директоров**

Дата рождения – 27.01.1976.

Образование – высшее, Южно-Российский государственный технический университет.

Место работы на момент избрания – заместитель Главного инженера ОАО «ФСК ЕЭС».

Акциями ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

#### **2. БЫКОВ Вадим Владимирович, Заместитель Председателя Совета директоров**



Дата рождения – 18 января 1974 г.

Образование – высшее, Норильский индустриальный институт.

Место работы на момент избрания – Директор по управлению собственностью и дочерними и зависимыми обществами – начальник Департамента по управлению собственностью и дочерними и зависимыми обществами ОАО «ФСК ЕЭС».

Акциями ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

### **3. ГОНЧАРОВ Юрий Владимирович**

Дата рождения – 02 апреля 1977 г.

Образование – высшее, Московский государственный горный университет.

Место работы на момент избрания – начальник Департамента корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС».

Акциями ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

### **4. РЖЕВСКИЙ Дмитрий Владимирович**

Дата рождения – 30.07.1976.

Образование – высшее, Государственный институт управления.

Место работы на момент избрания – Начальник Департамента производственного планирования ОАО «ФСК ЕЭС».

Акциями ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

### **5. ПРОХОРОВ Егор Вячеславович**

Дата рождения – 05.06.1982.

Образование – высшее, Санкт-Петербургский государственный университет.

Место работы на момент избрания – начальник Департамента корпоративных финансов ОАО «ФСК ЕЭС».

Акциями ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

### **6. ФАДЕЕВ Александр Николаевич**

Дата рождения – 22.02.1949.

Образование – высшее, Московский институт инженеров геодезии, аэрофотосъемки и картографии.

Место работы на момент избрания – Директор по безопасности – начальник Департамента экономической безопасности ОАО «ФСК ЕЭС»

Акциями ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

### **7. ФРОЛКИН Евгений Николаевич**

Дата рождения – 16 ноября 1961 г.

Образование – высшее, Норильский индустриальный институт, Московский энергетический институт.

Место работы на момент избрания – генеральный директор ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС».

Акциями ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

15.07.2011 А.В. Солод был избран Председателем Совета директоров Общества (протокол заседания Совета директоров от 15.07.2011 № 5).

Сделки между членами Совета директоров Общества и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» в 2011 году не заключались.

## **10.2.2. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности**

За отчетный 2011 год Совет директоров Общества провел 11 заседаний и рассмотрел 40 вопросов. Все заседания Совета директоров Общества были проведены в заочной форме.

Советом директоров Общества рассмотрены и приняты решения по вопросам, связанным с подготовкой и проведением Годового Общего собрания акционеров Общества о предварительном утверждении годового отчета Общества за 2010 год, о рассмотрении годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2010 год и о рекомендациях по размеру дивидендов по акциям и порядку его выплаты по итогам 2010 года (протокол заседания Совета директоров от 15.05.2011 № 4).

Для целей повышения эффективности осуществления производственной деятельности Общества и обеспечения защиты интересов Общества Советом директоров в 2011 году утверждены следующие регламентирующие документы:

- Положение о порядке осуществления внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (протокол заседания Совета директоров от 15.04.2011 № 3);

- Положение об обеспечении страховой защиты ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» на период 2012-2015 годы (протокол заседания Совета директоров от 16.12.2011 № 9);

- Программа страховой защиты ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» на 2012 год (протокол заседания Совета директоров от 16.12.2011 № 9);

- Положение о материальном стимулировании высших менеджеров ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (протокол заседания Совета директоров от 25.11.2011 № 8).

30 августа 2011 года Советом директоров Общества принято решение о создании филиала ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Восточная СПб.

В 2011 году Обществом осуществлялась благотворительная деятельность, в связи с чем Советом директоров Общества приняты следующие решения:

- об одобрении договора пожертвования (на сумму 28 623 000 рублей), заключаемого между ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» и Фондом поддержки гражданских инициатив «Стратегия 2020» (протокол заседания Совета директоров от 15.07.2011 № 5);

- об одобрении договора пожертвования (на сумму 6 778 618,00 рублей), заключаемого между ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» и Некоммерческим партнерством «Ставропольский учебный центр» (протокол заседания Совета директоров от 25.11.2011 № 8);

- об одобрении договора пожертвования (на сумму 10 млн. рублей), заключаемого между ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» и Общественной организацией Приморского края «Федерация Хоккея» (протокол заседания Совета директоров от 29.12.2011 № 10).

### **Информация об основных результатах работы Общества по приоритетным направлениям его деятельности.**

Приоритетными направлениями деятельности ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС», специализирующегося на выполнении особо сложных аварийно-восстановительных и ремонтных работ, а также диагностике оборудования, требующего специального опыта и квалификации персонала являются:

- деятельность по ремонту и техническому обслуживанию воздушных линий электропередач, трансформаторного и реакторного подстанционного оборудования, в том числе замене высоковольтных вводов;

- аварийно-восстановительные работы на электросетевых объектах высшей сложности и иного технологического оборудования, связанного с функционированием электросетевого хозяйства и инфраструктуры рынка электрической энергии.

<b>Приоритетные направления деятельности (выручка, руб.)</b>			
<b>Вид работ</b>	<b>Доход (КС-2)</b>	<b>УД</b>	<b>Общий итог</b>
Аварийно-восстановительные работы	65 735 436,24	7 663,57	65 743 099,81
Диагностика (ЭСС)	488 090 950,09		488 090 950,10
Диагностика (проч.) (ЭСС)	1 883 939,19		1 883 939,186
Инвестиционные программы	993 544 681,38	-500 381 844,95	493 162 836,40
Прочая производственная деятельность	1 418 922 660,28	148 469 407,84	1 567 392 068

Содержание аварийного резерва	3 335 358,47		3 335 358,475
Техническое обслуживание и ремонт (РВД)	2 005 416 522,84	- 1 405 178,93	2 004 011 344
Техническое обслуживание (ЭСС)	7 275 390,70		7 275 390,703

В целом выручка в 2011 году составила 4 636 320 тыс. руб., валовая прибыль за отчетный период составила 750 801 тыс. руб., чистая прибыль 24 115 тыс. руб.

### 10.2.3. Генеральный директор

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом - Генеральным директором. Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и решениями Совета директоров Общества.

10 апреля 2010 года решением Совета директоров Общества исполняющим обязанности Генерального директора Общества был назначен Фролкин Евгений Николаевич. 15 октября 2010 года решением Совета директоров Общества (протокол № 32) Фролкин Е.Н. избран на должность Генерального директора Общества.

#### **ФРОЛКИН Евгений Николаевич**

Дата рождения – 16 ноября 1961 г.

Образование – высшее, Норильский индустриальный институт, Московский энергетический институт.

Акциями ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

### 10.2.4. Информация о принятой в Обществе политике вознаграждения и о вознаграждении (компенсации расходов) каждого из лиц, входящих в состав органов управления Общества в 2011 году

Размер вознаграждения и компенсаций Генеральному директору Общества, а также порядок их выплаты, определяется в соответствии с условиями заключенного с ним трудового договора и приложений к нему:

- Положения о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»;

- Положения о специальном премировании Генерального директора ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»;

- Положения о льготах и компенсациях (социальном пакете) Генерального директора ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС».

Премирование Генерального директора Общества за результаты выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества зависит от выполнения утвержденных Советом директоров Общества КПЭ Общества за отчетные периоды (квартал и год).

Размер премии Генерального директора Общества составляет:

- по итогам квартала - до 3 месячных должностных окладов.

- по итогам года - до 6 месячных должностных окладов.

Состав КПЭ Общества, на основании которых осуществляется премирование Генерального директора Общества:

для квартального премирования:

- Коэффициент качества работ для ОАО «ФСК ЕЭС»;

- Коэффициент выполнения плана ремонтов и целевых программ на объектах ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Отсутствие тяжёлых несчастных случаев и несчастных случаев со смертельным исходом;
- Индекс эффективности системы управления;  
для годового премирования:
- Безубыточность деятельности;
- Коэффициент выполнения плана ремонтов и целевых программ на объектах ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Индекс эффективности системы управления.

Специальное премирование Генерального директора по итогам работы за отчетный год выплачивается при наличии у Общества чистой прибыли и условии выполнения годовых КПЭ Общества. Порядок его расчета определяется Положением о специальном премировании Генерального директора ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС».

Общий размер вознаграждения, выплаченного Обществом Генеральному директору в 2011 году, составил 12 302 369,17 руб.

30.06.2011 годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол заседания ОАО «ФСК ЕЭС» от 30.06.2011 № 972) утверждено Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций.

Общий размер вознаграждения, выплаченного Обществом членам Совета директоров ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» в 2011 году, составил 438 077,00 руб.

#### **10.2.5. Ревизионная комиссия**

Ревизионная комиссия Общества является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества. Ревизионная комиссия действует в интересах акционера Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров Общества.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии общества определяется Положением о Ревизионной комиссии Открытого акционерного Общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети», утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества (протокол Правления ОАО «ФСК ЕЭС» от 22.12.2008 № 634).

Проведение заседаний Ревизионной комиссии Общества и осуществление проверок деятельности Общества осуществляются в соответствии с утвержденным годовым Планом работы Ревизионной комиссии.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (Пять) человек.

По решению Общего собрания акционеров Общества полномочия всех или отдельных членов Ревизионной комиссии Общества могут быть прекращены досрочно.

К компетенции Ревизионной комиссии Общества относятся:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерском балансе, счете прибылей и убытков Общества;
- анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- организация и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества, в частности:
  - проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу, внутренним и иным документам Общества;

- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
- проверка правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов по акциям Общества, процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, выявленных предыдущими проверками (ревизиями);
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В период с 26.03.2012 по 28.04.2012 Ревизионной комиссией Общества была проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2011 год, по итогам которой подготовлено Заключение (Акт) Ревизионной комиссии. На основании представленных замечаний разрабатывается Программа по их устранению, отчет об исполнении которой будет представлен Ревизионной комиссии Общества.

### **Состав Ревизионной комиссии**

В 2011 году произошло изменение состава Ревизионной комиссии Общества.

На годовом Общем собрании акционеров Общества 30.06.2010 была избрана Ревизионная комиссия Общества в следующем составе:

#### **1. КАБИЗЬСКИНА Елена Александровна**

Образование – высшее.

Место работы на момент избрания – ведущий эксперт Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС».

Акциями ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

#### **2. СЕРЫХ Лилия Вячеславовна**

Образование – высшее.

Место работы на момент избрания – Руководитель направления Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС».

Акциями ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

#### **3. ЯНЮШКИНА Эвелина Гарриевна**

Образование – высшее.

Место работы на момент избрания – Руководитель направления методологии, планирования и анализа Департамента контроля ревизий ОАО «ФСК ЕЭС».

Акциями ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

#### **4. ЗАЛЕГИН Владимир Валентинович**

Образование – высшее.

Место работы на момент избрания – Главный специалист отдела экономической безопасности Департамента экономической безопасности ОАО «ФСК ЕЭС».

Акциями ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

#### **5. ТКАЧЕНКО Олег Вадимович**

Образование – высшее.

Место работы на момент избрания – Ведущий эксперт отдела корпоративных процедур и контроля Департамента корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС». Акциями ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

На годовом Общем собрании акционеров Общества 30.06.2011 (протокол заседания Правления ОАО «ФСК ЕЭС» № 972) была избрана Ревизионная комиссия Общества в следующем составе:

**1. ЛЕЛКОВА Марина Алексеевна**

Образование – высшее

Место работы на момент избрания – Начальник Департамента контроля и ревизии ОАО «ФСК ЕЭС».

Акциями ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет

**2. КАБИЗЬСКИНА Елена Александровна**

Образование – высшее

Место работы на момент избрания – Заместитель начальника Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС»

Акциями ОАО «Электросетьсервис не владеет

**3. МЕДВЕДЕВА Оксана Алексеевна**

Образование – высшее

Место работы на момент назначения – Руководитель направления контроля производственно-хозяйственной деятельности Департамента контроля и ревизии ОАО «ФСК ЕЭС».

Акциями ОАО «Электросетьсервис не владеет

**4. ДАМИАНИДИС Любовь Игоревна**

Образование – высшее

Место работы на момент избрания – Начальник отдела экономики филиалов Департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «ФСК ЕЭС»

Акциями ОАО «Электросетьсервис не владеет

**5. ПЕТРЕНКО Сергей Викторович**

Образование – высшее

Место работы на момент избрания – Ведущий эксперт отдела корпоративных стандартов, методологии внедрения лучших практик корпоративного управления Департамента корпоративного управления «ОАО ФСК ЕЭС».

Акциями ОАО «Электросетьсервис не владеет

Сделки между членами Ревизионной комиссии Общества и ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» в 2011 году не заключались.

30.06.2011 годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол заседания Правления ОАО «ФСК ЕЭС» от 30.06.2011 № 972) утверждено Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» в 2011 году не выплачивалось.

**10.2.6. Заключение ревизионной комиссии Общества.**

Приложение 3 к Годовому отчету

### 10.2.7. Служба внутреннего контроля.

Служба внутреннего контроля ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» осуществляет свою деятельность согласно Положению о Службе внутреннего контроля и выполняет функцию осуществления внутреннего контроля и содействия органам управления Общества в обеспечении эффективного функционирования. Служба внутреннего контроля осуществляет следующие основные функции:

- проведение, анализ и обобщение результатов проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- координация работы структурных подразделений Общества при проведении внутренних контрольных мероприятий;
- ведение учета выявленных нарушений при осуществлении внутреннего контроля и предоставление информации о таких нарушениях Генеральному директору и Совету Директоров Общества;
- контроль своевременности и полноты устранения нарушений, выявленных в результате проверок;
- анализ результатов внешних проверок Общества, осуществление контроля разработки и выполнения планов мероприятий по устранению нарушений, выявленных в ходе внешних проверок;
- подготовка предложений по совершенствованию процедур внутреннего контроля;
- проверка и оценка адекватности, достаточности и эффективности системы внутреннего контроля.

Основными принципами деятельности Службы внутреннего контроля Общества являются:

а) Постоянство деятельности и беспристрастность. В Обществе утверждена организационная структура и штатное расписание Службы внутреннего контроля (4 шт.ед.).

б) Независимость Службы внутреннего контроля. Общество обеспечивает независимость Службы внутреннего контроля в соответствии с порядком, которым должно быть установлено, что Служба внутреннего контроля:

- действует под непосредственным контролем Генерального директора и Совета Директоров Общества;
- по собственной инициативе докладывает Генеральному директору и Совету Директоров о вопросах, возникающих в ходе осуществления Службой внутреннего контроля своих функций, и предложениях по их решению.

Внутренними документами Общества предусмотрены следующие управленческие инструменты для выполнения Службой внутреннего контроля своих функций:

- порядок утверждения Положения о службе внутреннего контроля, годовых и квартальных планов проверок, отчетов о выполнении планов проверок;
- подотчетность руководителя Службы внутреннего контроля Генеральному директору и Совету Директоров Общества;
- право и порядок взаимодействия Службы внутреннего контроля с другими структурными подразделениями Общества;
- невозможность функционального подчинения Службе внутреннего контроля иных структурных подразделений Общества, а также совмещения руководителя (его заместителя) и работников Службы внутреннего контроля своей деятельности с деятельностью в других подразделениях Общества;
- участие Службы внутреннего контроля в разработке внутренних документов Общества.

Служба внутреннего контроля осуществляет контроль эффективности принятых структурными подразделениями и (или) органами управления Общества по результатам проверок мер, обеспечивающих снижение уровня выявленных рисков, или документирование принятия руководителем структурного подразделения и (или) органами

управления Общества решения о приемлемости выявленных рисков для Общества.

Если, по мнению руководителя Службы внутреннего контроля, руководитель структурного подразделения и (или) органы управления взяли на себя риск, являющийся неприемлемым для Общества, или принятые меры контроля неадекватны уровню риска, то руководитель Службы внутреннего контроля обязан незамедлительно проинформировать Генерального директора и Совет Директоров Общества.

В 2011 году Службой внутреннего контроля проведено 9 плановых проверок: 8 комплексных и 1 тематическая, при этом осуществлено 8 выездов в филиалы ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС». В рамках комплексных проверок рассмотрены вопросы:

- соблюдения действующего законодательства Российской Федерации, внутренних регламентов, распорядительных и других документов Общества;
- проверки устранения замечаний, выявленных в ходе предыдущих проверок;
- соблюдения условий заключенных договоров при совершении финансово-хозяйственных операций;
- полноты учета, обеспечение сохранности активов Общества;
- правильности заполнения первичных документов;
- соблюдения исполнительской дисциплины.

В результате деятельности Службы внутреннего контроля за 2011 г. Обществом получен значительный экономический эффект.

#### **10.2.8. Информация о выполнении рекомендаций Кодекса корпоративного поведения и постановлений ФСФР России**

Общество в своей деятельности придерживается принципа соблюдения Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 № 421/р «О рекомендациях к применению Кодекса корпоративного поведения». Следуя принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного поведения, Общество координирует систему взаимоотношений между акционером, Советом директоров и Генеральным директором Общества, сторонними организациями, заинтересованными в деятельности Общества.

В соответствии с положениями Кодекса корпоративного поведения Общество ведет работу по усилению эффективности защиты прав и интересов акционера, расширению информационной открытости, обеспечению профессиональной и этической ответственности членов Совета директоров, иных должностных лиц Общества.

Данные о соблюдении Кодекса корпоративного поведения приведены в Приложении 4 к Годовому отчету.



## **Раздел 11. Информация об аудитор. Размер вознаграждения, выплачиваемого аудитор**

Решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2011 (протокол заседания Правления ОАО «ФСК ЕЭС» № 972), был утвержден аудитор Общества – Закрытое акционерное общество «ЭНПИ Консалт».

Размер вознаграждения, выплачиваемого аудитор за осуществление проверки по итогам 2011 года, составил 580 000 руб. 00 коп. с учетом НДС.

### **11.1. Заключение аудитора Общества**

Приложение 5 к Годовому отчету

## Раздел 12. Развитие сети связи Общества и Internet-технологий

В настоящее время информационно-вычислительная инфраструктура Общества большей частью представляет собой набор автономных филиальных программно-аппаратных комплексов.

Основные характеристики Общества в сфере ИТ:

- комплекс финансового учета и отчетности деятельности общества осуществляется на базе программных продуктов SAP R/3 (система АСУиО), «Контур-экстерн» (налоговая отчетность), Клиент-Сбербанк, Клиент-Альфабанк.

- документооборот выполняется в автоматизированной системе управления документооборотом АСУД ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС». Данный программный комплекс обеспечивает прозрачный документооборот между ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» и ОАО «ФСК ЕЭС» благодаря введению в эксплуатацию модуля Федерация 2.

- для связи с филиалами и ОАО ФСК ЕЭС на 70% используется корпоративная Единая Цифровая Сеть Связи Энергетики (ЕЦСС). В остальных случаях используется сеть Интернет, через которую устанавливаются защищенные соединения;

- на постоянной основе осуществляется видеоконференцсвязь с ОАО «ФСК ЕЭС».

В 2011 году в области информационных технологий были выполнены следующие работы:

- поддержание в актуальном состоянии локальной вычислительной сети Исполнительного аппарата ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»;

- развертывание в ИА Общества доменной структуры Windows и почтовой службы на базе MS Exchange;

- оборудование автоматизированных рабочих мест работников;

- продолжение работы по обеспечению лицензионной чистоты программных продуктов;

- проведен ряд мероприятий по развитию ИТ-инфраструктуры и обеспечению ее необходимыми ресурсами;

- поддерживается и развивается корпоративный сайт: <http://www.ess-enes.ru>.

Расходы на информационные услуги и программное обеспечение в 2011 году составили 15 012 тыс. руб.

Расходы на приобретение прав на программное обеспечение, разработку, модернизацию программного обеспечения составили 5 497 тыс. руб.

Расходы на техническую поддержку программного обеспечения, обновление баз данных в 2011 году составили 7 172 тыс. руб.

Планируемые мероприятия на 2012 год:

- развитие ИТ-инфраструктуры ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» с целью внедрения новых корпоративных сервисов;

- повышение степени интегрированности филиалов и ИА Общества с точки зрения информационных ресурсов

- продолжение работы по обеспечению лицензионной чистоты программных продуктов;

- продолжение процесса автоматизации бизнес-процессов Общества с помощью системы на базе SAP R/3;

- внедрение системы контроля автотранспорта с использованием технологий ГЛОНАСС/GPS.

### Раздел 13. Кадровая политика Общества

Кадровая политика неразрывно связана с общей стратегией, а также текущими задачами Общества. Правильная кадровая и социальная политика - это залог успешного развития любой компании. Именно поэтому приоритетным направлением считается работа руководства Общества по повышению эффективности управления персоналом и по наиболее полному использованию потенциала сотрудников, работающих в структуре Общества.

Система управления персоналом Общества основывается на экономических стимулах и социальных гарантиях, способствующих гармоничному сочетанию интересов, как работодателя, так и работника и развитию их отношений на благо Общества.

Основной целью кадровой и социальной политики является достижение общей выгоды коллектива, что создает условия для наиболее полного удовлетворения персонала своей работой, в которой он может достичь максимального самовыражения; развивать и поддерживать на должном уровне качество жизни, которое делает работу желанной; стимулировать стремление каждого работника к сохранению хорошего морального климата и корпоративного духа в коллективе.

Активная текучесть кадров в Обществе составила в 2011 году – 15%.

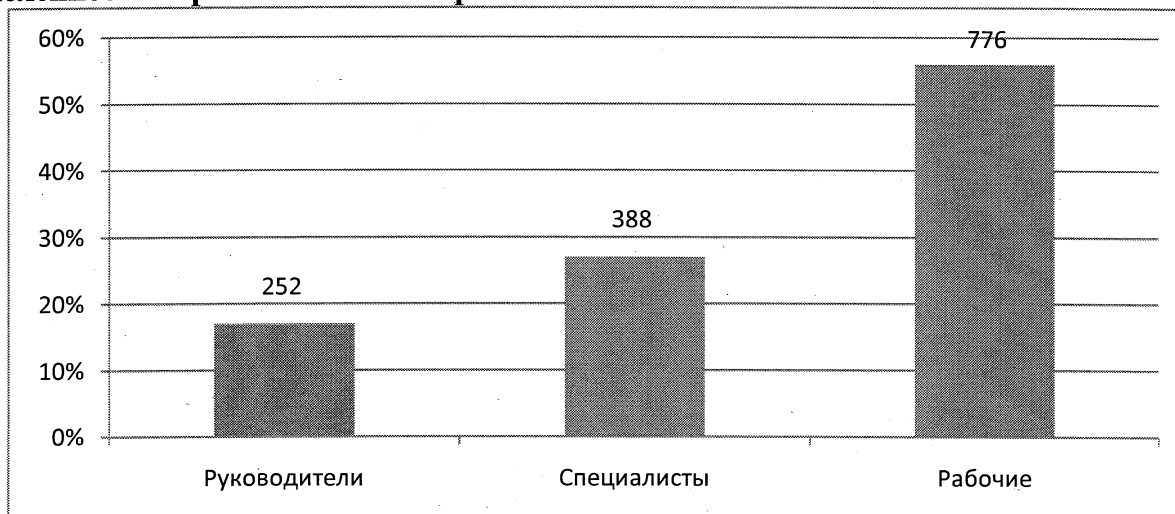
Структура кадрового состава Общества разработана и функционирует на основе типовых отраслевых положений с учетом конкретных особенностей организации производства.

Численный состав Общества по состоянию на 31.12.2011 составляет 1416 человек.

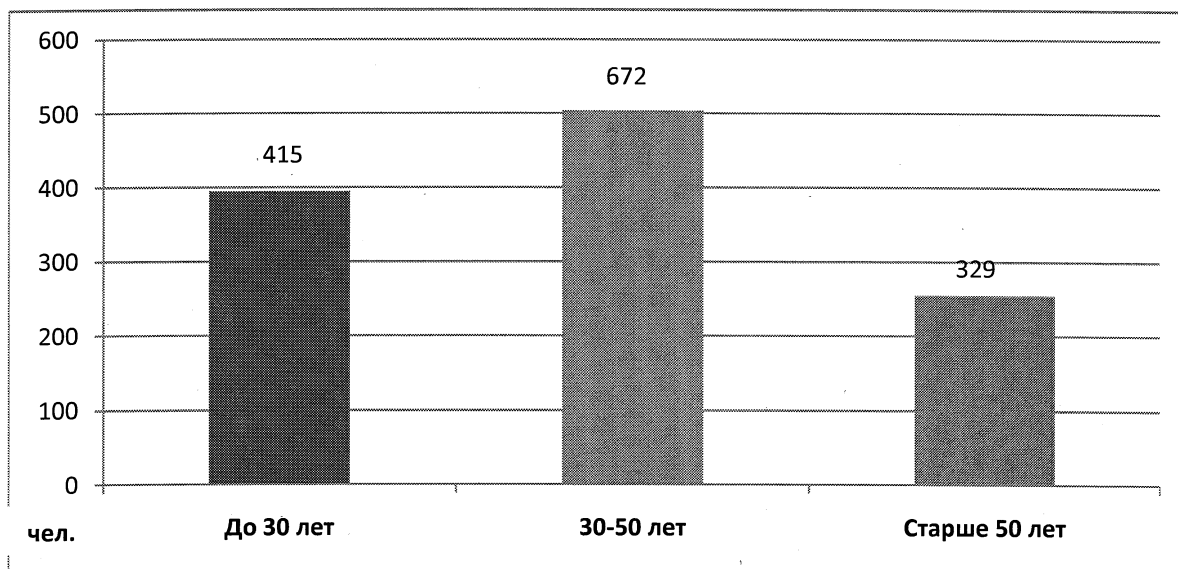
#### Списочная численность персонала на 31.12.2011

Наименование подразделения	Численность, чел.
Исполнительный аппарат	143
Михайловская СПБ	179
Новгородская СПБ	149
Новосибирская СПБ	62
Средневолжская СПБ	248
СПБ «Электросетьремонт»	210
Южная СПБ	139
Уральская СБ	117
Западно-Сибирская СПБ	169
Восточная СПБ	по состоянию на 31.12.2011 персонал еще не принят на работу
<b>Всего</b>	<b>1416</b>

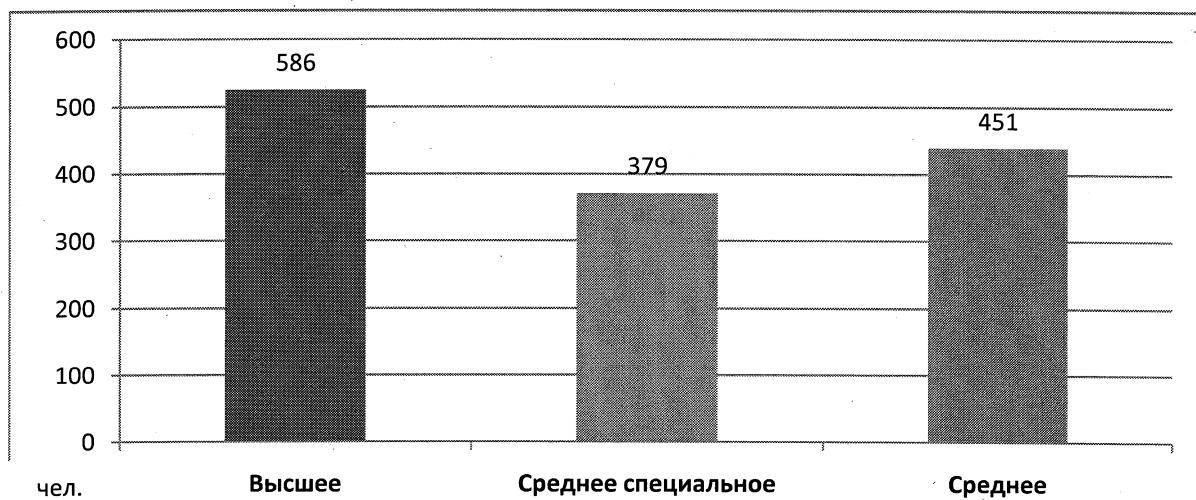
#### Численность персонала по категориям



**Численность персонала по возрастным категориям**



**Образовательный уровень персонала**



Таким образом, большинство работников ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» имеет высшее образование.

## Раздел 14. Перспективы развития Общества

Долгосрочное планирование производственной деятельности Общества осуществляется на основе анализа объемов выполненных работ за предшествующие годы и прогнозов изменения потребностей основного заказчика – ОАО «ФСК ЕЭС» в работах по основной деятельности Общества.

Для обеспечения роста экономических показателей Общество рассматривает следующие возможные направления своего перспективного развития:

### 1. Сервисное обслуживание и шеф-монтаж

Шеф-монтаж и последующее гарантийное обслуживание вновь устанавливаемого оборудования (элегазовые выключатели, КРУЭ, трансформаторы тока и напряжения, системы плавки гололеда и т.п.) позволит повысить надежность работы основного оборудования ОАО «ФСК ЕЭС», снизить затраты на ремонт и оборудование заказчика, сократить сроки выполнения работ при аварийных ситуациях.

Участие в реализации программы сервисного обслуживания оборудования ОАО «ФСК ЕЭС» на правах соисполнителя, позволит ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» подготовить квалифицированных шеф-инженеров по монтажу, наладке и сервисному обслуживанию основного оборудования и кабелей из сшитого полиэтилена.

### 2. Мобильные бригады быстрого реагирования (МББР)

Создание мобильных бригад, обеспечение постоянной готовности к выполнению любых аварийно-восстановительных работ на объектах ЕНЭС позволит увеличить оперативность начала аварийно-восстановительных работ, сократить время и затраты на устранение аварий, и, как следствие, приведет к снижению потерь от недоотпуска электроэнергии потребителям.

### 3. Централизация функции по развитию диагностики ЕНЭС

Целью оптимизации загрузки диагностических подразделений предполагается создание на базе ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» центра компетенции по диагностике ЕНЭС путем передачи функций из ОАО «ФСК ЕЭС».

Для реализации поставленных задач возможно развитие следующих перспективных направлений:

- Создание головной физико-химической испытательной лаборатории для нужд ОАО «ФСК ЕЭС»
- Диагностика КРУЭ и кабелей из сшитого полиэтилена
- Измерение ВЧ перенапряжений в широкой полосе частот
- Контроль по рабочим напряжениям вводов с RIP изоляцией
- Диагностика систем оперативного постоянного тока
- Создание аэролаборатории по контролю воздушных линий электропередач

Результатом развития данного направления для ОАО «ФСК ЕЭС» станет снижение затрат на диагностику, повышение качества планирования ТОиР, консолидация информации в едином техническом центре.

### 4. Расширение участия ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» в реализации инвестиционных программ ОАО «ФСК ЕЭС»

С целью получения компетенций ведущего подрядчика ОАО «ФСК ЕЭС» по реализации проектов некомплексной реконструкции, технологического присоединения, комплексной реконструкции и строительства объектов повышенной ответственности предполагается:

- Создание блока реализации инвестиционных программ;
- Комплектация высококвалифицированными специалистами, в том числе производственным персоналом;

- Дополнительное техническое оснащение производственных баз;
- Увеличение доли работ, выполняемых собственными силами.

### **5. Новые технологии ремонта ВЛ и ПС**

– Разработка и освоение технологий ремонта ВЛ под напряжением с применением защитных аппаратов (ОПН) на опорах с малыми изоляционными воздушными промежутками - 220 кВ, что даст возможность выполнения отдельных видов работ без привязки к графикам отключений.

– Разработка и освоение технологий ремонта ВЛ с применением вертолета: ремонт грозотроса и провода; монтаж троса-лидера; доставка и высадка бригад на опоры в труднодоступных местах; монтаж сигнальных аэростатов на грозотрос; установка опор.

– Разработка и внедрение технологий ремонта фундаментов с применением современных композиционных материалов, включая экспресс-ремонт с применением полимеров Веселовского.

– Ремонт трансформаторного оборудования с использованием сушки и подсушки твердой изоляции электроосмотическими установками.

– Ремонт подстанционного оборудования с использованием сборно-разборных укрытий.

Для реализации указанных направлений развития ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС», предполагается совершенствование организационной структуры Общества с выделением бизнес-единиц по основным направлениям деятельности:

- Ремонт и сервисное обслуживание;
- Диагностика;
- Реновация.

Планируется развитие филиальной сети Общества с целью распределение производственных баз на всей территории ЕНЭС для оптимизации зон обслуживания (300 км на 1 производственный участок).

Предполагается реализация следующих мероприятий:

- Создание новых филиалов.
- Организация новых производственных участков.

Дополнительное оснащение производственных подразделений спецтехникой, технологическим оборудованием, такелажем, приборным парком.

## Раздел 15. Охрана окружающей среды

Основной задачей природоохранной деятельности Общества в 2011 году являлось обеспечение экологической безопасности и предотвращение вредного воздействия производственной деятельности на здоровье человека и окружающую природную среду. С этой целью в Обществе проводилась работа по:

- контролю выполнения в процессе производственной деятельности мероприятий по охране окружающей природной среды, рациональному использованию природных ресурсов;
- контролю соблюдения установленных нормативов воздействия на компоненты окружающей природной среды;
- выполнению требований федерального и регионального законодательства в области охраны окружающей среды;
- своевременному предоставлению документации и достоверной информации, предусмотренной системами экологического менеджмента, государственной и внутренней корпоративной отчетностью;
- соблюдению правил обращения с отходами производства и потребления.

Затраты Общества на природоохранную деятельность в 2011 году составили 229 488 рублей, из них:

- расходы на содержание основных средств природоохранного назначения, проведение экологических исследований и экспертиз – 117 331 руб.
- плата за негативное воздействие на окружающую среду, размещение и утилизацию отходов производства составила 112 157,05 рублей.

### Раздел 16. Информация об использованных Обществом энергетических ресурсах

В 2011 году Обществом потреблены следующие энергетические ресурсы:

Наименование	Ед. измер.	Объем	Сумма, тыс. руб.
Бензин автомобильный	л	746 358,786	17 970 452,10
Дизельное топливо	л	1 713 063,639	40 976 710,48
<b>Итого</b>		<b>2 459 422,425</b>	<b>58 947 162,58</b>

В 2011 году расходы Общества на приобретение энергетических ресурсов, материалов и сырья составили:

		тыс. рублей
	Покупная электрическая энергия, топливо, водоснабжение	78 821
	в том числе по накладным расходам	16 989
	Приобретение сырья и материалов	1 148 726
	в том числе по накладным расходам	19 734
	<b>Итого:</b>	<b>1 227 547</b>



## Раздел 17. Справочная информация

Место нахождения и почтовый адрес ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»:

115 035, Москва, ул. Садовническая, д. 27, стр. 8

Телефон: (495) 957-2679, факс: (495) 953-4114

Банковские реквизиты:

ИНН: 7705825187

р/счет: 40702810501300001203 в ОАО «Альфа-Банк», г. Москва.

к/счет: 301 01 810 200 000 000 593

БИК: 044525593, КПП: 771901001

Сайт: [www.ess-enes.ru](http://www.ess-enes.ru)

Аудитор Общества

Наименование: ЗАО «ЭНПИ Консалт»

Место нахождения: 115191, Россия, Москва, Духовской пер., д. 14

Телефон: (495) 952-1041, (495) 954-44-08

Электронная почта: [nrg@nrg.ru](mailto:nrg@nrg.ru)

Реестродержатель Общества

Полное наименование:

Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»

Сокращенное наименование: ЗАО «СТАТУС»

Место нахождения:

109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1

Телефон: (495) 974-83-45, 974-83-50, факс: (495) 911-14-31

Электронная почта: [office@rostatus.ru](mailto:office@rostatus.ru)

Номер лицензии: № 10-000-1-00304

Дата выдачи: 12.03.2004

Срок действия: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: ФКЦБ России