



*Утвержден
решением Общего собрания акционеров
АО «Электросетьсервис ЕНЭС»
(Протокол Правления ПАО «ФСК ЕЭС»
№ _____ от _____ июня 2019)*

*Предварительно утвержден
решением Совета директоров
АО «Электросетьсервис ЕНЭС»
(Протокол № ____ от мая 2019)*

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

**АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ
ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ СЕРВИСНАЯ
КОМПАНИЯ ЕДИНОЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ
ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ СЕТИ»
(АО «ЭЛЕКТРОСЕТЬСЕРВИС ЕНЭС»)
ЗА 2018 ГОД**

Генеральный директор

Е.Н. Фролкин

Главный бухгалтер

Е.В. Амосова

Содержание

Раздел 1. Обращение к акционеру Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества.	3
Раздел 2. Общие сведения, положение Общества в отрасли.....	5
Раздел 3. Основные производственные показатели.....	17
Раздел 4. Инвестиционная деятельность.....	20
Раздел 5. Дивидендная политика и дивидендная история Общества.....	23
Раздел 6. Закупочная деятельность.....	26
Раздел 7. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества.....	36
Раздел 8. Изложение мнений и аналитических выводов руководства Общества.....	44
Раздел 9. Ценные бумаги и акционерный капитал.....	59
Раздел 10. Корпоративное управление.....	62
Раздел 11. Информация об аудиторе. Размер вознаграждения, выплачиваемого аудитору.....	75
Раздел 12. Развитие сети связи Общества и Internet-технологий.....	76
Раздел 13. Кадровая политика Общества.....	78
Раздел 14. Охрана труда.....	82
Раздел 15. Охрана окружающей среды.....	85
Раздел 16. Информация об использованных Обществом энергетических ресурсах.....	86
Раздел 17. Антикоррупционная деятельность	87
Раздел 18. Мероприятия, проводимые по ГО и предупреждению ЧС.....	90
Раздел 19. Перспективы развития Общества.....	93
Раздел 20. Справочная информация.....	96
Приложения к годовому отчету Общества:	
Приложение 1. Организационная структура Общества.	
Приложение 2. Бухгалтерский баланс Общества.	
Приложение 3. Список аффилированных лиц.	
Приложение 4. Аудиторское заключение о бухгалтерской (финансовой) отчетности Акционерного общества «Электросетьсервис ЕНЭС» за 2018 год.	
Приложение 5. Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных в 2018 году.	

Раздел 1. Обращение к акционеру Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества

В 2018 году АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (далее по тексту - «Общество») осуществляло деятельность по ремонту и диагностическому обследованию воздушных линий электропередачи, трансформаторного, реакторного коммутационного, измерительного и защитного подстанционного оборудования, проведению аварийно-восстановительных работ, по реконструкции и капитальному строительству объектов электроэнергетики, на электросетевых объектах высшей сложности и иного технологического оборудования, связанного с функционированием электросетевого хозяйства и инфраструктуры рынка электрической энергии. Это в полной мере соответствует целям и задачам Общества, специализирующегося на выполнении особо важных и сложных работ, требующих специального опыта и высокой квалификации производственного персонала.

В 2018 году работы по плану ТОиР и ППН были выполнены с надлежащим качеством, в установленные сроки с учетом требования Заказчика завершения основных номенклатурных работ до наступления ОЗП. В минимально сжатые сроки выполнены аварийно-восстановительные работы на трансформаторах ЗАТГ ф. А на ПС 500 кВ Белозёрная, АТ-1 ПС 220 кВ «Федино», АТ-1 ПС 220 кВ «Ростилово», на реакторе Р-2 ПС500 кВ «Звезда», на ВЛ 220 кВ «Б10 – Г20».

В рамках выполнения крупных и особо важных проектов инвестиционной деятельности была завершена комплексная реконструкция ПС 110 кВ «Северный портал» выполнялись работы по строительству заходов КЛ 110 кВ КТЭЦ-ЗИП, ОБД-Северная и Лорис-Пашковская (ПАО «Кубаньэнерго») и реконструкции ПС 110 кВ Южная (ПАО «МРСК Северного Кавказа»).

Общество старается внедрять в производственный процесс инновационные технологии, такие как проведение работ по ремонту ВЛ под рабочим напряжением, монтаж и демонтаж опор ВЛ в труднодоступных местах с использованием вертолетов, замена элементов опор без отключения ВЛ. Используя научный потенциал своих специалистов, Общество активно разрабатывает и внедряет в повседневную практику передовые общепризнанные методики диагностических обследований энергетического оборудования.

Основными задачами менеджмента Общества в 2018 году были: обеспечение оптимальной стоимости ремонта и диагностики объектов ЕНЭС, повышение качества выполняемых работ, подготовка к выполнению новых видов работ и услуг на объектах электроэнергетики, развитие специализированных производственных баз, повышение квалификации и профессионального роста производственного персонала, снижение доли накладных расходов, исключение влияния факторов сезонности на загрузку производственного персонала в результате участия Общества в реализации инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС».

Выручка АО «Электросетьсервис ЕНЭС» за отчетный 2018 год увеличилась на 902 762,54 млн. руб. относительно 2017 года и составила 3 208 873 тыс. руб., без НДС.

Валовая прибыль за отчетный период (2018 год) составила 388 264,59 тыс. руб. и превышает аналогичный показатель, полученный по итогам 2017 года на 111 445,95 тыс. руб. Вместе с тем, Обществом по итогам 2018 года получен чистый убыток в размере 67 750 тыс. руб.

Годовым общим Собранием акционеров (выписка из протокола от 28.06.2018 №1559/1/3) принято решение не выплачивать дивиденды ввиду наличия ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации и Положением о дивидендной политике Общества, утвержденной решением Совета директоров Общества (от 26.12.2017 протокол №16). По результатам 2017 года утверждено распределение прибыли (65 088 тыс. руб.) в сумме 3 254 тыс. руб. в резервный фонд и 61 834 тыс. руб. на погашение убытков прошлых лет. Чистые активы Общества

снизились до величины 624 478 тыс. руб. и по состоянию на 31.12.2018 меньше величины уставного капитала.

АО «Электросетьсервис ЕНЭС» в рамках существующей в настоящее время тенденции энергетической отрасли по повышению эффективности операционной деятельности осуществляет постоянный мониторинг и совершенствование функционирования бизнес-процессов компании, принимает меры, направленные на увеличение организационной составляющей деятельности владельцев бизнес-процессов.

Общество стремится к тому, чтобы создать прочный фундамент для динамичного роста в долгосрочной перспективе. Считаем необходимым отметить вклад всех сотрудников АО «Электросетьсервис ЕНЭС» в развитие компании, увеличение ее производственных показателей. В предстоящем году мы планируем продолжить эффективно работать на благо электроэнергетики России, придерживаясь в своей деятельности самых высоких производственных, социальных и природоохранных стандартов.

Председатель Совета директоров

А.Н. Жуков

Генеральный директор

Е.Н. Фролкин

Раздел 2. Общие сведения, положение Общества в отрасли

2.1. Краткая история

13.11.2007 Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» было принято решение об учреждении 100-процентного дочернего общества ОАО «ФСК ЕЭС» - Открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания ЕНЭС» (далее также – «ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС», Общество).

ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» создано в рамках реформирования системы технического обслуживания и ремонтов ОАО «ФСК ЕЭС» на базе филиала ОАО «ФСК ЕЭС» по специальным работам в электрических сетях «Электросетьсервис». Начало работы Общества по основному виду деятельности – с 01.04.2008 г. Решение о создании Общества принято с целью создания конкурентной среды в области технического обслуживания и ремонта, диагностического обследования, повышения эффективности работы как на внешнем, так и на внутреннем рынках, оптимизации затрат на техническое обслуживание и ремонт электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства. 16.01.2008 была осуществлена государственная регистрация ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» в качестве юридического лица.

В связи с приведением фирменного наименования Открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» (ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС») в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации 14 марта 2016 года наименование Общества изменено на Акционерное общество «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» (АО «Электросетьсервис ЕНЭС»).

Основными видами деятельности Общества являются ремонт, техническое обслуживание воздушных линий электропередач, трансформаторного и реакторного подстанционного оборудования, в том числе замена высоковольтных вводов; аварийно-восстановительные работы на электросетевых объектах повышенной сложности и иного технологического оборудования, связанного с функционированием электросетевого хозяйства и инфраструктуры рынка электрической энергии.

АО «Электросетьсервис ЕНЭС» специализируется на выполнении особо сложных аварийно-восстановительных и ремонтных работ, а также диагностике электротехнического оборудования, требующих специального опыта и квалификации персонала. На решение этих задач, на обеспечение безотказной работы оборудования, на постоянное совершенствование и развитие энергетических объектов сетей, а также на поддержание качества и бесперебойности процесса передачи электроэнергии направлена деятельность Общества.

Начиная с 2017 года, Общество является членом саморегулируемых организаций Ассоциация «СРО Совет Проектировщиков» и Ассоциацией СРО «Стройкорпорация». Членство в этих организациях дает Обществу право выполнять работы по профилю своей основной деятельности, в том числе на особо опасных, технически сложных и уникальных объектах.

2.2. Организационная структура Общества

Организационная структура и штатное расписание Общества в соответствии с Уставом АО «Электросетьсервис ЕНЭС», утверждались Генеральным директором Общества до 24.08.2018, после утверждения новой редакции Устава АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (утвержден решением Правления ПАО «ФСК ЕЭС» - единственного акционера АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (выписка из протокола заседания Правления ПАО «ФСК ЕЭС» от 24.08.2018 № 1572/9)) полномочия по утверждению организационной структуры отнесены к компетенции Совета директоров Общества.

Организационная структура АО «Электросетьсервис ЕНЭС» действовавшая по состоянию на 31.12.2018 была утверждена Генеральным директором Общества и включала в себя:

Исполнительный аппарат АО «Электросетьсервис ЕНЭС»;

6 филиалов АО «Электросетьсервис ЕНЭС»:

- 1) Филиал АО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Специализированная производственная база «Электросетьремонт»;
- 2) Филиал АО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Новгородская специализированная производственная база;
- 3) Филиал АО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Средневолжская специализированная производственная база;
- 4) Филиал АО «Электросетьсервис ЕНЭС» Южная специализированная производственная база;
- 5) Филиал АО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Западно-Сибирская специализированная производственная база;
- 6) Филиал АО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Восточная специализированная производственная база.

Решением Совета директоров Общества от 28.08.2018 года № 12 принято решение о ликвидации Филиала ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Уральская специализированная база.

Организационная структура исполнительного аппарата Общества по состоянию на 31.12.2018 года представлена в Приложении 1 к Годовому отчету.

2.3. Сведения о филиалах Общества (по состоянию за 31.12.2018)

Филиалы АО «Электросетьсервис ЕНЭС» расположены в различных регионах России:

1. Филиал АО «Электросетьсервис ЕНЭС» - СПб «Электросетьремонт».

Полное наименование: Филиал акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» - Специализированная производственная база «Электросетьремонт».

Место нахождения: 142400, Московская обл., г. Ногинск, ул. Парковая, д.1.

Создан приказом ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» от 04.03.2008 № 5.

В зону обслуживания филиала входят ВЛ и ПС Верхне-Донского, Волго-Донского, Вологодского, Московского, Приокского, Чернозёмного предприятий МЭС Центра и всех предприятий МЭС Сибири расположенные на территории голода Москвы, Московской, Владимирской, Рязанской, Тульской, Калужской, Орловской, Курской, Белгородской, Воронежской, Липецкой, Тамбовской Ивановской, Костромской, Нижегородской областей, а так же Сибирского федерального округа.

Списочная численность персонала филиала 290 человек.

Выручка по данным бухгалтерского учета в 2018 году составила 539 млн. руб.

2. Филиал АО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Новгородская СПб.

Полное наименование: Филиал акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» - Новгородская специализированная производственная база.

Место нахождения: 173021, Новгородская обл., Новгородский район, д. Новая Мельница, д.27а.

Создан приказом ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» от 04.03.2008 № 7.

В зону обслуживания филиала входят ВЛ и ПС Ленинградского, Новгородского, Выборгского, Карельского предприятий МЭС Северо-Запада, Валдайского и Вологодского предприятий МЭС Центра, расположенные на территории Мурманской, Ленинградской, Новгородской, Псковской, Брянской, Смоленской, Калининградской, Архангельской, Тверской, Вологодской и Ярославской областей, республик Карелии и Коми.

Списочная численность персонала филиала 104 человека.

Выручка по данным бухгалтерского учета в 2018 году составила 166 млн. руб.

3. Филиал АО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Средневожжская СПБ.

Полное наименование: Филиал открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» - Средневожжская специализированная производственная база.

Место нахождения: 443067, г. Самара, ул. Гагарина, д. 96 А

Создан приказом ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» от 04.03.2008 № 6.

В зону обслуживания филиала входят ВЛ и ПС Средне-Волжского и Нижне-Волжского предприятия МЭС Волги, Волго-Донского предприятия МЭС Центра, расположенные на территории Ульяновской, Пензенской, Саратовской, Самарской, Волгоградской и Астраханской областей, республик Мордовия, Марий Эл, Чувашской Республики.

Списочная численность персонала филиала 177 человек.

Выручка по данным бухгалтерского учета в 2018 году составила 329 млн. руб.

4. Филиал АО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Южная СПБ.

Полное наименование: Филиал акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» - Южная специализированная производственная база.

Место нахождения: 357500, Ставропольский край, г. Пятигорск, ул. Ермолова, 3-й Эшелон.

Создан приказом ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» от 04.03.2008 № 3.

В зону обслуживания филиала входят ВЛ и ПС Ставропольского, Кубанского Ростовского и Каспийского предприятий МЭС Юга, расположенные на территории Ставропольского и Краснодарского краев, Ростовской области, республик Северная Осетия – Алания, Адыгея, Ингушетия, Дагестан, Карачаево-Черкесской, Кабардино-Балкарской; Чеченской республик.

Списочная численность персонала филиала 118 человека.

Выручка по данным бухгалтерского учета в 2018 году составила 396 млн. руб.

5. Филиал АО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Уральская СБ.

Полное наименование: Филиал акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» - Уральская специализированная база.

Место нахождения: 620075, г. Екатеринбург, ул. Карла Либкнехта, 22, офис 306.

Решением Совета директоров Общества от 28.08.2018 года № 12 принято решение о ликвидации Филиала ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Уральская специализированная база.

Снят с учета в Налоговом органе: 07.09.2018 (ликвидирован).

Списочная численность персонала филиала 0 человек.

Выручка по данным бухгалтерского учета в 2018 году составила 0 млн. руб.

6. Филиал АО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Западно-Сибирская СПБ.

Полное наименование: Филиал акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» - Западно-Сибирская специализированная производственная база.

Место нахождения: 628422, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Сургут, ул. Базовая, д. 16.

Создан приказом ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» от 01.07.2008 № 77.

В зону обслуживания филиала входят ВЛ и ПС МЭС Западной Сибири, расположенные на территории Тюменской области; Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов, Свердловского, Пермского и Южно-Уральского предприятий МЭС Урала, расположенные на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Кировская, Оренбургской областей, Республики Удмуртия и Пермского края.

Списочная численность персонала филиала 233 человека.

Выручка по данным бухгалтерского учета в 2018 году составила 594 млн. руб.

7. Филиал АО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Восточная СПБ.

Полное наименование: Филиал акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» - Восточная специализированная производственная база.

Место нахождения: 680032, Хабаровский край, г. Хабаровск, ул. Целинная, д.3.

Создан приказом ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» от 22.12.2011 № 522.

В зону обслуживания филиала входят ВЛ и ПС Амурского, Приморского и Хабаровск предприятий МЭС Востока, расположенных на территории Дальневосточного федерального округа.

Списочная численность персонала филиала 98 человек.

Выручка по данным бухгалтерского учета в 2018 году составила 304 млн. руб.

2.4. Конкурентное окружение Общества и факторы риска

Рынок технического обслуживания и ремонтов энергетического хозяйства России начал свое развитие в первой половине 90-х годов. Проводимые преобразования в государственных энергоактивах страны, выделение из баланса предприятий услуг по ремонтам электрического оборудования и внедрение новых технологичных видов оборудования являются основными структурообразующими и объемообразующими факторами становления и развития рынка.

Формирование спроса на рынке услуг ТОиР обеспечивают компании, являющиеся собственниками объектов электросетевого хозяйства, прежде всего, ПАО «ФСК ЕЭС» и компании группы ПАО «Россети», а также иные собственники и законные владельцы объектов Единой национальной электрической сети, присоединенных к магистральным электрическим сетям.

Конкуренцию АО «Электросетьсервис ЕНЭС» на рынке ТОиР составляют небольшие компании, не обремененные высокими постоянными издержками на спецтехнику, подготовку и обучение персонала, способные оперативно менять преysкуранты услуг.

Основным преимуществом АО «Электросетьсервис ЕНЭС» является проведение специальных работ в сетях высокого и сверхвысокого напряжения, требующих специальной техники и оборудования для выполнения ремонтов на территории России. Ни один из конкурентов не может предложить подобного сервиса без организации выездных бригад, что связано с дополнительными затратами. Другим, не менее важным преимуществом является доверие со стороны ПАО «ФСК ЕЭС», позволяющее АО «Электросетьсервис ЕНЭС» являться ключевым подрядчиком по ТОиР.

Основными конкурентными преимуществами АО «Электросетьсервис ЕНЭС» являются:

а) Новые и уникальные технологии:

- выполнение высококвалифицированных работ, которые кроме Общества выполняются только шефперсоналом заводов - изготовителей (устранение очагов газовыделения внутри маслонаполненного оборудования, модернизация схем вывода для защиты устройств РПН трансформаторов, модернизация активной части шунтирующих реакторов, модернизация системы защиты масла в трансформаторах старых выпусков);
- применение метода ремонта ВЛ под рабочим напряжением;
- применение при ликвидации аварий на ВЛ быстровозводимых опор;
- монтаж и ремонт опор с применением вертолетной техники.

б) Оперативность и мобильность:

- опыт в быстрой мобилизации ресурсов, техники и персонала;
- длительный опыт организации работы производственных бригад вахтовым методом.

в) Выполнение работ на значительном удалении от основных производственных баз.

г) Качество выполняемых работ.

д) Концентрация высококвалифицированных специалистов и необходимой техники.

е) Эффективное управление собственным производственным потенциалом, в том числе оптимизация загрузки мощностей, снижение сезонности работ, за счет «географического межрегионального фактора Север-Юг» и применения новых технологий ремонта.

Электросетевые объекты, обслуживаемые Обществом, являются технологической неотъемлемой частью Единой национальной электрической сети России.

АО «Электросетьсервис ЕНЭС» создано для технического обслуживания и ремонта магистральных электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, выполнения особо сложных аварийно-восстановительных и ремонтных работ, а также для диагностики оборудования. Начиная с 2010 года, Обществом развивается новое направление по реализации инвестиционных проектов реконструкции, реновации и нового строительства электросетевых объектов. Все это требует наличие у персонала Общества специальных знаний, опыта и соответствующей квалификации.

На решение этих задач, на обеспечение безотказной работы оборудования, на постоянное совершенствование и развитие энергетических объектов сетей, а также на поддержание качества и бесперебойности процесса передачи электроэнергии направлена деятельность Общества.

Политика Общества в области управления рисками

Система управления рисками (далее - СУР) – это элемент системы внутреннего контроля и управления рисками Общества, являющейся частью общего процесса корпоративного управления, который представляет собой механизмы и инструменты, обеспечивающие организационные меры и структуру для разработки, внедрения, мониторинга, пересмотра и постоянного улучшения процессов управления рисками Общества.

Целью системы управления рисками является обеспечение снижения неопределенности в отношении достижения поставленных перед Обществом целей, установленных на всех уровнях управления Общества, в том числе в долгосрочной программе развития Общества и в документах тактического и операционного планирования (бизнес-планах бюджетах и так далее). СУР направлена на определение событий, которые могут влиять на деятельность Общества, и управление связанными с этими событиями рисками, а также поддержание интегрального риска Общества на уровне «предпочтительного риска».

Задачами СУР являются:

- обеспечение разумной уверенности в достижении целей Общества;
- обеспечение эффективности финансово-хозяйственной деятельности и экономичного использования ресурсов Общества;
- выявление рисков Общества и управление такими рисками;
- обеспечение сохранности активов Общества;
- обеспечение полноты и достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и другой отчетности Общества;
- контроль соблюдения законодательства, а также внутренних политик, регламентов и процедур Общества.

Основные риски Общества:

Отраслевые риски

- Риск, связанный с возможностью потери гарантированного заказчика - ПАО «ФСК ЕЭС», на оборот с которым у АО «Электросетьсервис ЕНЭС» в 2018 году

приходилось основная доля заказов. Данный риск реализуется в случае утраты конкурентных преимуществ Общества на рынке услуг по техническому обслуживанию, диагностике и ремонту объектов электросетевого комплекса. Оценка риска – средняя. В 2018 году риск не реализован.

- Риски, связанные с опережающим износом основных средств по сравнению с темпами их капитального ремонта и модернизации. Данный риск реализуется через снижение качества и экономической эффективности работ на объектах электросетевого хозяйства, что может повлечь повышение текущих эксплуатационных расходов Общества и снижение его конкурентоспособности. В 2018 году снижение риска осуществлялось за счет оснащения Общества спецмеханизмами, автотранспортом, средствами малой механизации и технологическим оборудованием.

- Риск нереализации портфеля заказов вследствие снижения объемов работ и рентабельности по причине острой конкуренции в отрасли в условиях рецессии. Оценка риска – высокая. В качестве мер по минимизации риска в 2018 году Общество стремилось к снижению издержек при сохранении качества оказываемых услуг.

- Риск снижения деловой репутации Общества вследствие наличия судебных исков, претензий за невыполнение работ в установленные сроки и требуемого качества. Оценка риска – высокая. Меры по минимизации риска в 2018 году: совершенствование организации работ, совершенствование процедуры конкурсного отбора, повышение качества юридической проработки договоров.

- Риск снижения рентабельности связанные с ужесточением законодательства российской федерации, а именно:

- потеря дохода, связанная с ограничением выполнения профильных работ по причине перевода 10-15% доли заказа госкомпаний для предприятий малого и среднего бизнеса

- увеличение расходов, связанных с ростом налоговых сборов, пошлин в т.ч. оплата за проезд по федеральным трассам.

Оценка риска – высокая. В качестве мер по минимизации риска в 2018 году Общество стремилось к снижению издержек и формированию портфеля заказов, учитывающие изменения законодательства.

В целях снижения внутриотраслевых и рыночных рисков Общество регулярно проводит маркетинговые и аналитические исследования рынка. Данные исследования способствуют пониманию общей ситуации в отрасли, что позволяет быстро и правильно реагировать на происходящие изменения.

Производственные риски:

- Риск, связанный с лишением допусков на проведение работ. Причина – потеря квалифицированного кадрового состава, тем самым несоответствие требованиям СРО. Оценка риска – средняя. Меры по минимизации риска в 2018 году: обеспечение соблюдения требований СРО, включая планирование повышения квалификации заявленных специалистов, прохождение плановых проверок со стороны СРО.

- Риск производственного травматизма. Оценка риска – средняя. Меры по минимизации риска в 2018 году: совершенствование системы по управлению охраной труда и строгое соблюдение стандартов этой системы.

Правовые риски

Риски предъявления третьими лицами исковых требований и претензий, а также предъявление исковых требований и претензий Обществом третьим лицам, связанных с возникновением спорных ситуаций. Причины - некачественное выполнение работ, нарушение сроков выполнения работ и оказания услуг, нарушение сроков оплаты, нарушение прочих договорных обязательств и т.п. В 2018 году Обществом предприняты все меры по снижению данного риска. Анализируется судебная практика Общества и

правовая позиция Судов РФ различных регионов по отдельным вопросам правоприменения.

- Риски оспаривания контролирующими органами информации в отношении отражения операций, произведенных в отчетном и предшествующем периодах. Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Руководство Общества не исключает, что по поводу каких-то операций, произведенных в отчетном и предшествующем периодах, в будущем возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. Практика проведения проверок налоговыми органами указывает на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов и, возможно, что будут оспорены операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31.12.2018 положения законодательства интерпретированы Обществом корректно.

Финансовые риски

- Валютный риск. Ввиду колебаний курса иностранных валют в течение 2018 года выявлен риск существенного изменения стоимости отдельных материальных ресурсов (высокая материалоемкость ремонтов подстанционного оборудования и работ в рамках инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС» и других заказчиков). Производимые Обществом ремонты являются высоко материалоемкими, что может повлечь реализацию валютного риска с учетом изменения стоимости отдельных материалов. Однако, ввиду перехода взаимодействия с ПАО «ФСК ЕЭС», как основным заказчиком, на поставки давальческого оборудования, данный риск не оказывает существенного влияния на деятельность Общества. Риск не реализован.

- Инфляционный риск. Общество подвержено инфляционному риску. Инфляция, в случае превышения ее фактического темпа роста над плановым, может оказать отрицательное воздействие. В случае превышения темпов роста издержек над темпами роста выручки возможно снижение рентабельности основной деятельности Общества.

В целях минимизации финансовых рисков, связанных с инфляционными процессами, и оказывающими влияние на финансовые результаты деятельности, в АО «Электросетьсервис ЕНЭС» в 2018 году ежеквартально проводился анализ показателей финансового состояния Общества, что дает возможность оперативно выявлять недостатки в работе Общества и принимать меры для их ликвидации.

Таким образом, риски АО «Электросетьсервис ЕНЭС», связанные с инфляцией, контролируются, и степень их воздействия в настоящее время оценивается как существенная. Риск реализован частично.

- Кредитный риск. В 2018 году существовал риск неисполнения финансовых обязательств сторонними заказчиками за выполненные объемы работ, оказанные услуги, в связи с ликвидацией, банкротством предприятий и организаций и невозможностью взыскания долга за оказанные услуги. Данный риск в 2018 году минимизирован в результате проводимых Обществом мероприятий по оценке платежеспособности внешних заказчиков в ходе заключения договоров, работы с финансовым инструментом в виде получения банковских гарантий, периодическому анализу дебиторской задолженности Общества и взысканию просроченной задолженности с контрагентов. Риск реализован частично.

- Возникновение кассовых разрывов. Неплатежи со стороны заказчиков Общества влекут за собой риск невыполнения производственной программы и просрочки платежей по обязательствам Общества, что в свою очередь приводит к:

- предъявлению штрафных санкций за нарушение договорных обязательств, в рамках гражданского законодательства;
- приостановке поставок оборудования и материалов и выполнения работ со стороны контрагентов, необходимых для выполнения производственной программы на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» и сторонних заказчиков.
- Риск реализован частично.
 - Риски роста просроченной и безнадежной дебиторской задолженности. В целях снижения рисков роста просроченной и безнадежной задолженности в Обществе утверждено Положение по учету дебиторской и кредиторской задолженности, согласно которому предусмотрен ежеквартальный анализ дебиторской и кредиторской задолженности, ответственными за проведение анализа назначены кураторы/инициаторы договоров. В 2019 году будут разработаны матрицы рисков и контролей по бизнес-процессу «Дебиторская задолженность». Оценка риска – высокая.

Стратегический риск.

Стратегический риск – риск возникновения потерь Общества от ошибок, допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности развития Общества. На основании утвержденной Стратегии развития Общества утверждена Программа финансового оздоровления Общества с учетом дополнительных мероприятий по повышению эффективности деятельности, включая увеличение размера чистых активов до размера уставного капитала и сроки реализации. Оценка риска - средняя.

Страновые и региональные риски

АО «Электросетьсервис ЕНЭС» зарегистрировано в качестве налогоплательщика и осуществляет деятельность на территории Российской Федерации.

К страновым рискам относятся политические, экономические и социальные риски, присущие Российской Федерации. Данные риски находятся вне контроля Общества.

Страновые и региональные риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране, возникают вследствие возможности изменения законодательства Российской Федерации, изменения налоговой политики, условий государственного регулирования, что может изменить условия использования прибыли.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в городе Москве, в котором Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика, минимальны.

Несмотря на обширную территорию осуществления деятельности Общества, риски, связанные с географическими особенностями, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения практически отсутствуют, за исключением аварийных ситуаций в зимний период.

Общество всегда учитывает возможность наступления страновых и региональных рисков. Органы управления АО «Электросетьсервис ЕНЭС» быстро реагируют на возникновение отрицательных и чрезвычайных ситуаций, и Общество стремится минимизировать и снизить негативные воздействия на результаты своей деятельности.

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля – совокупность организационных мер, методик и процедур, создаваемых и используемых для эффективного осуществления внутреннего контроля.

Внутренний контроль – процесс, осуществляемый Советом директоров Общества, Ревизионной комиссией Общества, единоличным исполнительным органом Общества, руководителями и работниками на всех уровнях управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей Общества.

Система внутреннего контроля охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры должны выполняться постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления.

Целью системы внутреннего контроля в Обществе является обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей:

- операционные – относятся к результативности и эффективности операционной деятельности Общества, включая цели по достижению ключевых показателей эффективности операционной деятельности, а также по обеспечению сохранности активов;
- в области подготовки отчетности – относятся к подготовке внутренней и внешней финансовой и нефинансовой отчетности и включают задачи по обеспечению ее достоверности, своевременности и прозрачности или соответствия другим требованиям, предъявляемым регуляторами, органами, устанавливающими стандарты, или политиками Общества;
- комплаенс – соблюдение требований законодательства, требований регулирующих и надзорных органов, а также внутренних документов Общества, определяющих внутреннюю политику, правила и процедуры.

Положение о системе внутреннего контроля утверждено решением Совета директоров АО «Электросетьсервис ЕНЭС»(протокол №12 от 05.10.2017). Данный документ определяет цели, задачи, компоненты и принципы внутреннего контроля, а также взаимодействие в рамках системы и основные этапы процесса, порядок оценки эффективности системы внутреннего контроля.

Участниками процесса внутреннего контроля являются:

- Совет директоров Общества;
- Ревизионная комиссия Общества;
- Исполнительный орган Общества;
- руководители структурных подразделений Общества;
- работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей;
- внутренний контролер;
- Отдел экономической безопасности и режима;
- внутренний аудитор (при наличии).

Роли участников процесса внутреннего контроля разграничены в зависимости от их участия в соответствующих этапах процесса внутреннего контроля.

Взаимодействие в рамках системы внутреннего контроля.



Совет директоров Общества определяет политику внутреннего контроля и предлагает меры по совершенствованию процедур внутреннего контроля Общества; утверждает годовые планы мероприятий внутреннего контроля Общества и утверждает квартальные отчеты о результатах мероприятий внутреннего контроля Общества; инициирует проведение внеплановых контрольных процедур в Обществе; оценивает эффективность системы внутреннего контроля Общества.

Ревизионная комиссия Общества, осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, органов управления и структурных подразделений Общества. К компетенции Ревизионной комиссии в рамках системы внутреннего контроля относятся:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- анализ финансового состояния Общества, осуществляет выявление резервов улучшения финансового состояния, выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Генеральный директор Общества несет ответственность за реализацию принципов и подходов к функционированию системы внутреннего контроля. К компетенции Единоличного исполнительного органа Общества в рамках системы внутреннего контроля относятся:

- обеспечение эффективного функционирования системы внутреннего контроля;
- обеспечение выполнения решений Совета директоров в области организации внутреннего контроля;
- утверждение регламентирующих и методологических документов Общества по вопросам организации и функционирования системы внутреннего контроля, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества;
- утверждение квартальных планов мероприятий внутреннего контроля Общества;
- принятие решений по результатам контрольных процедур, в том числе издание приказа о комплексе мероприятий, направленных на устранение выявленных в ходе проверок замечаний и нарушений;
- вынесение на Совет директоров Общества предложений по совершенствованию процедур внутреннего контроля.

Владельцы контрольных процедур в рамках системы внутреннего контроля осуществляют организацию контрольных процедур в рамках бизнес-процессов; фактическое исполнение контрольных процедур в соответствии с должностными инструкциями и требованиями приказа Общества, своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным.

Направления развития системы внутреннего контроля и управления рисками.

В 2018 году уточнена методика самооценки эффективности контрольных процедур и системы внутреннего контроля процессов.

Проводились регулярные мероприятия внутреннего контроля.

В части процедур внутреннего контроля в 2018 году в Обществе проводили:

- предварительный контроль (в процессе согласования договоров и внутренних организационно-распорядительных документов Общества);
- текущий контроль в ходе проведения инвентаризаций и работы комиссий Общества;
- последующий контроль в виде проведенных проверок в соответствии с утвержденным планом мероприятий внутреннего контроля.

В 2019 году будет продолжена работа по совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками, в частности:

- разработка и утверждение матриц контролей по ряду бизнес-процессов;
- разработка Положения о системе управления рисками Общества и вынесение его на Совет директоров.

2.5. Приоритетные направления деятельности Общества

Основным направлением деятельности АО «Электросетьсервис ЕНЭС» является:

- капитальный ремонт оборудования электрических сетей;
- техническое обслуживание электросетевых объектов;
- диагностические обследования состояния электротехнического оборудования;
- аварийно-восстановительные работы на электросетевых объектах высшей сложности и в кратчайшие сроки;
- реконструкция, реновация и новое строительство объектов электрических сетей;
- другие виды деятельности в соответствии с Уставом Общества.

Уникальные технологии:

- монтаж ВОЛС на ВЛ под напряжением;
- замена нижних частей опор ВЛ без отключения ВЛ;
- регенерация трансформаторного масла под рабочим напряжением;
- диагностика вращающихся электрических машин;
- работы на спецпереходах ВЛ.

Инновации

Используя научный потенциал своих специалистов, Общество активно разрабатывает и внедряет в повседневную практику передовые общепризнанные методики диагностических обследований энергетического оборудования:

- оптический контроль состояния внешней изоляции дефектоскопом «Филин»;
- измерения электромагнитного излучения высоковольтного оборудования с выявлением дефектов в изоляции, связанных с частичными разрядами;
- измерения импульсных характеристик заземляющих устройств и помехозащищенности вторичных цепей РЗА.

Маркетинговая стратегия Общества.

Для устойчивого функционирования в условиях конкурентного рынка АО «Электросетьсервис ЕНЭС» расширяет спектр заказчиков. Потенциальными заказчиками работ (услуг) Общества являются любые компании, владеющие и управляющие электрическими сетями.

Основное направление маркетинговой стратегии Общества заключается в целенаправленном продвижении на ремонтные рынки новых заказчиков с последующим расширением видов оказываемых услуг (техническое обслуживание, диагностика, реконструкция и техперевооружение), вплоть до полного комплексного сервисного обслуживания сетей.

АО «Электросетьсервис» определяет приоритетность в работе с заказчиками в следующем порядке:

1. ПАО «ФСК ЕЭС»

- Обеспечение работ по техническому обслуживанию и ремонту на объектах ЕНЭС;
- Совершенствование системы предупреждения и ликвидации аварийных ситуаций;
- Обеспечение работ по новому строительству и реконструкции объектов ЕНЭС;
- Увеличение доли годового объема услуг ТОиР

2. ПАО «Россети»

- Освоение перспективного сегмента рынка;

3. ОГК и ТГК

- Развитие работ по диагностике, реконструкции;

4. ПАО «Газпром»

- Освоение работ, как на традиционных энергетических установках, так и на насосном и компрессорном оборудовании;

5. ОАО «РЖД» и другие собственники сетевого и энергетического оборудования.

Основными источниками повышения эффективности деятельности Общества при реализации целей поставленных перед Обществом следует считать:

- активный поиск увеличения объемов работ (услуг) в зонах обслуживания филиалами Общества сетевого и станционного хозяйства Единой национальной электрической сети, что позволит минимизировать затраты и повысить рентабельность работ (услуг);
- использование менеджментом Общества новых знаний, применение новых технологий по выполнению работ, оказанию услуг, освоение новых видов работ (услуг);
- квалифицированное управление бизнесом высшим и средним звеньями менеджмента при слаженном взаимодействии подразделений исполнительного аппарата и административно-управленческого аппарата филиалов Общества.

Раздел 3. Основные производственные показатели

Производственная деятельность Общества включает в себя ремонт, техническое обслуживание, диагностические обследования, работы по реконструкции, техническому перевооружению и капитальному строительству электросетевых объектов ПАО «ФСК ЕЭС» и других заказчиков. Результаты производственной деятельности Общества на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год характеризуются физическими показателями, производства работ по ТОиР, представленными в таблице:

п/п	Наименование видов работ / целевых программ	Ед. изм.	Плановое значение	Фактически исполнено
1	Замена изоляторов	шт.	10 570	10 570
2	Замена, ремонт, усиление фундаментов	шт.	819	819
3	Обваловка опор ВЛ	шт.	497	497
4	Замена грозотроса на ВЛ	км	1 047	1056
5	Замена дистанционных распорок	шт.	497	497
6	Замена и усиление опор	шт.	53	53
7	Замена U-образных болтов анкерных плит	шт.	46	46
8	Покраска опор	тн.	1 421	1 425
9	Ремонт автотрансформаторов, трансформаторов	фаз	63	63
10	Ремонт реакторов	фаз	11	11
11	Ремонт выключателей	групп	287	287
12	Ремонт разъединителей	шт.	12	12

В том числе, выполнено по программе АВР:

- Замена опор – 1 шт.
- Ремонт автотрансформаторов, трансформаторов – 3 фаз.
- Ремонт реакторов – 1 шт.
- Замена вводов – 9 шт.
- Ремонт выключателей – 3 шт.

По итогам 2018 года выручка от продаж по всем направлениям деятельности составила 3 209 млн. руб. В сравнении с прошлым 2017 годом, показатель выручки увеличился на 39%. В состав показателя «Выручка» входит, в том числе, выручка, сформированная исходя из требований ПБУ 2/2008 «Учет договоров строительного подряда», утвержденного приказом Минфина России от 24.10.2008 № 116н. Применение норм ПБУ 2/2008 относится к договорам строительного подряда, сроки начала и окончания работ по которым приходятся на разные отчетные годы. Структура выручки представлена в таблице ниже.

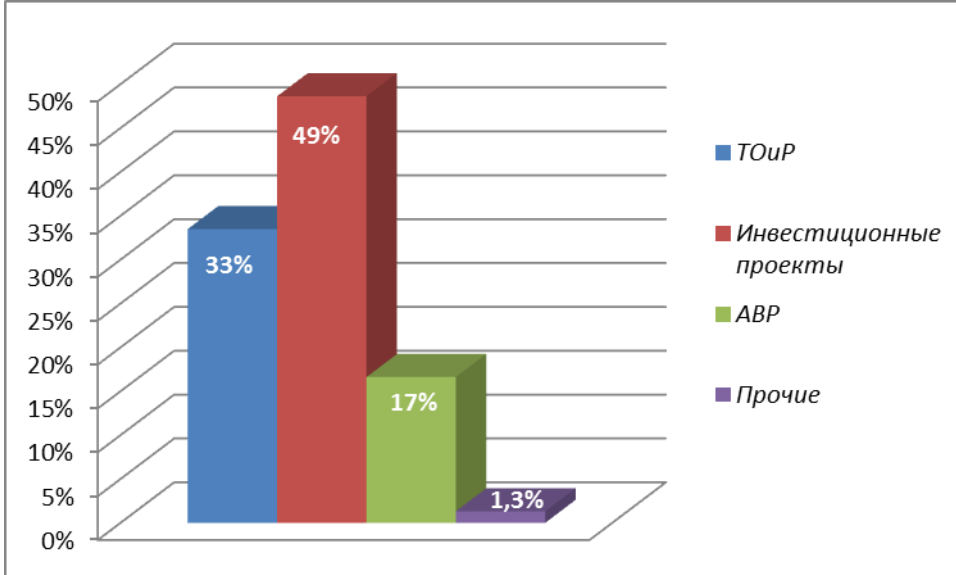
Динамика объемов производства АО «Электросетьсервис ЕНЭС» за последние 3 года. млн. руб.

п/п	Показатель, млн. руб.	2016	2017	2018
1.	Выручка всего, в т.ч.:	2 693	2 306	3 209
1.2	Выручка от реализации работ, услуг для ПАО «ФСК ЕЭС», в т.ч.:	2 554	2 047	2 634
1.2.1.	ТОиР объектов ПАО «ФСК ЕЭС» (с учетом АВР и условным доходом)	1 012	934	1 074
1.2.2.	Инвестиционные программы ПАО «ФСК ЕЭС»	1 542	1 113	1 506
1.3	Выручка от реализации работ, услуг для внешних заказчиков	135	257	533
1.4	Прочая выручка	4	2	42

Для ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году выполнено работ на сумму 2 634 млн. руб., в том числе:

- ✓ работы по ТОиР на общую сумму 1 074 млн. рублей,
- ✓ работы по инвестиционным программам ПАО «ФСК ЕЭС» на общую сумму 1 506 млн. руб.

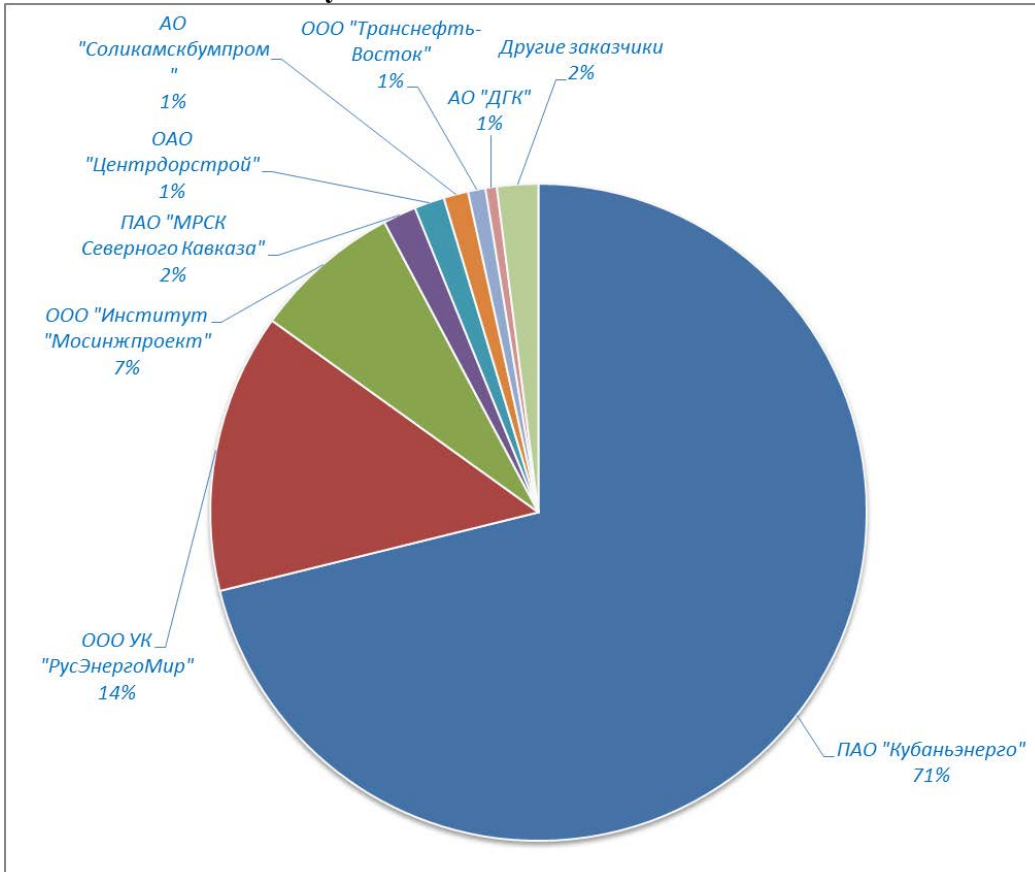
Структура работ, услуг, реализуемых АО «Электросетьсервис ЕНЭС» ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году



Сторонним организациям оказаны услуги, выполнены работы в течение 2018 года на сумму 533 млн. руб.

В отчетном периоде (2018 год) наблюдается следующая структура сторонних заказчиков Общества:

Структура работ, услуг, реализуемых АО "Электросетьсервис ЕНЭС" прочим заказчикам в 2018 году



Кроме того, получена выручка от прочих видов деятельности (от сдачи имущества в аренду, оказания транспортных услуг, сервисного обслуживания оборудования и т.п.) на сумму 42 млн. руб.

Таким образом, в 2018 году Общество при выполнении стратегических задач по обслуживанию объектов материнской компании ПАО «ФСК ЕЭС» стремится выполнять работы на внешнем, относительно ПАО «ФСК ЕЭС» рынке.

Прогнозирование производственных результатов

Ежеквартальное прогнозирование производственных показателей осуществляется на основе утверждения Производственной программы Общества на год с разбивкой по кварталам.

Раздел 4. Инвестиционная деятельность**4.1. Инвестиции Общества, в том числе, направляемые на реконструкцию и техническое перевооружение**

Для реализации производственной стратегии Общество осуществляет инвестирование средств в развитие существующей материально-технической базы.

В 2018 году Обществом осуществлено освоение инвестиций на сумму 32 947 тыс. руб. без НДС. Источником финансирования данного освоения является неиспользованная амортизация прошлых лет.

Динамика инвестиций за счет собственного источника представлена в таблице за последние 3 года.

Период	Факт 2016	Факт 2017	Факт 2018
Объем инвестиций за счет собственного источника (амортизации)	22 374	13 052	32 947

тыс. руб.

Инвестиции в основной капитал (без НДС) – Освоение, источники

тыс. руб.

Источники финансирования	ед. изм.	2016	2017	2018		
		факт	факт	план	факт	отклонение
Остаток источников инвестиций на начало периода	тыс. руб.	304 420	393 262	547 568	469 543	-78 025
Собственные средства текущего периода всего, из них:	тыс. руб.	111 216	89 333	93 522	71 869	-21 653
Чистая прибыль прошлых лет	тыс. руб.	-	-	-	-	-
Амортизация (начисление)	тыс. руб.	111 216	89 333	93 522	71 869	-21 653
Инвестиции в основные средства (освоение)	тыс. руб.	22 374	13 052	50 494	32 947	-17 548
Остаток источников инвестиций на конец периода	тыс. руб.	393 262	469 543	590 596	508 466	82 130

4.2. Источники финансирования инвестиционных программ

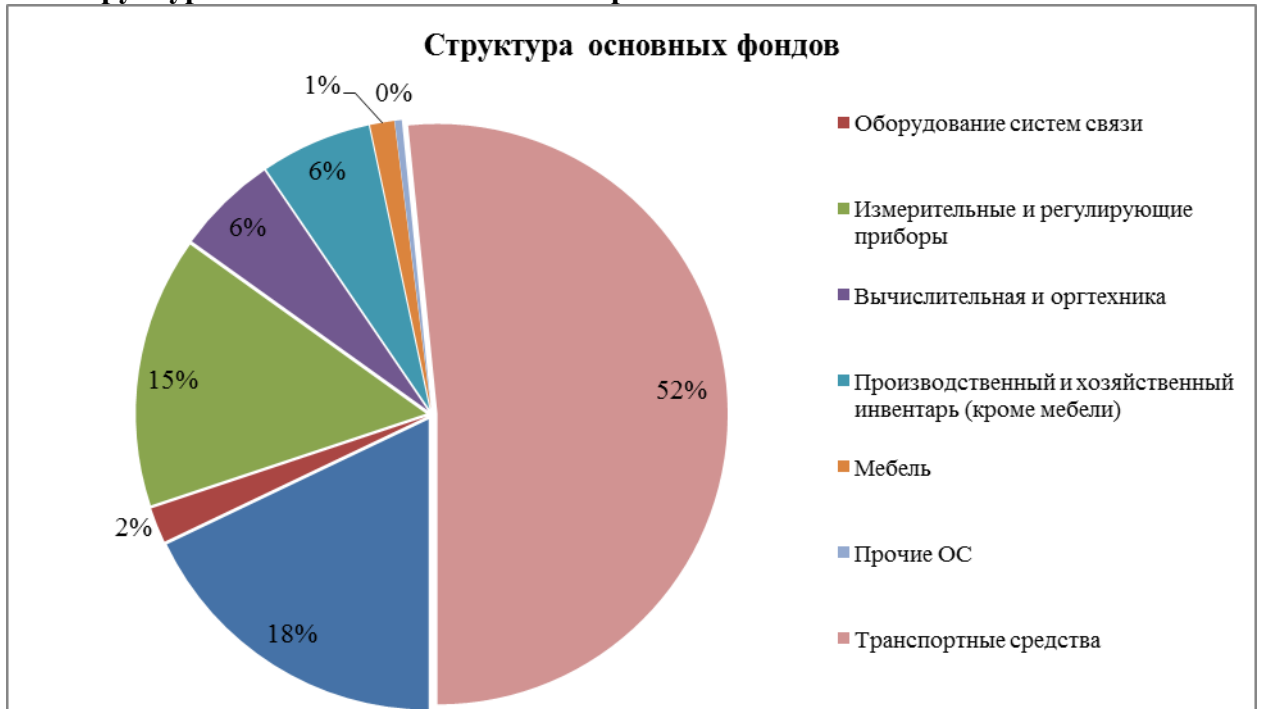
Источником финансирования собственной инвестиционной программы в 2018 году (19 714 тыс. руб. с НДС) являются неиспользованные источники прошлых лет, амортизационные отчисления текущего периода в размере 71 869 тыс. руб.

Финансирование инвестиций (с НДС)

тыс. руб.

№ п/п	Источники финансирования	2016	2017	2018		
		факт	факт	план	факт	отклонение
1	Инвестиции в основные средства, всего (сумма строк 2, 3, 4, 5)	14 991	16 077	59 584	19 714	-39 870
2.1.3.1.	Приобретение объектов основных средств за счет собственных источников	14 991	16 077	59 584	19 714	-39 870

4.3. Структура капиталовложений по направлениям



За отчетный период введено в эксплуатацию основных средств на 25 975 тыс. руб. (без НДС)

тыс. руб.

№ п/п	Ввод ОФ – направления и объекты	2016	2017	2018		
		факт	факт	план	факт	отклонение
1	Инвестиции в основные средства, всего	24 473	14 178	50 494	25 975	- 24 520
2.1.3.1.	из них: приобретение за счет собственных источников	24 473	14 178	50 494	25 975	- 24 520

Специализация деятельности Общества на проведении ремонтных и диагностических работ, реконструкции и капитальном строительстве электросетевых объектов требует повышенной мобильности производственных бригад, а также обеспеченности спецтехникой и спецмеханизмами. Поэтому важнейшими для производственного процесса основными средствами АО «Электросетьсервис ЕНЭС» являются: специализированная техника, автотранспорт, технологическое оборудование, такелаж и специализированные измерительные приборы и инструменты.

При плановом показателе 50 495 тыс. руб. Обществом были введены в эксплуатацию новые основные средства на сумму 25 975 тыс. руб.

Причины отклонений в части инвестиций в основной капитал (без НДС) – освоение представлены в следующей таблице:

тыс. руб.

Направления инвестиций	2018 год		Пояснения
	план	факт	
Инвестиции на производственное развитие	50 495	32 947	
Приобретение объектов основных средств	50 495	32 947	
Энергетические (силовые) и Рабочие машины и оборудование	15 449	5 902	Перераспределение потребности в рамках собственной инвестиционной программы. Не освоенные в 2018 году позиции плана ОС,

Направления инвестиций	2018 год		Пояснения
	план	факт	
			планируются к приобретению в 2019 году
Оборудование систем связи	577	647	В 2019 году вступили в силу изменения в части новых требований по оснащению тахографами большегрузных машин (приказ от 30.01.2018 N 35), что привело к удорожанию ОС
Измерительные и регулирующие приборы	4 824	4 948	Перераспределение потребности в рамках собственной инвестиционной программы
Вычислительная и оргтехника	6 506	1 841	Перераспределение потребности в рамках собственной инвестиционной программы. Не освоенные в 2018 году позиции плана ОС, планируются к приобретению в 2019 году
Производственный и хозяйственный инвентарь (кроме мебели)	940	2 029	Превышение в связи с изменением специфики работ и возникновением потребности в приобретении резервуаров в рамках СПП.
Мебель	334	446	В связи с отказом Южной СПБ от аренды движимого имущества и длительной процедурой согласования приобретения ОС в 2017 году, освоение проведено в 2018 году.
Прочие ОС	1 059	130	
Транспортные средства, в том числе	20 806	17 005	
<i>Автомобиль LADA LARGUS</i>	<i>551</i>	<i>0</i>	В связи с длительной процедурой закупки данного ТС, поставка будет произведена в 2019 году в рамках БП 2019 года
<i>Спецтехника</i>	<i>20 255</i>	<i>17 005</i>	В связи с длительной процедурой закупки автомобильного крана на базе КАМАЗа 43118 поставка будет произведена в 2019 году в рамках БП 2019 года

Раздел 5. Дивидендная политика и дивидендная история Общества

Дивидендная политика АО «Электросетьсервис ЕНЭС» реализуется в соответствии с Положением о дивидендной политике Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол заседания Совета директоров Общества от 26.12.2017 № 16).

5.1. Принципы дивидендной политики Общества

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного поведения;
- соблюдение интересов акционера Общества;
- поддержание требуемого уровня финансового и технического состояния Общества, обеспечение перспектив развития Общества;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения суммы дивидендных выплат для акционера Общества.

5.2. Условия выплаты дивидендов

Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года и (или) по результатам отчетного года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям. Решение о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев финансового года может быть принято в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода.

Общество стремится увеличивать размер выплачиваемых акционерам Общества дивидендов, исходя из размера полученной чистой прибыли за отчетный период и потребностей развития производственной и инвестиционной деятельности Общества, Стратегии Общества.

Условиями выплаты дивидендов акционерам Общества являются:

- наличие у Общества определяемой по данным его бухгалтерской отчетности прибыли после налогообложения (чистой прибыли Общества) за отчетный период и/или нераспределенной прибыли прошлых лет, в отношении которой Общим собранием акционеров Общества не принималось решение о ее распределении;
- отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации и Положением о дивидендной политике Общества;
- соответствующее решение Общего собрания акционеров Общества.

При распределении прибыли и убытков по результатам отчетного года (в том числе при выплате (объявлении) дивидендов) не учитывается прибыль, распределенная в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев финансового года.

5.3. Распределение чистой прибыли Общества по направлениям использования и выплата дивидендов за предыдущие периоды

2014 год	рублей
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода:	2 350 238,96
Распределить на:	
Резервный фонд	117 511,95
На накопление	1 645 167,27
Дивиденды	587 559,74
Погашение убытков прошлых лет	-

2015 год		тыс. рублей
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода:		(648 764)
Распределить на:	Резервный фонд	-
	На накопление	-
	Дивиденды	-
	Погашение убытков прошлых лет	-
2016 год		тыс. рублей
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода:		(17 576)
Распределить на:	Резервный фонд	-
	На накопление	-
	Дивиденды	-
	Погашение убытков прошлых лет	-
2017 год		тыс. рублей
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода:		65 088
Распределить на:	Резервный фонд	3 254,4
	На накопление	-
	Дивиденды	-
	Погашение убытков прошлых лет	61 833,6

Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых Общих собраний акционеров (ГОСА):

- ГОСА 2015 (за 2014 г.) – выписка из протокола ГОСА от 22.06.2015 №1316/1;
- ГОСА 2016 (за 2015 г.) – выписка из протокола ГОСА от 24.06.2016 №1395/4;
- ГОСА 2017 (за 2016 г.) – выписка из протокола ГОСА от 22.06.2017 №1476/1/3;
- ГОСА 2018 (за 2017 г.) – выписка из протокола ГОСА от 28.06.2018 №1559/1/3.

тыс. руб.

	2015	2016	2017
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода:	(648 764)	(17 576)	65 088
Начисленные дивиденды	-	-	-
Сумма выплаченных дивидендов в размере на одну обыкновенную акцию Общества, руб.	не выплачивались	не выплачивались	не выплачивались

По результатам 2014 года задолженность по выплате дивидендов составляет 587 559,74 рублей. Решение по выплате дивидендов за 2014 год было принято на годовом Общем собрании акционеров (выписка из протокола заседания Правления ОАО «ФСК ЕЭС» от 22.06.2015 №1316/1). По состоянию на 25.03.2019 дивиденды в сумме 587,6 тыс. руб., начисленные по итогам 2014 года не выплачены в связи с тем, что на день их выплаты стоимость чистых активов Общества была меньше суммы его уставного капитала (п. 4 ст. 43 Федерального закона «Об акционерных обществах» 26.12.1995 №208-ФЗ).

По результатам 2015 года получен убыток, фактический размер которого составил 648,8 млн. руб. Решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2015 года, в связи с полученным убытком, было принято на годовом Общем собрании акционеров Общества (выписка из протокола заседания Правления ПАО «ФСК ЕЭС» от 24.06.2016 №1395/4).

По результатам 2016 года получен убыток, фактический размер которого составил 17,6 млн. руб. Решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2016 года, в связи с полученным убытком, было принято на годовом Общем собрании акционеров Общества (выписка из протокола заседания Правления ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.06.2017 №1476/1/3).

По результатам финансово - хозяйственной деятельности АО «Электросетьсервис ЕНЭС» в 2017 году получена прибыль, фактический размер которой составил 65,1 млн. руб. Решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2017 года, ввиду наличия ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных

действующим законодательством Российской Федерации и Положением о дивидендной политике Общества, утвержденной решением Совета директоров Общества (от 26.12.2017 протокол №16), было принято на годовом Общем собрании акционеров Общества (выписка из протокола заседания Правления ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.06.2018 №1559/1/3).

По результатам финансово - хозяйственной деятельности АО «Электросетьсервис ЕНЭС» в 2018 году получен убыток, фактический размер которого составил 67 750 тыс. руб. Решение о распределении прибыли (убытка) по итогам 2018 года, в том числе о выплате дивидендов по итогам 2018 года, будет принято в 2019 году на годовом Общем собрании акционеров Общества.

Раздел 6. Закупочная деятельность.

6.1. Организация закупочной деятельности

Закупочная деятельность в АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Общество) в 2018 году осуществлялась в соответствии с положением о закупке товаров, работ, услуг для нужд АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (Положение о закупке), утвержденным решением Совета директоров Общества (протоколы заседания Совета директоров от 28.02.2017 № 2 и от 28.12.2018 № 22), центральной конкурсной комиссией, утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол № 7 от 31.05.2017 и №14 от 18.09.2018). Указанное Положение о закупке применяется во исполнение Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и регламентирует процедуры закупок продукции независимо от их стоимости.

Положением о закупке товаров, работ, услуг для нужд АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (утв. решением Совета директоров от 28.02.2017 № 2), действующим в отчетном периоде предусмотрены следующие способы закупок:

Конкурс

В зависимости от возможного круга участников конкурс может быть открытым или закрытым. В зависимости от формы проведения конкурс может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме. В зависимости от числа этапов конкурс может быть одно-, двух- и многоэтапным.

Аукцион

В зависимости от возможного круга участников аукцион может быть открытым или закрытым. В зависимости от формы проведения аукцион может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме. Аукцион может быть только одноэтапным. В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора аукцион может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора. При проведении аукциона не предусматривается постквалификация, право подачи альтернативных предложений. Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует функционирующий рынок и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО вправе определить перечень продукции, закупаемой по результатам проведения аукциона.

Запрос предложений

В зависимости от возможного круга участников запрос предложений может быть открытым или закрытым. В зависимости от формы проведения запрос предложений может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме. В зависимости от числа этапов запрос предложений может быть одно-, двух- и многоэтапным. В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора запрос предложений осуществляется с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора. В случае закупки особо сложной продукции запрос предложений может проводиться с применением специальных процедур закупки сложной продукции.

Запрос цен

В зависимости от возможного круга участников запрос цен может быть открытым, закрытым и по результатам открытой конкурентной закупочной процедуры, по окончании которой подписывается рамочное соглашение (договор). В зависимости от формы проведения запрос цен может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

Конкурентные переговоры

В зависимости от возможного круга участников конкурентные переговоры могут быть открытыми или закрытыми. В зависимости от формы проведения конкурентные переговоры могут быть проведены с использованием бумажных носителей или в

электронной форме. В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора конкурентные переговоры могут быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

Простые закупки

Простые закупки проводятся только в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 млрд. рублей, в иных случаях такой способ закупки не применяется (за исключением случаев, установленных в Положении о закупках Общества. В зависимости от возможного круга участников простые закупки могут быть открытыми или закрытыми. В зависимости от формы проведения простая закупка может быть проведена с использованием бумажных носителей или в электронной форме. Простые закупки проводятся при сумме от 50 000 рублей до 500 000 рублей с НДС. Простая закупка по решению Заказчика может быть проведена при сумме менее 50 000 рублей с НДС.

Мелкие закупки

Мелкие закупки осуществляются при сумме до 50 000 рублей с НДС. Мелкие закупки могут проводиться при выполнении хотя бы одного из условий:

- наличия однозначно сформулированных технических требований к закупаемой продукции, в том числе когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания;
- отсутствия времени для проведения иной конкурентной закупки.

Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)

В зависимости от инициативной стороны закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) может осуществляться путем направления предложения о заключении договора конкретному поставщику, либо принятия предложения о заключении договора от одного поставщика без рассмотрения конкурирующих предложений. Решение о выборе поставщика принимается ЦЗО или иным разрешающим органом в пределах его компетенции на основании информации заказчика о проведенном анализе рынка.

Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции

По решению ЦЗО Заказчика закупка может производиться путем участия Заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции (в том числе на ЭТП). Положительное решение об участии в таких процедурах принимается, если эти процедуры обеспечивают честную и справедливую конкуренцию участников. Такие закупки производятся, как правило, в условиях дефицита продукции, когда спрос на продукцию превышает ее предложение. Порядок проведения процедуры определяется организатором такой процедуры.

Иные способы закупок

Договорами с органами государственной власти и местного самоуправления Российской Федерации, кредитными, гарантирующими кредит либо софинансирующими организациями может быть предусмотрен особый порядок закупок за счет предоставляемых ресурсов (совместного финансирования на основе кредитов, лизинга, бюджетного финансирования и т.д.). Особый порядок может предусматривать отклонения от Положения о закупках (например, если при проведении закупок на средства государственного бюджета или международных финансовых структур закупки осуществляются в порядке, установленном финансирующими органами). Любые оговорки относительно применимых процедур закупок должны включаться в соответствующие договоры о кредите (совместном финансировании) только после одобрения ЦЗО.

Закупки в электронной форме

Любые способы закупок могут применяться с использованием для их проведения (полностью или на отдельных стадиях) ЭТП. Осуществление закупки в электронной форме является обязательным, если Заказчиком закупается продукция, включенная в утвержденный Правительством Российской Федерации перечень товаров, работ, услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме. Правила и процедуры проведения закупки с использованием ЭТП устанавливаются регламентом (положением) работы ЭТП и

соглашением, заключенным между Заказчиком и оператором ЭТП. Решение об использовании ЭТП принимается на этапе формирования или корректировки Плана закупки с указанием соответствующего способа закупки в данном Плане.

6.2. Электронная торговая площадка.

Решением Совета директоров АО «Электросетьсервис ЕНЭС» одобрено применение системы «ТЗС-Электра» в качестве средства электронной коммерции для проведения закупочных процедур в АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (протокол от 15.06.2008 № 5). Система «ТЗС-Электра» предназначена для организации и проведения конкурентных и регламентированных внеконкурсных закупок, осуществляемых энергокомпаниями с использованием Интернет-технологий. При работе с системой «ТЗС Электра» заказчик имеет возможность освободиться от громоздкого и трудоемкого комплекса вопросов, включая оформление закупочной документации, взаимодействие с участниками закупки, процедуру ведения закупок и др.

Система «ТЗС-Электра» позволяет проводить:

- Открытый/закрытый одноэтапный конкурс;
- Открытый/закрытый одноэтапный конкурс на право заключения рамочного соглашения;
- Открытый/закрытый одноэтапный конкурс с предварительным квалификационным отбором;
- Открытый/закрытый запрос предложений;
- Открытый/закрытый запрос цен;
- Аукцион.

Все виды закупок могут быть многолотовыми.

При проведении конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок товаров, работ и услуг сотрудники Оператора Системы ООО «Би.Ай.Маркт» (владелец Лицензии на право использования ПО с правом доработки согласно договора с ОАО «ГВЦ Энергетики» на право использования Торговой марки «ТЗС Электра», один из Учредителей Ассоциации Электронных Торговых Площадок) оказывают техническое сопровождение в течение всего процесса проведения закупочной процедуры.

Для регистрации в качестве участника ЭТП необходимо заключить договор с оператором ЭТП ООО «Би.Ай.Маркт». Контактная информация оператора размещена на сайте www.tzselektra.ru.

На основании полученного письма ПАО «ФСК ЕЭС» от 04.04.2018 № ЦА/278/244 «О рассмотрении возможности использования новой электронно-торговой площадки «РТС-тендер»».

ЦЗО АО «Электросетьсервиса ЕНЭС» утвердило дополнительную электронно-торговую площадку «РТС-тендер» для организации и публикации открытых электронных закупочных процедур для нужд АО «Электросетьсервис ЕНЭС».

Система «РТС-тендер» предназначена для организации и проведения конкурентных и регламентированных внеконкурсных закупок, осуществляемых энергокомпаниями с использованием Интернет-технологий. При работе с системой «РТС-тендер» заказчик имеет возможность освободиться от громоздкого и трудоемкого комплекса вопросов, включая оформление закупочной документации, взаимодействие с участниками закупки, процедуру ведения закупок и др.

Система «РТС-тендер» позволяет проводить:

- Открытый/закрытый одноэтапный конкурс;
- Открытый/закрытый одноэтапный конкурс на право заключения рамочного соглашения;
- Открытый/закрытый одноэтапный конкурс с предварительным квалификационным отбором;
- Открытый/закрытый запрос предложений;
- Открытый/закрытый запрос цен;
- Аукцион.

Все виды закупок могут быть многолотовыми.

При проведении конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок товаров, работ и услуг сотрудники Оператора Системы РТС-тендер оказывают техническое сопровождение в течение всего процесса проведения закупочной процедуры.

Для регистрации в качестве участника ЭТП необходимо заключить договор с оператором ЭТП. Контактная информация оператора размещена на сайте [ЭТП](#).

Применяемые способы закупок в соответствии с Положением о закупке товаров, работ, услуг для нужд АО «Электросетьсервис ЕНЭС» и условия их применения:

конкурс;	Условия выбора каждого из перечисленных способов закупок приведены в разделе 5 Положения о закупке товаров, работ, услуг для нужд АО «Электросетьсервис ЕНЭС»
аукцион	
запрос предложений;	
запрос цен;	
конкурентные переговоры;	
простая закупка;	
мелкая закупка;	
закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);	

Выбор места проведения и способ закупочной процедуры осуществляется при планировании закупок на стадии формирования и утверждения плана закупок (ПЗ) разрешающими органами Общества.

6.3. Информация об исполнении Плана закупок для нужд Общества за 2018 год.
 План закупок на 2018 год утвержден протоколом ЦКК № 399 от 22.12.2017 .

Виды закупочных процедур	Утвержденный годовой план 31.12.2018		Факт исполнения (согласно отчетности) на 31.12.2018		Отклонение	
	кол-во закупок	сумма, млн.руб.	кол-во закупок	сумма, млн.руб.	кол-во закупок	сумма, млн.руб.
Всего закупок товаров, работ, услуг, в т.ч.:	601	4 705,982	590	4 656,446	-11	-49,535
<i>1. Конкурсные, из них:</i>	<i>3,000</i>	<i>327,600</i>	<i>3,000</i>	<i>327,600</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
1.1. Открытые конкурсы	3	327,600	3	327,600	0	0
1.2. Закрытые конкурсы	0	0	0	0	0	0
<i>2. Аукцион, из них</i>	<i>0,000</i>	<i>0,000</i>	<i>0,000</i>	<i>0,000</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
2.1. Открытый аукцион	0	0,000	0	0,000	0	0
2.2. Закрытый аукцион	0	0	0	0	0	0
<i>3. Запрос предложений, из них:</i>	<i>276,000</i>	<i>1 524,133</i>	<i>268,000</i>	<i>1 475,379</i>	<i>-8</i>	<i>-48,753</i>
3.1. Открытый запрос предложений	276	1 524,133	268	1 475,379	-8	-48,753
3.2. Закрытый запрос предложений	0	0	0	0	0	0
<i>4. Запрос цен, из них:</i>	<i>41,000</i>	<i>25,739</i>	<i>39,000</i>	<i>25,219</i>	<i>-2</i>	<i>-0,52</i>
4.1. Открытый запрос цен	41	25,739	39	25,219	-2	-0,52
4.2. Закрытый запрос цен	0	0	0	0	0	0
<i>5. Конкурентные переговоры, из них:</i>	<i>0,000</i>	<i>0,000</i>	<i>0,000</i>	<i>0,000</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
5.1. Открытые конкурентные переговоры	0	0	0	0	0	0
5.2. Закрытые конкурентные переговоры	0	0	0	0	0	0

Виды закупочных процедур	Утвержденный годовой план 31.12.2018		Факт исполнения (согласно отчетности) на 31.12.2018		Отклонение	
	кол-во закупок	сумма, млн.руб.	кол-во закупок	сумма, млн.руб.	кол-во закупок	сумма, млн.руб.
6. Простые закупки, из них:	217,000	2 427,661	216,000	2 427,399	-1	-0,262
6.1. Открытые простые закупки	217	2 427,661	216	2 427,399	-1	-0,262
6.2. Закрытые простые закупки	0	0	0	0	0	0
7. Мелкие закупки	0	0	0	0	0	0
8. Закупки у единственного источника	64	400,849	64	400,849	0	0
9. Нерегламентированные	0	0	0	0	0	0

6.4. Анализ динамики закупок.





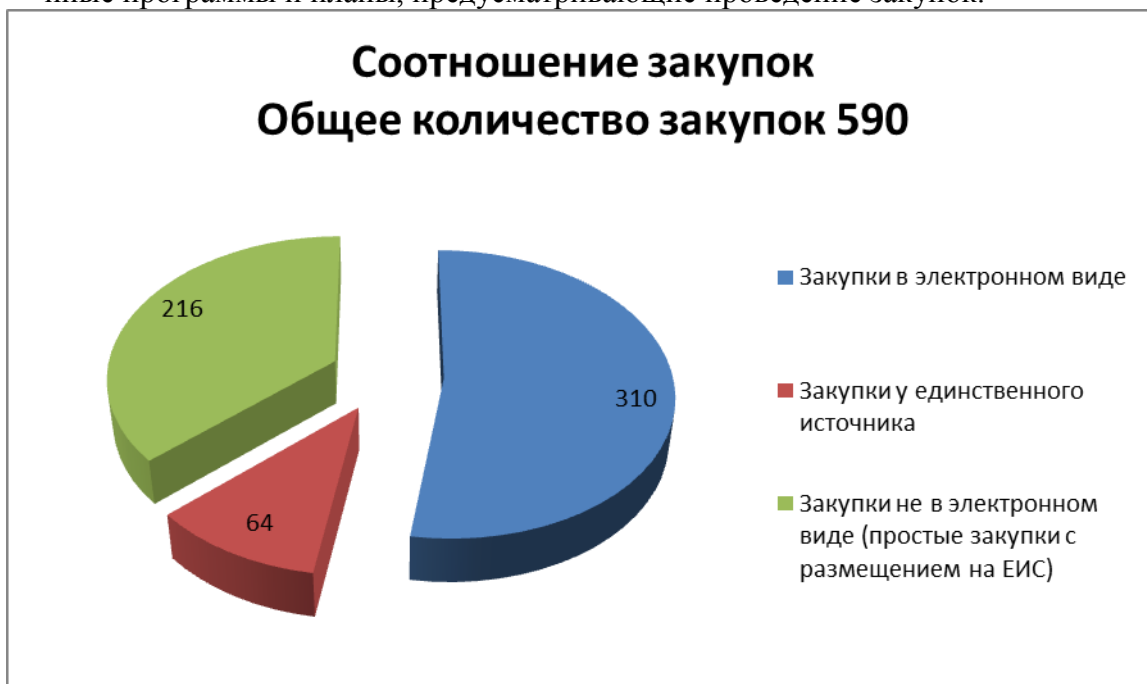




6.5. Планирование закупочных процедур.

План закупок формируется на основании следующих программ, определяющих производственную деятельность Общества:

- производственная программа (с учетом всех закупок, формирующих смету затрат на производство и реализацию продукции (товаров, работ, услуг) от обычной деятельности, предусмотренной форматом бизнес-плана);
- ремонтная программа (план ремонтов);
- инвестиционная программа (включая техническое перевооружение и реконструкцию, в том числе в области информационных технологий, новое строительство);
- иные программы и планы, предусматривающие проведение закупок.



Раздел 7. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества

7.1. Основные положения учетной политики Общества

Бухгалтерский учет Общества в 2018 году основывался на нормах, установленных Федеральным Законом «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ, Положением по ведению бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Минфина России от 29.07.1998 № 34н, действующими Положениями по бухгалтерскому учету (ПБУ), Учетной политикой Общества и рабочим планом счетов, утвержденными приказом Общества от 28.12.2017 г. № 522.

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств, ПБУ 6/01». К основным средствам относятся активы, используемые в производстве продукции, при выполнении работ, оказании услуг в течение срока продолжительностью более 12 месяцев. Основные средства принимаются к учету по первоначальной стоимости, которая складывается из суммы фактических затрат на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением суммы НДС и иных возмещаемых расходов. Применяется линейный способ начисления амортизационных отчислений.

Учет материально-производственных запасов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов, ПБУ 5/01». Принимаются к учету по фактической себестоимости. Списание осуществляется по способу средней себестоимости с применением метода «скользящей оценки».

В бухгалтерском балансе и в отчете о прибылях и убытках финансовый результат отчетного периода отражается как чистая прибыль (нераспределенная прибыль), т.е. конечный финансовый результат, выявленный за отчетный период, за минусом причитающихся за счет прибыли налогов и иных аналогичных обязательных платежей.

7.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения Общества

тыс. руб.

Наименование показателя	2016 год	2017 год	2018 год
	На конец отчетного периода	На конец отчетного периода	На конец отчетного периода
Уставный капитал	953 804	953 804	953 804
Добавочный капитал	-	-	
Резервный капитал	34 505	34 505	37 759
Нераспределенная прибыль (+), убыток (-)	- 361 170	- 296 082	- 367 085
Итого капитала и резервов	627 139	692 227	624 478

Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2018 составляет 953 804 000 (Девятьсот пятьдесят три миллиона восемьсот четыре тысячи) рублей и разделен на 953 804 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая. В 2018 году дополнительная эмиссия акций Общества не проводилась, уставный капитал не изменялся.

За отчетный период Обществом получена выручка по основным видам деятельности в сумме 3 208 873 тыс. руб. Себестоимость реализованных товаров, работ, услуг за отчетный период составила 2 820 608 тыс. руб. Валовая прибыль составила 388 265 тыс. руб., при этом управленческие расходы составили 413 255 тыс. руб. По результатам 2018 года убыток от продаж Общества составила 24 990 тыс. руб.

В 2018 году проценты к получению составили 3 275 тыс. руб., прочие доходы составили 56 027 тыс. руб., проценты к уплате – 5 460 тыс. руб., прочие расходы сложились в размере

102 864 тыс. руб. Обществом получен убыток до налогообложения в размере 74 012 тыс. руб., убыток отчетного года 67 750 тыс. руб.

Динамика основных итогов финансово-хозяйственной деятельности Общества в 2018 году по сравнению с 2017 годом отражена в следующей таблице:

тыс. руб.

	Наименование показателя	2016 год	2017 год	2018 год			Отклонение факт 2018 и 2017 гг. (ст. 5-3)
				факт	факт	план	
	1	2	3	4	5	6	7
1	Выручка по основным видам деятельности	2 692 733	2 306 110	4 203 925	3 208 873	-995 052	902 763
2	Себестоимость реализованных товаров, работ, услуг	2 327 105	2 029 291	3 647 581	2 820 608	-826 973	791 317
3	Валовая прибыль	365 628	276 819	556 343	388 265	-168 079	111 446
4	Управленческие расходы	454 102	418 267	464 874	413 255	-51 619	- 5 012
5	Прибыль от продаж	- 88 474	- 141 448	91 469	-24 990	-116 459	116 458
6	Чистая прибыль	- 17 576	65 088	7 445	-67 750	-75 196	- 132 838

В сопоставлении с аналогичным периодом 2017 года объем производства за 2018 год вырос на 902 763 тыс. руб. и составил 3 208 873 тыс. руб.

Отклонения выручки, себестоимости и управленческих расходов не пропорциональны друг другу в связи с неоднородной структурой выполняемых ежегодно работ, оказываемых услуг, а также в связи с наличием условно-постоянных расходов.

Исходя из фактически полученных доходов и понесенных расходов Обществом за 2018 г. получен убыток в размере 67 750 тыс. руб. Получение убытка в основном связано с недополучением выручки в размере 995 052 тыс. руб. и снижением рентабельности в рамках инвестиционной деятельности.

7.3. Информация о существенных сделках

В 2018 году Обществом заключена сделка, признаваемая в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах», крупной сделкой. Получено согласие Совета директоров на заключение договора на выполнение общестроительных работ, работ по строительству подстанции и по обеспечению технологического присоединения в рамках проекта «Строительство ВЭС 610 МВт и завода ВЭУ. Адыгейская ВЭС» (с протоколом разногласий) от 07.08.2018 № 716/221-Д/347/222-Д между АО «Электросетьсервис ЕНЭС», АО «ВетроОГК» и АО «НоваВинд», являющегося крупной сделкой (выписка из протокола Правления 1600/3 от 20.12.2018).

В 2018 году Обществом совершались сделки, имеющие признаки заинтересованности в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» (приложение 5 к Годовому отчету).

В соответствии со ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» Обществом направлялись извещения о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. Требований о необходимости получения согласия на совершение сделок, в совершении которых имелась заинтересованность от извещенных лиц не поступало.

7.4. Информация о кредиторской задолженности

Согласно данным бухгалтерского учета, краткосрочная кредиторская задолженность по состоянию на 31.12.2018 составила 1 966 448 тыс. руб. Общество на конец отчетного года имеет задолженность по займу полученному в размере 596 477 тыс. руб. Иных долгосрочных обязательств Общество не имеет. По состоянию на 31.12.2018 основной составляющей кредиторской задолженности является задолженность с поставщиками по текущим операциям 1 064 998 тыс. руб. (54,16 %), а также задолженность по полученным авансам 763 705 тыс. руб. (38,84 %)

№ п/п	Наименование	31.12.2016 г. тыс. руб.	31.12.2017 г. тыс. руб.	31.12.2018 г. тыс. руб.	Отклонение тыс. руб. (ст.4-3)
	1	2	3	4	5
1	Кредиторская задолженность	1 534 178	1 230 753	1 966 448	735 695
	в том числе:				
1.1.	Поставщики и подрядчики	956 427	874 065	1 064 998	190 933
1.2.	Задолженность по оплате труда*	18 804	19 381	23 113	3 732
1.3.	Задолженность по социальному страхованию	14 408	9 997	16 275	6 278
1.4.	Задолженность по налогам и сборам	132 711	9 303	86 402	77 099
1.5.	Авансы полученные	398 444	304 440	763 705	459 265
1.6.	Прочие кредиторы	12 797	12 980	11 368	- 1 612
1.7.	Задолженность перед учредителями	587	587	587	-

*в таблице указана текущая задолженность по оплате труда на конец года. Задолженность погашена.

Кредиторская задолженность на 31.12.2018 увеличилась по сравнению с показателем на начало периода на 59,8 % и составила 1 966 448 тыс. руб.

В состав кредиторской задолженности входит задолженность перед следующими организациями:

- АО «МСУ-35 Промэлектромонтаж» – 19 384 тыс. руб.;
- АО «Союзтехэнерго» – 39 049 тыс. руб.;
- АО «Грид Солюшнс» – 9 825 тыс. руб.;
- ОАО «ЭНЕКС» – 18 345 тыс. руб.;
- ЗАО «ТПФ «Монолит-Энерго» – 111 005 тыс. руб.;
- ОАО «Инвестпроект» – 35 848 тыс. руб.;
- ПАО «ФСК ЕЭС» – 24 275 тыс. руб.;
- ООО «Группа компаний 5 звезд» – 15 140 тыс. руб.;
- ООО «ИНБРЭС» – 34 043 тыс. руб.;
- ООО «Канат-Трейд» – 10 277 тыс. руб.;

- ООО «МастерВерк Юнион» – 38 554 тыс. руб.;
- ООО «Пауэрконцепт» – 12 370 тыс. руб.;
- ООО «ИЦ КомплектЭнерго» – 13 857 тыс. руб.;
- ООО «Сервисный центр-Тольяттинский трансформатор» – 20 405 тыс. руб.;
- ООО «СМК «Донэлектромонтаж» – 46 412 тыс. руб.;
- ООО «Стройэнергосервис» – 36 452 тыс. руб.;
- ООО «Транс Энерго» – 16 252 тыс. руб.;
- ООО «Энерго Урал Спец Монтаж» – 9 379 тыс. руб.;
- ООО «Электронприбор» – 10 562 тыс. руб.;
- ООО «ЭТК» – 43 314 тыс. руб.;
- ООО УК «РусЭнергоМир» – 133 363 тыс. руб.

7.5. Информация о дебиторской задолженности

В соответствии с данными бухгалтерского баланса общая сумма дебиторской задолженности по состоянию на 31.12.2018 увеличилась на 62,2 % и составляет 1 559 042 тыс. руб. Основной составляющей дебиторской задолженностью является задолженность ПАО «ФСК ЕЭС» в размере 992 622 тыс. руб., в том числе: по текущим платежам в размере 719 263 тыс. руб.; по начисленной выручке, не предъявленной к оплате 273 359 тыс. руб. (63,7 %).

№ п/п	Наименование	31.12.2016 г., тыс. руб., без НДС	31.12.2017 г., тыс. руб., без НДС	31.12.2018 г., тыс. руб., без НДС	Отклонение, тыс. руб. (ст.4-3)
	1	2	3	4	5
	Дебиторская задолженность	1 343 899	961 312	1 559 042	597 730
1.	Покупатели и заказчики	844 910	613 421	975 305	361 884
1.1.	Задолженность ПАО «ФСК ЕЭС»	785 103	481 708	719 263	237 555
1.2.	Прочие покупатели и заказчики	59 807	131 713	256 042	124 329
2.	Авансы выданные	73 831	55 391	203 359	147 968
2.1	Задолженность ПАО «ФСК ЕЭС»			-	-
2.2	Прочие авансы выданные поставщикам и подрядчикам	73 831	55 391	203 359	147 968
3.	Не предъявленная к оплате выручка (ПБУ 2/2008)	99 445	135 815	343 907	208 092
3.1.	Работы по договорам ПАО «ФСК ЕЭС»	92 347	113 809	273 359	159 550

3.2.	Работы по договорам с прочими заказчиками	7 098	22 006	70 548	48 542
4.	Прочие дебиторы	325 713	156 685	36 471	- 120 214
4.1.	в том числе переплата по налогам и сборам	306 839	127 987	322	- 127 665

Основную задолженность составляет задолженность за фактически выполненные работы, исходя из условий оплаты по доходным договорам с ПАО «ФСК ЕЭС» (расчеты в течение 60 дней), а также начисленная выручка, не предъявленная к оплате в соответствии с требованиями ПБУ 2/2008.

В состав краткосрочной дебиторской задолженности входит задолженность следующих организаций:

- ПАО «ФСК ЕЭС» - 719 263 тыс. руб.;
- ООО «Институт «Мосинжпроект» - 42 016 тыс. руб.;
- ООО УК «РусЭнергоМир» - 23 330 тыс. руб.;
- ОАО «Центрдорстрой» - 2 326 тыс. руб.;
- АО «Трест Гидромонтаж» - 6 871 тыс. руб.;
- АО «ЦИУС ЕЭС» - 3 633 тыс. руб.;
- ПАО «Кубаньэнерго» - 56 422 тыс. руб.;
- ПАО «МРСК Северного Кавказа» - 9 913 тыс. руб.;
- Прочие дебиторы – 11 432 тыс. руб.

В состав краткосрочной дебиторской задолженности, кроме задолженности покупателей и заказчиков, входят в том числе:

- авансы, выданные поставщикам на общую сумму с НДС 246 419 тыс. руб., в том числе:
 - Авансы ремонтным (субподрядным) организациям – 157 553 тыс. руб.;
 - Авансы поставщикам прочих услуг – 15 707 тыс. руб.;
 - Авансы поставщикам материалов – 67 813 тыс. руб.;
 - Аванс поставщикам за имущество – 3 547 тыс. руб.;
 - Прочие авансы – 1 799 тыс. руб.

Согласно разъяснениям Минфина России от 09.01.2013 г. № 07-02-18/01 сумма по авансам выданным отражена по строке 1237 бухгалтерского баланса за вычетом НДС. Сумма такого НДС по состоянию на 31.12.2018 г. составила 33 406 тыс. руб.

- переплата по налогам перед бюджетом на общую сумму 322 тыс. руб., в том числе:
- прочая дебиторская задолженности на общую сумму 36 149 тыс. руб., в том числе:
 - Задолженность персонала по подотчетным суммам – 2 775 тыс. руб.;
 - Обеспечительные платежи – 11 674 тыс. руб.;

- Прочая дебиторская задолженность – 21 669 тыс. руб.

Создание резерва по сомнительным долгам, сумма которого определена на основании данных проведенной инвентаризации дебиторской задолженности по состоянию на 31.12.2018, связано со знанием руководства АО «Электросетьсервис ЕНЭС» о степени платежеспособности контрагентов и сложившейся практики истребования задолженности от них. Общая величина сомнительной дебиторской задолженности, в отношении которой был создан резерв, составила 23 325 тыс. руб. (в 2017 г. – 26 049 тыс. руб.).

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей по итогам 2018 года составило 0,79 за счет высокой доли кредиторской задолженности.

7.6. Бухгалтерский баланс Общества за отчетный период

Наименование показателя	код	тыс. руб.		
		на 31.12.2018	на 31.12.2017	на 31.12.2016
АКТИВ				
I. Внеоборотные активы, включая:				
Нематериальные активы	1110	-	1	3
Основные средства	1150	440 717	490 943	568 497
Отложенные налоговые активы	1180	37 596	26 586	50 948
Прочие внеоборотные активы	1190	14 130	2 613	1 639
Итого по разделу I	1100	492 443	520 143	621 087
II. Оборотные активы, включая:				
Запасы	1210	693 695	600 139	489 718
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	1
Дебиторская задолженность	1230	1 559 042	961 312	1 343 899
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	537 554	159 577	309 620
Прочие оборотные активы	1260	5 770	1 947	4 266
Итого по разделу II	1200	2 796 061	1 722 975	2 147 504
Баланс	1600	3 288 504	2 243 118	2 768 591
ПАССИВ				
III. Капитал и резервы, включая:				
Уставный капитал	1310	953 804	953 804	953 804
Резервный капитал	1360	37 759	34 505	34 505
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(367 085)	(296 082)	(361 170)
Итого по разделу III	1300	624 478	692 227	627 139
IV. Долгосрочные обязательства, включая				
Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
Прочие обязательства	1450	565	1 494	1 147
Итого по разделу IV	1400	565	1 494	1 147
V. Краткосрочные обязательства, включая				
Заемные средства	1510	596 477	226 751	210 404
Кредиторская задолженность	1520	1 966 448	1 230 753	1 534 178
Оценочные обязательства	1540	100 536	91 893	395 723
Прочие обязательства	1550	-	-	-
Итого по разделу V	1500	2 663 461	1 549 397	2 140 305
Баланс	1700	3 288 504	2 243 118	2 768 591

Более подробно бухгалтерский баланс представлен в приложении 2 к Годовому отчету.

Анализ существенных изменений основных показателей статей баланса:

а) Запасы

В статью «Запасы» по строке 1210 бухгалтерского баланса включена стоимость материально-производственных запасов, в том числе товаров, а также расходов будущих периодов, которые признаются в бухгалтерском балансе активами в связи с условиями, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету. В частности, в состав РБП, отраженных по статье «Запасы», включены расходы, понесенные в связи с предстоящими работами по договорам строительного подряда (ПБУ 2/2008).

Дополнительная информация о наличии и движении материально-производственных запасов в разрезе групп, их видов приведена в разделе 4 «Запасы» табличной формы приложения к пояснениям к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

б) Кредиторская задолженность

В соответствии с данными бухгалтерского баланса общая сумма кредиторской задолженности по состоянию на 31.12.2018 увеличилась на 59,77 % и составляет 1 967 013 тыс. руб.

Наименование показателя	2018 г., тыс. руб.	2017 г., тыс. руб.	2016 г., тыс. руб.
Поставщики и подрядчики	1 064 998	874 065	956 427
в том числе ПАО «ФСК ЕЭС»	24 275	142 559	153 669
Авансы полученные	763 705	304 440	398 444
в том числе ПАО «ФСК ЕЭС»	220 991	303 020	395 565

Размер суммы кредиторской задолженности по авансам полученным по состоянию на 31.12.2018 г. составляет сумму с НДС 901 172 млн. руб.

Согласно разъяснениям Минфина России от 09.01.2013 г. № 07-02-15/01 сумма полученных авансов отражена по строке 1525 бухгалтерского баланса за вычетом НДС. Сумма такого НДС по состоянию на 31.12.2018 г. составила 137 467 млн. руб.

в) Нематериальные активы

В составе нематериальных активов отражаются исключительные права на компьютерные программы, приобретенные по договору отчуждения, товарные знаки и пр. активы. Амортизация этих активов начисляется линейным способом исходя из установленных сроков полезного использования. В бухгалтерском балансе нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время использования на отдельном счете. В течение 2018 г. принятие к учету нематериальных активов не производилось. Начислена амортизация по объекту «Товарный знак», поступившему в 2009 г. Переоценка нематериальных активов Обществом не производится в связи с отсутствием активного рынка указанных нематериальных активов, по данным которого определяется текущая рыночная стоимость.

7.7. Информация о состоянии чистых активов.

В соответствии с п. 3 ст. 35 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» стоимость чистых активов общества оценивается по данным бухгалтерского учета в соответствии с Порядком определения стоимости чистых активов, утвержденным приказом Министерства финансов России от 28.08.2014 № 84н (далее – Порядок).

Согласно Порядку (наиболее распространенная и часто используемая методика), под стоимостью чистых активов общества понимается величина, определяемая как разность между величиной принимаемых к расчету активов организации и величиной принимаемых

к расчету обязательств организации. При этом объекты бухгалтерского учета, учитываемые организацией на забалансовых счетах, при определении стоимости чистых активов к расчету не принимаются.

Оценка имущества, средств в расчетах и других активов и пассивов Общества производится по стоимости, подлежащей отражению в бухгалтерском балансе Общества (в нетто-оценке за вычетом регулирующих величин) с учетом требований положений по бухгалтерскому учету и других нормативных правовых актов по бухгалтерскому учету.

Информация о стоимости чистых активов раскрывается в бухгалтерской отчетности.

тыс. руб.

	По состоянию на 31.12.2016	По состоянию на 31.12.2017	По состоянию на 31.12.2018
Стоимость чистых активов	627 139	692 227	624 478

По итогам финансово-хозяйственной деятельности АО «Электросетьсервис ЕНЭС» за 2018 год стоимость чистых активов Общества меньше его уставного капитала, недостаточность чистых активов составила 329 326 тыс. руб., за 2017 г. – 261 577 тыс. руб.

Ключевой причиной снижения величины чистых активов относительно величины уставного капитала Общества является накопленный убыток по итогам деятельности 2016-2018 гг.

Раздел 8. Изложение мнений и аналитических выводов руководства**8.1. Анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности 2017 года**

По итогам 2018 года выручка от продаж при плане 4 203 925 тыс. руб. без НДС составила 3 208 873 тыс. руб. без НДС или 76% от планового показателя. При сравнении с прошлым 2017 годом, показатель выручки увеличился на 39%.

тыс. руб.

№ п/п	Показатель	2016	2017	2018		Абс. откл. (4-3)	Отн. откл. (4-3)/3	Откл. от 2017 (4-2)/2
		Факт	Факт	План	Факт			
		1	2	3	4			
1	Выручка от реализации товаров, работ, услуг	2 692 733	2 306 110	4 203 925	3 208 873	-995 052	-23,67%	39,15%
1.1.	Работы и услуги для ПАО "ФСК ЕЭС"	2 553 944	2 046 533	3 320 004	2 634 179	-685 824	-20,66%	28,71%
	Работы, услуги ТООР	1 011 941	933 623	1 146 804	1 074 001	-72 803	-6,35%	15,04%
	в т.ч. Целевые программы (вкл. АВР)	189 196	221 289	144 942	91 493	-53 449	-36,88%	-58,65%
	Работы и услуги для инвестиционной программы	1 542 003	1 112 909	2 173 200	1 560 178	-613 021	-28,21%	40,19%
1.2.	Работы, услуги для сторонних заказчиков	134 533	257 447	850 221	533 304	-316 917	-37,27%	107,15%
1.4.	Доходы от сдачи имущества в аренду	4 256	2 130	33 700	41 390	7 690	22,82%	1843,19%
2	Себестоимость реализованных товаров, работ, услуг	2 327 105	2 029 292	3 647 581	2 820 608	-826 973	-22,67%	38,99%
3	Валовая прибыль	365 628	276 818	556 343	388 265	-168 079	-30,21%	40,26%
3.1.	<i>Рентабельность по валовой прибыли</i>	13,58%	12,00%	27,87%	26,49%	-1,38%	-4,96%	120,75%
4	Управленческие расходы	454 102	418 267	464 874	413 255	-51 619	-11,10%	-1,20%
5	Прибыль (убыток) от продаж	-88 474	-141 449	91 469	-24 990	-116 459	-127,32%	-82,33%
5.1.	<i>Рентабельность по прибыли от продаж</i>	-3,29%	-6,13%	6,40%	-3,40%	-9,80%	-153,13%	-44,54%
6	Проценты к получению	3042	1884	1 474	3 275	1 801	122,19%	73,83%
7	Проценты к уплате	31799	28172	28 042	5 460	-22 582	-80,53%	-80,62%
8	Прочие доходы	187976	321 639	351	56 027	55 676	15863,88%	-82,58%
9	Прочие расходы	77 270	85 097	42 092	102 865	60 773	144,38%	20,88%
10	Прибыль (убыток) до налогообложения	-6 525	68 806	23 161	-74 012	-97 173	-419,56%	-207,57%
10.1.	<i>Рентабельность по прибыли до налогообложения</i>	-0,24%	2,98%	0,55%	-2,31%	-2,86%	-518,65%	-177,52%
11	Налог на прибыль	-11 051	-3 718	-15 715	6 262	21 977	-139,85%	-268,42%
12	Изменение отложенных налоговых активов и обязательств (сальдо)	-901	-24 362	3 471	11 010	7 539	217,20%	-145,19%
13	Текущий налог на прибыль	0	0	-9 458	0	9 458	-100,00%	-
14	Иные аналогичные обязательные платежи	10 150	20644	-9 728	-4 748	4 981	-51,20%	-123,00%
15	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	-17 576	65 088	7 445	-67 750	-75 196	-1009,95%	-204,09%
16	<i>Рентабельность по чистой прибыли</i>	-0,65%	2,82%	0,18%	-2,11%	-2,29%	-1292,12%	-174,82%
17	Чистые активы	627 139	692 227	704 001	624 478	-79 523	-11,30%	-9,79%

Объем выручки АО «Электросетьсервис ЕНЭС» за 2018 год в разрезе основных направлений деятельности имеет следующую структуру:

- Работы по ТОиР для ПАО «ФСК ЕЭС» - 1 074 001 тыс. руб., при плановом показателе – 1 146 804 тыс. руб. (отклонение 72 803 тыс. руб. или 6%);
- Работы по инвестиционной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» – 1 560 179 тыс. руб., при плановом показателе – 2 173 200 тыс. руб. (отклонение -613 021 тыс. руб. или -28%);
- Работы и услуги для сторонних заказчиков – 533 304 тыс. руб., при плановом показателе – 850 221 тыс. руб. (отклонение 316 917 тыс. руб. или 37%).

В полученной выручке учтено изменение (сальдо) условного дохода по договорам длительного технического цикла на 31.12.2017 года, которое составило 211 237 тыс. руб.

Динамика основных итогов финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2017-2018 гг.

По итогам 2018 года выручка от продаж составила 3 208 873 тыс. руб. при сравнении с прошлым 2017 годом, показатель выручки увеличился на 39,15%.

Себестоимость реализованных товаров, работ, услуг за отчетный период составила 2 820 608 тыс. руб., что на 39% выше аналогичного показателя 2017 года и сопоставимо с динамикой объема производства (рост относительно 2017 года составил 39,15%).

Валовая прибыль по итогам деятельности Общества за 2018 год сложилась в размере 388 265 тыс. руб., что на 40,26% выше аналогичного показателя 2017 года (276 818 тыс. руб.)

Управленческие расходы Общества по результатам деятельности 2018 года составили 413 255 тыс. руб. и не превышают фактические значения 2017 года, снижение составило 1,2%. Управленческие расходы носят условно-постоянными характер и не изменяются пропорционально объемам производства.

По результатам 2018 года убыток от продаж Общества составил 24 990 тыс. руб. в 2017 году - 141 449 тыс. руб.

Прочие доходы, с учетом процентов к получению, за 2018 год составили 59 302 тыс. руб., включая доходы:

- от реализации имущества 30 294 тыс. руб.,
- в виде санкций за нарушение договорных обязательств 8 695 тыс. руб.,
- в виде сумм восстановленного резерва по сомнительным долгам и восстановление оценочных обязательств 5 839 тыс. руб.,
- от возмещения по страховым случаям 5 802 тыс. руб.,
- в виде списанной кредиторской задолженности 4 306 тыс. руб.,
- процентные доходы 3 275 тыс. руб.,
- другие доходы 1 092 тыс. руб.

Снижение прочих доходов относительно аналогичного показателя 2017 года составило 264 220 тыс. руб. ввиду восстановленного резерва по налоговым рискам в 2017 году в размере 295 593 тыс. руб.

Прочие расходы, с учетом процентов к уплате, за 2018 год составили 108 324 тыс. руб., включая расходы:

- расходы, связанные с имуществом 29 166 тыс. руб.,
- по пеням и прочим санкциям за нарушение условий договоров 28 494 тыс. руб.,
- на уплату налогов и сборов 12 306 тыс. руб.,
- на услуги банков, кроме процентных расходов 6 409 тыс. руб.,
- по уплате процентов 5 460 тыс. руб.,
- другие расходы 26 489 тыс. руб.

Снижение прочих расходов относительно аналогичного показателя 2017 года составило 4 944 тыс. руб.

По итогам 2018 года сальдо по прочим доходам и расходам составило -49 022 тыс. руб., в 2017 году 210 256 тыс. руб.

Чистый убыток Общества по итогам 2018 года составил 67 750 тыс. руб., относительно 2017 года ухудшение показателя составляет 132 838 тыс. руб. (фактически за 2017 год сформирована прибыль в размере 65 088 тыс. руб.).

Объем выручки АО «Электросетьсервис ЕНЭС» в 2018 году в разрезе основных направлений деятельности имеет следующую структуру:

Выручка по направлениям деятельности

тыс. руб.

Вид работ	Доход (КС-2)	Условный доход (УД)	Общий итог
Аварийно-восстановительные работы объектов ПАО «ФСК ЕЭС»	14 720	37	14 757
Диагностика объектов ПАО «ФСК ЕЭС»	132 058	-873	131 186
Диагностика объектов сторонних заказчиков	2 521	0	2 521
Реконструкция и новое строительство объектов ПАО «ФСК ЕЭС»	1 402 122	158 057	1 560 178
Реконструкция объектов сторонних заказчиков	473 039	50 344	523 383
Техническое обслуживание и ремонт объектов ПАО «ФСК ЕЭС»	924 656	3 402	928 058
Техническое обслуживание и ремонт объектов сторонних заказчиков	6 715	269	6 984
Сдача имущества в аренду	41 390	-	41 390
Прочие непромышленные услуги	415	-	415
ИТОГО:	2 997 636	211 237	3 208 873

8.2. Анализ структуры и динамика расходов

Структура расходов на производство работ, услуг Общества за 2018 год (включая себестоимость, управленческие и коммерческие расходы) представлена в таблице:

тыс. руб.

Показатель	2016	2017		2018					Откл. 2017-2016 (5-2)/2
	Факт	Факт	Уд. вес., %	План	Факт	Абс. откл. (5-4)	Уд. вес., %		
							План	Факт	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Материальные расходы	762 262	576 968	24%	1 688 519	581 534	-1 106 985	41%	18%	1%
Работы и услуги производственного характера	296 351	244 105	10%	687 506	661 027	-26 478	17%	20%	171%
Амортизация	111 206	89 335	4%	93 524	71 870	-21 654	2%	2%	-20%
Расходы на персонал	920 665	933 067	38%	1 101 208	944 085	-157 123	27%	29%	1%
Налоги и сборы	131	74	0%	176,87	33,54	-143	0%	0%	-54%
Расходы на командировки и представительские расходы	210 022	217 696	9%	276 911	202 523	-74 388	7%	6%	-7%
Расходы на аренду имущества	101 063	90 079	4%	85 677	83 931	-1 746	2%	3%	-7%
Расходы на страхование	16 775	14 465	1%	23 412	17 456	-5 956	1%	1%	21%
Услуги сторонних организаций, в том числе:	90 489	89 298	4%	130 147	95 402	-34 744	3%	3%	7%
- транспортные расходы, не связанные с перевозкой грузов	37 302	38 223	1,56%	56 422	49 544	-6 878	1%	2%	30%
- услуги по программному обеспечению и сопровождению	15 790	13 262	0,54%	19 662	12 729	-6 934	0%	0%	-4%
- другие прочие услуги сторонних организаций	3 274	7 198	0,29%	12 539	5 131	-7 408	0%	0%	-29%
Другие расходы	272 243	192 474	8%	25 376	576 001	550 625	1%	18%	199%

Показатель	2016	2017		2018					Откл. 2017- 2016 (5-2)/2
	Факт	Факт	Уд. вес., %	План	Факт	Абс. откл. (5-4)	Уд. вес., %		
							План	Факт	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
ОБЫЧНЫЕ РАСХОДЫ	2 781 207	2 447 558	100%	4 112 456	3 233 863	-878 592	100%	100%	32%

Расходы на производство работ, услуг Общества за 2018 год, в частности себестоимость реализованных товаров, работ и услуг, имеют прямую зависимость от динамики объема реализации, а также от структуры выполняемых работ.

По итогам 2018 года расходы на производство (себестоимость, управленческие и коммерческие расходы) составили 3 233 863 тыс. руб., что выше аналогичного показателя 2017 года на 32%. По структуре затрат существенную долю фактических расходов по итогам 2018 года составляют материальные расходы, с учетом реализации оборудования по ТОРГ-12 доля в общем объеме расходов составляет 36% или 1 150 478 тыс. руб.

тыс. руб.

№ п/п	Показатель	2017	2018		отн. откл.	уд. вес.	
		факт	план	факт		план	факт
	СЕБЕСТОИМОСТЬ, УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ И КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ, ИТОГО	2 447 558	4 112 456	3 233 863	-21%	100%	100%
	Итого Материальные расходы + ТОРГ-12	764 942	1 709 828	1 150 478	-33%	42%	36%
1	Материальные расходы	576 968	1 688 519	581 534	-66%	41%	18%
2	Реализация оборудования по ТОРГ-12	187 973	21 309	568 944	2 570%	1%	18%

Работы и услуги производственного характера (в том числе субподряд) по итогам 2018 года составили 659 776 тыс. руб., что на 3,7% меньше планового значения (685 104 тыс. руб.).

Показатель	2017	2018		отн. откл.
	Факт	План	Факт	
Выручка от реализации товаров, работ, услуг	2 306 110	4 203 925	3 208 873	-23,67%
Себестоимость реализованных товаров, работ, услуг	2 029 291	3 647 581	2 820 608	-22,67%
Работы и услуги производственного характера (в с/с)	243 381	685 104	659 776	-3,70%
<i>в том числе субподряд</i>	187 046	645 435	617 107	-4,39%
доля субподряда в выручке	8,11%	15,35%	19,23%	25,26%
доля субподряда в себестоимости	9,22%	17,69%	21,88%	23,64%

Ниже приведена таблица, исключая влияние материалов и субподряда на структуру затрат в общем объеме обычных расходов (себестоимость, управленческие и коммерческие), которая свидетельствует об однородности структуры затрат за отчетный период.

тыс. руб.

№ п/п	Показатель	2017		2018		отн. откл.	уд. вес.	
		факт	уд. вес.	план	факт		план	факт
	Очищенные ОБЫЧНЫЕ РАСХОДЫ (Себестоимость, управленческие и коммерческие расходы, итого очищенные от материалов, ТОРГ-12, субподряда.)	1 625 637	100%	1 943 097	1 594 126	-18%	100%	100%
1	Материальные расходы	130 066	8%	185 904	127 848	-31%	10%	8%
2	Работы и услуги производственного характера	57 059	4%	42 071	43 920	4%	2%	2%
3	Амортизация	89 335	5%	93 524	71 870	-23%	5%	5%
4	Расходы на персонал	933 067	57%	1 101 208	944 085	-14%	57%	49%

№ п/п	Показатель	2017		2018		отн. откл.	уд. вес.	
		факт	уд. вес.	план	факт		план	факт
5	Налоги и сборы	74	0%	177	34	-81%	0%	0%
6	Расходы на командировки и представительские расходы	217 696	13%	276 911	202 523	-27%	14%	10%
7	Расходы на аренду имущества	90 079	6%	85 677	83 931	-2%	4%	5%
8	Расходы на страхование	14 465	1%	23 412	17 456	-25%	1%	1%
9	Услуги сторонних организаций	89 298	5%	130 147	95 402	-27%	7%	6%
10	Другие расходы	4 500	0,3%	4 067	7 056	74%	0,2%	0,4%

В свою очередь, при исключении влияния материалов и субподряда очищенные обычные расходы (или собственный СМР), сложившиеся по итогам 2018 года находятся на уровне фактических показателей за 2017 год, относительно плановых значений на 2018 год отмечено снижение на 18%.

По структуре фактические расходы 2018 года соответствуют плановым показателям. Структура расходов указывает на высокую трудоемкость и материалоемкость производства, так как наибольший вес составляют расходы на оплату труда, страховые взносы, страхование от несчастных случаев и материальные расходы.

Экономия по группам статей обычных расходов за 2018 год, относительно плановых показателей 2018 года, связана со снижением объема выполнения работ, как по инвестиционной деятельности, так и по работам, услугам для сторонних заказчиков.

Расходы на оплату труда с учетом оценочных обязательств и страховых платежей в пользу работников по итогам 2018 года фактически составили 944 085 тыс. руб., 49% от очищенных общих расходов отчетного периода, снижение от планового удельного веса (57%) на 8 процентных пунктов.

Амортизационные отчисления по итогам 2018 года составили 71 870 тыс. руб. или 77% от плановых показателей (93 524 тыс. руб.). Снижение фактических затрат от планового значения в абсолютном выражении составило 21 654 тыс. руб. или 23% по причине невыполнения плана освоения основных средств на 2018 год в полном объеме и переноса приобретения основных средств на более поздний период.

Командировочные и представительские расходы по итогам 2018 года фактически составили 202 532 тыс. руб. или 73% от плановых значений (276 911 тыс. руб.). Снижение фактических показателей от плановых в абсолютном выражении в сумме 74 388 тыс. руб. обусловлено изменением характера выполненных работ в 2018 году. Удельный вес данных расходов составил 10% от очищенных общих расходов отчетного периода, что не превышает фактические показатели предыдущего года (13%).

По итогам 2018 года расходы по аренде имущества составили 83 931 тыс. руб. Основной причиной снижения расходов на 7% относительно фактических показателей 2017 года является отказ от части арендуемого имущества (склад для размещения ТМЦ в рамках исполнения обязательств по доходному договору) заключение дополнительных соглашений с филиалами ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС, предусматривающих снижение арендной платы по договорам аренды.

В 2018 году рост расходов на страхование составил 2 992 тыс. руб. или 21% относительно фактических показателей 2017 года, что обусловлено необходимостью заключения в 2018 году договора страхования рисков СМР во исполнение доходного договора на выполнение работ по строительству Адыгейской ВЭС.

Относительно показателей утвержденного бизнес-плана на 2018 год расходы на страхование снизились на 5 956 тыс. руб. или 25%.

Услуги сторонних организаций составили 95 402 тыс. руб. или 6% от очищенных общих расходов отчетного периода, превышение планового удельного веса (7%) на 1 процентный пункт. По данной группе статей рост фактических расходов относительно показателей 2017 года составил 7%.

В 2018 году наибольшая часть расходов по группе статей «Услуги сторонних

организаций» занимают:

– транспортные расходы, не связанные с перевозкой грузов (привлечение специализированных компаний, предоставляющих автотранспорт и специальную технику для производства работ ввиду недостаточности собственной спецтехники и полной загрузки в конкретный период времени) по итогам 2018 года фактически составили 49 544 тыс. руб., по сравнению с показателями 2017 года возросли на 11 321 тыс. руб., с плановым показателями снизились на 6 878 тыс. руб.;

– услуги по программному обеспечению и сопровождению (приобретение прав на программное обеспечение, разработка, модернизация, настройка программного обеспечения, в том числе, расходы будущих периодов, расходы на техническую поддержку программного обеспечения, обновление баз данных и прочие информационные услуги) по итогам 2018 года фактически составили 12 729 тыс. руб., по сравнению с плановым показателями снизились на 6 934 тыс. руб. Снижение расходов относительно фактических показателей 2017 года составило 4%;

– другие прочие услуги сторонних организаций (услуги по техобслуживанию оргтехники и систем кондиционирования, расходы на полиграфические и типографские услуги, членские взносы, уплачиваемые некоммерческим организациям и прочие услуги производственного характера, услуги связи) по итогам 2018 года фактически составили 5 131 тыс. руб., по сравнению с показателями утвержденного бизнес-плана 2018 года снизились на 7 408 тыс. руб. В сравнении с фактическими показателями 2017 года снижение составило 2 067 тыс. руб. и обусловлено изменениями участия в СРО НП «Объединение энергостроителей» и Ассоциации СРО «Стройкорпорация», подробнее в Разделе 2. «Общие сведения, положение Общества в отрасли».

В состав группы статей «Другие расходы» по факту 2018 года включены расходы, связанные с реализацией (не монтируемых) запчастей/оборудования в рамках исполнения обязательств по доходным договорам (в частности, по инвестиционной программе ПАО «ФСК ЕЭС»).

8.3. Анализ исполнения бюджета движения денежных средств

В отчет об исполнении бюджета движения денежных средств включаются поступления и выплаты по основным статьям доходов и расходов. На основании данных отчета определяется текущий остаток денежных средств в распоряжении предприятия.

Остаток денежных средств на 31.12.2017 составлял 159 577 тыс. руб., на 31.12.2018 – 537 554 тыс. руб. при плановом значении показателя 39 474 тыс. руб.

Поступления денежных средств за 2018 год составили 4 522 900 тыс. руб. (99,84% от показателей утвержденного бизнес-плана) при планируемых поступлениях – 4 530 149 тыс. руб., в том числе:

Виды поступлений денежных средств	2017	2018			
	Факт	План	Факт	Абс. откл.	Отн. откл.
Поступления от операционной деятельности	2 847 533	4 139 675	3 706 553	-433 122	-10,46%
Поступления по инвестиционной деятельности (реализации имущества)	1 003	0	1 595	1 595	
Поступления по финансовой деятельности (по кредитам и займам, процентные поступления)	536 884	390 474	814 752	424 278	108,66%
ИТОГО	3 385 420	4 530 149	4 522 900	-7 249	-0,16%

Основной причиной снижения поступлений по операционной деятельности, от запланированного уровня на 2018 год, является недополучение денежных средств по работам для инвестиционной программы, в виду:

1. снижения объемов выручки по итогам 2018 года относительно плановых показателей;

2. отсутствия утвержденных лимитов обязательств и финансирования ПАО «ФСК ЕЭС» по инвестиционному бюджету для приемки и оплаты выполненных работ.

Основные направления расходования денежных средств за 2018 год:

- на сырье и материалы – 1 193 464 тыс. руб.;
- по оплате труда – 749 941 тыс. руб.;
- оплата прочих работ и услуг производственного характера – 684 836 тыс. руб.;
- на командировочные расходы – 202 469 тыс. руб.;
- страховые взносы – 190 089 тыс. руб.;
- оплата аренды зданий, помещений и сооружений, кроме объектов электросетевого хозяйства – 157 601 тыс. руб.;
- оплата топлива и энергии – 124 935 тыс. руб.;
- оплата услуг автотранспорта – 41 572 тыс. руб.;
- оплата НДС – 38 730 тыс. руб.;
- выплаты по приобретению имущества – 19 714 тыс. руб.;
- погашение процентов по займу – 7 211 тыс. руб.

С учетом постоянного дефицита денежных средств, обусловленного отложенным эффектом от убытка по итогам 2015-2016 годов, перед Обществом остро стоит проблема погашения кредиторской задолженности. Несмотря на осуществляемые расчеты с контрагентами, доля просроченной кредиторской задолженности по прежнему высока и по состоянию на 31.12.2018 составляет 618 871 тыс. руб. (с НДС) или 31% от общей величины кредиторской задолженности Общества.

8.4. Анализ финансового состояния

Финансовое состояние Общества по показателям ликвидности, финансовой устойчивости, рентабельности, деловой активности характеризуется согласно расчетным коэффициентам, приведенным в нижеследующей таблице.

№ п/п	Наименование показателя	2016	2017	2018	
		факт	факт	план	факт
I	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ				
1.	Показатели эффективности деятельности				
1.1.	Прибыль на акцию (EPS), руб.	-0,0184	0,0682	0,0078	-0,0710
1.5.	Рентабельность по Прибыли от продаж	-3,29%	-6,13%	2,18%	-0,78%
1.6.	Рентабельность по Чистой прибыли	-0,65%	2,82%	0,18%	-2,11%
1.7.	ЕБИТДА, тыс.руб.	136 676,54	209 708,26	144 726,39	4 934,85
1.8.	Рентабельность по ЕБИТДА	5,08%	9,09%	3,44%	0,15%
1.10.	Рентабельность собственного капитала (ROE)	-2,89%	9,47%	1,07%	-10,33%
2.	Показатели финансовой устойчивости				
2.2.	Чистые активы (на конец года), млн. руб.	627,14	692,23	704,00	624,48
2.4.	Коэффициент маневренности	0,01	0,25	0,25	0,21
2.5.	Рентабельность всей суммы активов компании (ROTA)	-0,24%	3,07%	1,04%	-2,25%
2.8.	Коэффициент автономии (независимости)	0,23	0,31	0,32	0,19
2.9.	Доля заемного капитала в общей сумме средств	0,77	0,69	0,68	0,81
2.10.	Коэффициент финансового левериджа (финансирования)	3,41	2,24	2,15	4,27
3.	Показатели ликвидности				
3.1.	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-0,01	0,07	0,10	0,01
3.2.	Коэффициент текущей ликвидности	0,99	1,07	1,12	1,01

№ п/п	Наименование показателя	2016	2017	2018	
		факт	факт	план	факт
I	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ				
3.3.	Коэффициент срочной ликвидности	0,76	0,69	0,73	0,75
3.4.	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,14	0,10	0,03	0,20
3.5.	Соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей	0,88	0,78	0,97	0,79
3.6.	Доля дебиторской задолженности в выручке	49,91%	41,69%	25,12%	48,59%
4.	Показатели деловой активности				
4.1.	Оборачиваемость дебиторской задолженности, дн.	183	152	92	177
4.2.	Оборачиваемость кредиторской задолженности, дн.	241	222	109	255

По итогам 2018 года отмечено некоторое улучшение основных финансовых показателей по отношению к факту 2017 и 2016 года, наблюдается положительная динамика показателей ликвидности и рентабельности по прибыли от продаж (рост фактического показателя за 2018 год на 5 процентных пункта относительно аналогичного показателя за 2017 год).

Показатель EBITDA отражает финансовый результат компании, исключая влияние эффекта структуры капитала, налоговых ставок и амортизационной отчислений. По итогам 2018 года данный показатель принимает положительное значение.

Коэффициент абсолютной ликвидности Общества по итогам 2018 года составил 0,20, данный показатель значительно улучшен относительно аналогичного показателя 2017 года.

Коэффициент срочной ликвидности показывает способность предприятия покрыть краткосрочные обязательства наиболее ликвидными активами. По итогам 2018 года данный показатель составил 0,75, что на 0,06 пунктов выше показателя за аналогичный период прошлого года.

Коэффициент текущей ликвидности или коэффициент покрытия характеризует достаточность оборотного капитала и стабильность финансового положения компании. Фактическое значение данного показателя по итогам 2018 года составило 1,01, что на 0,06 пунктов ниже показателя за аналогичный период прошлого года, что свидетельствует о необходимости сокращения кредиторской задолженности.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей по итогам 2018 года составило 0,79 за счет высокой доли кредиторской задолженности, тем не менее, наблюдается положительная динамика относительно аналогичного показателя прошлого отчетного периода.

Динамика кредиторской задолженности по срочности и источникам возникновения

тыс. руб.

№ п/п	Источник возникновения	на 31.12.2017		на 31.12.2018		Абс.откл.		Отн.откл.	
		Итого	в т.ч. просроченная	Итого	в т.ч. просроченная	Итого	в т.ч. просроченная	Итого	в т.ч. просроченная
Итого кредиторская задолженность		1 230 753	750 605	1 966 448	587 622	735 695	-162 983	60%	-22%
1	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	874 065	540 968	1 064 998	409 661	190 933	-131 307	22%	-24%
2	Расчеты по авансам полученным (без НДС)	304 440	205 356	763 705	173 603	459 265	-31 753	151%	-15%
3	Задолженность перед персоналом	19 381		23 113		3 732	0	19%	0%
4	Задолженность перед фондами	9 997		16 275		6 278	0	63%	0%
5	Расчеты по налогам	9 303		86 402		77 099	0	829%	0%

№ п/п	Источник возникновения	на 31.12.2017		на 31.12.2018		Абс.откл.		Отн.откл.	
		Итого	в т.ч. просроченная	Итого	в т.ч. просроченная	Итого	в т.ч. просроченная	Итого	в т.ч. просроченная
	и сборам								
6	Прочие кредиторы	12 980	4 282	11 368	4 357	-1 612	75	-12%	2%
7	Задолженность перед участниками (учредителями)	587		587		0	0	0%	0%

Коэффициент финансовой независимости показывает удельный вес собственных средств в общей сумме ресурсов организации. По факту 2018 года данный показатель составляет 0,19, что менее рекомендуемого значения (>0,5).

Коэффициент финансового левериджа или соотношение заемных и собственных средств показывает соотношение общей суммы обязательств Общества к собственному капиталу. Данный показатель по результатам 2018 года составил 4,27, что обусловлено значительным объемом кредиторской задолженности в связи с закупкой сырья, материалов, оборудования и запасных частей для ремонтной и инвестиционной производственной программы (высокая материалоемкость производства).

По результатам 2018 года, исходя из данных бухгалтерской отчетности, чистые активы Общества (ЧА) по состоянию на 31.12.2018 сложились в размере 624 478 тыс. руб., что ниже величины уставного капитала, снижение показателя относительно величины ЧА в 2017 году составило 67 749 тыс. руб.

8.5. Комментарии к финансовой информации, с указанием принципов, на основе которых готовилась финансовая отчетность, и их влияние на основные показатели деятельности Общества.

В бухгалтерскую отчетность включаются все показатели, необходимые для формирования достоверного и полного представления о финансовом положении, финансовых результатах деятельности и изменениях в финансовом положении Общества.

Бухгалтерская отчетность Общества включает в себя:

- Бухгалтерский баланс;
- Отчет о финансовых результатах;
- Отчет об изменении капитала;
- Отчет о движении денежных средств;
- Письменные пояснения, включая приложение к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Показатели форм бухгалтерской (финансовой) отчетности формируются в соответствии с приказом Министерства финансов Российской Федерации от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».

Одними из существенных показателей, влияющими на формирование финансовых результатов деятельности Общества, являются:

- Оценочные обязательства;
- Постоянные и временные разницы;
- Резерв по сомнительным долгам.

Оценочные обязательства

1. В целях определения величины оценочного обязательства в виде оплаты неиспользованных основных и дополнительных отпусков (кроме учебных) работников АО «Электросетьсервис ЕНЭС» Обществом создаются оценочные обязательства ежегодных основных отпусков.

При признании оценочного обязательства по оплате отпусков в расчет включаются также обязательства организации по страховым взносам, которые приведут к уменьшению

экономических выгод организации в случае наступления события в виде предоставления отпуска работнику или выплаты компенсации за неиспользованный отпуск, т.е. с потенциальных сумм отпускных, включенных в расчет оценочного обязательства.

Вся сумма начисленных отпускных с учетом начисленных взносов в бухгалтерском учете списывается за счет созданного оценочного обязательства, в том числе и при «переходящем отпуске», т.е. когда отпуск начинается в одном месяце, а заканчивается в другом. Независимо от того, является отпуск «переходящим» или нет, оценочное обязательство при выплате этих отпускных погашается.

Если в отчетном периоде фактические расходы на выплату отпускных больше, чем размер созданного оценочного обязательства на оплату отпускных на начало периода, то сумма превышения включается в текущие затраты.

Формирование оценочного обязательства (РОт) по оплате отпусков производится ежемесячно по состоянию на последнее число отчетного месяца по следующей формуле:

$$РОт = (ФОТ / СПЧисл / 365 + ФОТ / СПЧисл / 365 * СВЭф) * Он ,$$

где

ФОТ – фонд оплаты труда за последние 12 месяцев, включая отчетный. Формируется как сумма расходов на оплату труда за предыдущие 12 месяцев, т.е. сумма дебетовых оборотов по 33-м счетам в корреспонденции со счетом 70* «Расчеты с персоналом по оплате труда», на которые начисляются выплаты за отработанное время;

СПЧисл - списочная численность работников на отчетную дату в целом по каждой БЕ. Данные предоставляются подразделениями по управлению персоналом структурных подразделений;

СВЭф – эффективная ставка страховых взносов, определяется как соотношение планового фонда оплаты труда на календарный год и плановой суммы затрат на страховые взносы в этом году, предоставляемые Службой управления персоналом отдельно для Исполнительного аппарата Общества и его филиалов;

Он - количество дней неиспользованного ежегодного отпуска (основного и дополнительного) по состоянию на отчетную дату. Предоставляется по состоянию на последний день отчетного месяца Службой управления персоналом в Исполнительном аппарате или группами управления персоналом в филиалах.

В течение 2018 года Обществом начислено оценочных обязательств в размере 85 841,4 тыс. руб., в том числе на оплату отпусков 64 006,8 тыс. руб., на выплату вознаграждений по итогам 2018 года 2 134 тыс. руб. и 19 700,6 тыс. руб. по судебным делам и договорным отношениям. За счет созданного оценочного обязательства в 2018 г. погашены начисленные отпускные с учетом начисленных взносов в сумме 56 695,1 тыс. руб., погашены вознаграждения, созданные на конец 2017 г., в размере 13 106 тыс. руб., восстановлен резерв на не выплаченное вознаграждение по результатам за 2017 г. на сумму 5 625,8 тыс. руб., а также погашены обязательства по судебным делам и договорным отношениям на сумму 1 771,5 тыс. руб. Остаток неиспользованных оценочных обязательств за прошлые периоды на 31.12.2018 года составил 100 535,9 тыс. руб. Указанный остаток отражен по строке 1540 бухгалтерского баланса.

Постоянные и временные разницы

Сумма налога на прибыль Общества определяется исходя из величины условного расхода (условного дохода) на прибыль, скорректированной на суммы постоянного

налогового обязательства, отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отчетного периода.

По данным налогового учета, сформированного в соответствии с требованиями главы 25 «Налог на прибыль организаций» Налогового кодекса Российской Федерации, налогооблагаемая прибыль за 2018 г. отсутствует. В 2017 году Обществом был получен убыток в размере 177 746 тыс.

Прибыль до налогообложения для целей финансовой (бухгалтерской) отчетности увязывается с условным расходом по налогу на прибыль следующим образом:

Показатели	2018 год, тыс. руб.	2017 год, тыс. руб.
Условная прибыль (+)/убыток(-)	(74 012)	68 806
Условный расход (+)/доход (-) по налогу на прибыль при ставке 20%	(14 802)	13 761
Постоянное налоговое обязательство (актив)	(3 793)	(10 601)
Отложенный налоговый актив	20 293	(20 583)
Отложенное налоговое обязательство	(38 915)	(3 779)
Текущий налог на прибыль	(29 631)	(35 549)
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	(4 748)	20 644

В 2018 году сумма постоянных разниц, повлиявших на корректировку условного дохода по налогу на прибыль в целях определения налога на прибыль, исчисляемого по данным налогового учета, составила 18 964 тыс. руб. (ПНО – 3 793 тыс. руб.).

В 2017 году этот показатель составлял (271 676) тыс. руб. (ПНА – 54 335 тыс. руб.). В связи с признанием в соответствии с п. 17 ПБУ 18/02 части показателя ОНА в постоянных разницах, списание налогового убытка в размере 64 936 тыс. руб. отражено на счете 99 «Прибыль и убытки», субсчет «Постоянное налоговое обязательство». Таким образом, оборот постоянных разниц (ПНО) за 2017 год составил 10 601 тыс. руб.

Постоянные разницы в 2018 году возникли в связи с наличием доходов и расходов, формирующих бухгалтерскую прибыль по итогам 2018 года, но не учитываемых при определении налоговой базы по налогу за этот период, в том числе:

- расходы на создание резерва по сомнительным долгам по основаниям, отличным от требований, предусмотренным Налоговым Кодексом РФ;
- отражение социальных выплат в пользу работников на основании Положений о мотивации труда на предприятии;
- вознаграждение членам ревизионной комиссии.

Общая сумма вычитаемых временных разниц (далее – ВВР), повлиявших на корректировку условного расхода по налогу на прибыль в целях определения текущего налога на прибыль, исчисляемого по данным налогового учета, составила 101 469 тыс. руб. (ОНА – 20 293 тыс. руб.). В 2017 году – 8 804 тыс. руб..

Изменение оборота ВВР в 2018 году связано с отражением расходов в налоговом учете под фактическую выручку, сформированную по договорам строительного подряда со сроками выполнения более одного отчетного года с этапами, приходящимися на разные

отчетные периоды. В бухгалтерском учете указанные затраты были отражены в 2013-2017 годах, а также отражались в течение 2018 года в соответствии с требованиями ПБУ 2/2008 «Учет договоров строительного подряда».

Начисление ВВР обусловлено отражением в бухгалтерском учете оценочных обязательств в соответствии с требованиями ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы»:

- по оплате труда;
- на выплату вознаграждений по итогам года;
- на сумму затрат по выполненным субподрядным (СМР), землеустроительным и кадастровым работам, принятым у субподрядчика и исполнителей работ, но не подтвержденным;
- на сумму санкций, присужденных за нарушение условий договоров по судебным разбирательствам.

Погашение ВВР связано с погашением ранее отраженных оценочных обязательств по фактически начисленным затратам на оплату отпускных сумм работникам Общества, вознаграждением персонала по итогам года и начисленных санкций на основании решений суда.

Обороты по возникшим и погашенным ВВР привели к возникновению отложенного налогового актива (ОНА), который составил на конец отчетного периода 20 293 тыс. руб. Остаток ОНА на 31.12.2018 года составил 123 339 тыс. руб.

Общая сумма налогооблагаемых временных разниц (далее – НВР), повлиявших на корректировку условного расхода по налогу на прибыль в целях определения налога на прибыль, исчисляемого по правилам налогового учета, составила (194 577) тыс. руб. (ОНО – (38 915) тыс. руб.). В 2017 году – (3 779) тыс. руб.

Возникновение и погашение НВР обусловлено:

- отражением в 2018 году фактической выручки в налоговом учете по договорам строительного подряда со сроками выполнения более одного отчетного года с этапами. В бухгалтерском учете указанная выручка была отражена в 2013-2017 годах, а также отражались в течение 2016 года в соответствии с требованиями ПБУ 2/2008 «Учет договоров строительного подряда»;
- начислением амортизационной премии в налоговом учете по основным средствам, введенным в эксплуатацию;
- отражением затрат, связанных со списанием спецодежды, для учета которых используются разные методы признания расходов для целей бухгалтерского учета и целей налогообложения.

Обороты по возникшим и погашенным НВР привели к возникновению отложенного налогового обязательства (ОНО), которое составило на конец отчетного периода (38 915) тыс. руб. Остаток ОНО на 31.12.2018 года составил 85 743 тыс. руб..

В Бухгалтерском балансе ОНА и ОНО отражены свернуто, в сальдированном виде по строке 1180 бухгалтерского баланса.

По данным налогового учета по итогам 2018 года получен убыток в размере 148 156 тыс. руб. За предыдущие годы показатель налоговой прибыли/убытка составил:

- за 2017 год Обществом был получен убыток в размере 177 746 тыс. руб.;
- за 2016 год налогооблагаемая прибыль составила 64 335 тыс. руб.

Резерв по сомнительным долгам

Для достоверного отражения в отчетности дебиторской задолженности у Общества создается резерв по сомнительным долгам. Сумма резерва по сомнительным долгам определяется по результатам проведенной на последний день квартала инвентаризации дебиторской задолженности.

Этот резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена залогом, поручительством, банковской гарантией.

Не признается сомнительным долгом задолженность дочерних/зависимых обществ, либо иных связанных сторон; или если должник – организация, платежеспособность которой не может быть поставлена под сомнение; просроченная дебиторская задолженность, если одновременно имеется встречная кредиторская задолженность и есть возможность провести зачет в одностороннем порядке.

Ведение учета резервов по сомнительным долгам предусмотрено обособленно от сумм дебиторской задолженности. В бухгалтерском балансе задолженность, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями или иными способами, показана за минусом резервов по сомнительным долгам.

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Указанная задолженность учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за 2018 год за минусом резервов сомнительных долгов.

В Отчете о финансовых результатах за 2018 год расходы на создание резерва по сомнительным долгам учтены в составе прочих расходов в сумме 1 729,83 тыс. руб., средств, полученных в текущем году по ранее созданному резерву, отраженные по графе «Восстановление резерва», 196,93 тыс. руб.; списана дебиторская задолженность за счет резерва по сомнительным долгам – 4 256,77 тыс. руб.:

тыс. руб.

<i>Название контрагента</i>	<i>Остаток на 31.12.2017</i>	<i>Погашено резерва</i>	<i>Восстановление резерва</i>	<i>Начислено резерва</i>	<i>Остаток на 31.12.2018</i>
АО "Металлоторг"	0,44	0,44	0,00	0,00	0,00
ЗАО "СоюзЭнергоиндустрия"	1 084,52	0,00	0,00	0,00	1 084,52
Общество с ограниченной ответственностью "Строительный Континент"	1 925,15	0,00	0,00	0,00	1 925,15
ООО "АвтоБизнесЮгра"	1 532,31	1 532,31	0,00	0,00	0,00
ООО "ГосСтройСмета"	24,00	0,00	0,00	0,00	24,00
ООО "ЕвроТекСервис"	114,56	0,00	114,56	0,00	0,00
ООО "Индастриал Технолоджи Групп"	15 599,28	0,00	0,00	0,00	15 599,28
ООО "Кувандыкская ТТК"	4,55	0,00	0,00	0,00	4,55
ООО "М2М телематика"	1 004,92	0,00	0,00	0,00	1 004,92
ООО "Неомаш"	16,06	16,06	0,00	0,00	0,00
ООО «Новая Инжиниринговая Компания»	1 099,70	1 099,70	0,00	0,00	0,00
ООО «РЕГИОН-И»	199,67	199,67	0,00	0,00	0,00
ООО «Региональная организация энергетики и строительства»	1 281,57	0,00	0,00	0,00	1 281,57
ООО «Специальное Энергетическое Строительство»	1 221,88	1 221,88	0,00	0,00	0,00

ООО «Френч-Авто»	341,36	0,00	0,00	0,00	341,36
ООО «Фристайл-Авто»	52,34	0,00	0,00	0,00	52,34
ООО «ЭлектроСетьКомплект»	362,21	0,00	0,00	0,00	362,21
ООО «АвтоПарк»	180,00	180,00	0,00	0,00	0,00
Солодов Борис Вячеславович	4,92	4,92	0,00	0,00	0,00
БЕРЕЗОВСКИЙ ВЯЧЕСЛАВ НИКОЛАЕВИЧ	0,00	0,00	0,00	0,71	0,71
ВАСИЛЬЕВ МАКСИМ ЮРЬЕВИЧ	0,00	0,00	0,00	7,18	7,18
ДАНЬКО ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ	0,00	0,00	0,00	1,07	1,07
ИЛЬЯСОВ РИ МАХАБУЛЛОВИЧ	0,00	0,00	0,00	0,61	0,61
ИП Базан Андрей Петрович	0,00	0,00	0,00	84,74	84,74
ИП Егоров Андрей Владимирович	0,00	0,00	0,00	186,40	186,40
ИП Степанов Олег Леонидович	0,00	0,00	0,00	0,17	0,17
ИП Тимофеев Павел Александрович	0,00	0,00	0,00	8,00	8,00
ИП Торопов Юрий Николаевич	0,00	0,00	0,00	1,65	1,65
КОНОТОП АЛЕКСАНДР ВЛАДИМИРОВИЧ	0,00	0,00	0,00	9,20	9,20
КОРНЕВ АЛЕКСАНДР СЕРГЕЕВИЧ	0,00	0,00	0,00	10,10	10,10
КУЦЯРСКИЙ ВИТАЛИЙ НИКОЛАЕВИЧ	0,00	0,00	0,00	0,08	0,08
Мальшева Елена Владимировна	0,00	0,00	0,00	7,46	7,46
МИФТАХОВ АЛМАЗ АНСАРОВИЧ	0,00	0,00	0,00	6,00	6,00
МИХАЙЛОВ ВЛАДИМИР ВАЛЕРЬЕВИЧ	0,00	0,00	0,00	21,00	21,00
НАСЛЕДОВ КИРИЛЛ ИГОРЕВИЧ	0,00	0,00	0,00	340,65	340,65
Низова Наталья Викторовна	0,00	0,00	0,00	2,65	2,65
ОКУЛОВ АЛЕКСАНДР ГЕННАДЬЕВИЧ	0,00	0,00	0,00	0,36	0,36
ООО «Автокомпонент Урал»	0,00	0,00	0,00	31,00	31,00
ООО «ДВ Центр автоматики»	0,00	0,00	0,00	40,96	40,96
ООО «Командор»	0,00	0,00	0,00	7,44	7,44
ООО «Крепежные Изделия»	0,00	0,00	0,00	1,82	1,82
ООО «КСТ»	0,00	0,00	0,00	36,61	36,61
ООО «ЛУКОЙЛ-Интер- Кард»	0,00	0,00	0,00	0,18	0,18
ООО «Промресурс»	0,00	0,00	0,00	77,00	77,00
ООО «Прораб-Воронеж»	0,00	0,00	0,00	19,61	19,61

ООО «Смена»	0,00	0,00	0,00	186,40	186,40
ООО «СтандартЭнерго»	0,00	0,00	0,00	2,13	2,13
ООО «ТД «ВЭЛСнаб»	0,00	0,00	0,00	175,83	175,83
ООО «ТРАНС-Г»	0,00	0,00	0,00	99,00	99,00
ООО «Эйч Ди Сервис»	0,00	0,00	0,00	178,00	178,00
ООО «Энергоком»	0,00	0,00	0,00	16,08	16,08
ООО «Энерготрейд»	0,00	0,00	0,00	52,73	52,73
ООО «Югтехэлектро»	0,00	0,00	0,00	0,84	0,84
ООО «ЮСК»	0,00	0,00	0,00	2,24	2,24
ОСИПОВ АЛЕКСЕЙ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ	0,00	0,00	0,00	0,44	0,44
ПАДЕРИН АНДРЕЙ НИКОЛАЕВИЧ	0,00	0,00	0,00	0,21	0,21
СПАО «ИНГОССТРАХ»	0,00	0,00	0,00	0,28	0,28
СУРКОВ АЛЕКСАНДР ЕВГЕНЬЕВИЧ	0,00	0,00	0,00	18,70	18,70
ТРУСОВ АЛЕКСАНДР ВЛАДИМИРОВИЧ	0,00	0,00	0,00	1,50	1,50
ФКУ УПРДОР «Кавказ»	0,00	0,00	0,00	3,20	3,20
ЧУБКО ДМИТРИЙ ГЕННАДЬЕВИЧ	0,00	0,00	0,00	4,73	4,73
ШТЕЙНГАУЭР АРТЕМ ЭДУАРДОВИЧ	0,00	0,00	0,00	0,71	0,71
ООО «ВЕТОНЛИДЕР»	0,00	0,00	8,9	8,9	0,00
ООО "Регионстройинвест"	0,00	0,00	13,04	13,04	0,00
ООО «ПЭК»	0,00	0,00	3,2	3,2	0,00
ООО "Северо-Западный центр экспертизы»	0,00	0,00	57,23	57,23	0,00
ЗАО "ЧИП и ДИП"	0,00	1,72	0,00	1,72	0,00
ООО "СПСР-Экспресс»	0,00	0,07	0,00	0,07	0,00
	26 049,44	4 256,77	196,93	1 729,83	23 325,57

Раздел 9. Ценные бумаги и акционерный капитал

Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2018 составляет 953 804 000 (Девятьсот пятьдесят три миллиона восемьсот четыре тысячи) рублей и разделен на 953 804 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая. Неоплаченных акций - нет. Общество вправе дополнительно к размещенным обыкновенным именным акциям разместить 1 907 608 000 (Один миллиард девятьсот семь миллионов шестьсот восемь тысяч) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая на общую сумму по номинальной стоимости 1 907 608 000 (Один миллиард девятьсот семь миллионов шестьсот восемь тысяч) рублей.

Структура акционерного капитала АО «Электросетьсервис ЕНЭС»:

Наименование акционера	Доля в уставном капитале (в %)
Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (ПАО «ФСК ЕЭС»)	100%

Собственных акций АО «Электросетьсервис ЕНЭС» на балансе не имеет.

Краткая история эмиссионной деятельности

Региональным отделением ФСФР России в Центральном федеральном округе (РО ФСФР России в ЦФО) 05.03.2008 был зарегистрирован выпуск ценных бумаг ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»:

вид ценных бумаг: акции (именные);

категория ценных бумаг: обыкновенные;

форма ценных бумаг: бездокументарные;

номинальная стоимость одной акции: 1 (один) рубль;

дата государственной регистрации выпуска: 05.03.2008;

государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-12882-А;

орган, осуществивший регистрацию выпуска: РО ФСФР России в ЦФО;

количество акций выпуска штук: 953 804 000;

отчет об итогах выпуска зарегистрирован: 05.03.2008;

орган, осуществивший регистрацию отчета об итогах выпуска: РО ФСФР России в ЦФО;

задолженность за размещенные акции: задолженности нет.

Процедура эмиссии осуществлялась Обществом в соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», Федеральным законом «Об акционерных обществах», Стандартами эмиссии ценных бумаг и регистрации проспектов ценных бумаг, утверждёнными постановлением ФСФР России от 16.03.2005 № 05-4/пз-н, и иными законодательными актами Российской Федерации.

9.1. Сведения о правах, предоставляемых акциями каждой категории (типа)

Согласно статье 6 Устава Общества акционером Общества признается лицо, владеющее акциями Общества на основаниях, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

Каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру - ее владельцу одинаковый объем прав.

Акционеры-владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

- участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;

- вносить предложения в повестку дня Общего собрания акционеров Общества в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;
- получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами и Уставом Общества;
- получать дивиденды, объявленные Обществом;
- преимущественного приобретения размещаемых посредством закрытой подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций, в случаях предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
- обжаловать решения органов Общества, влекущие гражданско-правовые последствия, в случаях и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации;
- требовать, действуя от имени Общества, возмещения причиненных Обществу убытков;
- оспаривать, действуя от имени Общества, совершенные Обществом сделки по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требовать применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок Общества;
- заключить между собой, а также с кредиторами Общества и иными третьими лицами договор об осуществлении корпоративных прав (корпоративный договор);
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом АО «Электросетьсервис ЕНЭС».

9.2. Выпуск и обращение акций на рынке ценных бумаг

Акции Общества в списки ценных бумаг, допущенных к торгам организатором торговли на рынке ценных бумаг, не включались.

9.3. Сведения об обществах, в которых Общество владеет не менее 5% голосующих акций

АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет голосующими акциями других обществ.

9.4. Информация о регистраторе Общества

Решением Совета директоров ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» от 06.02.2008 (протокол заседания Совета директоров Общества от 06.02.2008 № 2) регистратором Общества было утверждено Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС».

Регистратор Общества осуществляет ведение и хранение реестра Общества в строгом соответствии с требованиями нормативных правовых актов Российской Федерации.

Полное наименование	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»
Сокращенное наименование	АО «СТАТУС»
Место нахождения	109052, г. Москва, ул. Новохоловская, д. 23, стр. 1, пом. 1
Номер лицензии и наименование выдавшего органа	№ 10-000-1-00304 от 12.03.2004, выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг без ограничения срока действия.

9.5. Информация об аффилированных лицах.

Список аффилированных лиц по состоянию на 31.12.2018 содержится в приложении 3 к Годовому отчету.

Раздел 10. Корпоративное управление

10.1. Принципы и документы

Корпоративное управление представляет собой систему взаимодействия между органами управления Общества, акционером, менеджментом Общества, работниками Общества, а также другими заинтересованными лицами (инвесторами) и органами государственной власти. Эффективное корпоративное управление призвано обеспечить баланс интересов участвующих сторон в процессе реализации основных целей деятельности Общества: способствует эффективному использованию капитала, подотчетности органов управления Общества его акционеру, что, в свою очередь, повышает шансы Общества привлечь новых инвесторов.

Основой построения внутрикорпоративных отношений в Обществе являются доверительные и уважительные отношения между акционером, членами Совета директоров и Генеральным директором, которые обеспечивают открытость при принятии корпоративных решений, персональную ответственность и подотчетность членов Совета директоров и Генерального директора акционеру Общества.

Корпоративное управление Общества основано на принципах, предусмотренных законодательством Российской Федерации об акционерных обществах и рынке ценных бумаг, а также внутренними документами Общества, определяющими порядок создания и деятельности органов управления и контроля Общества.

Основными принципами корпоративного управления Общество считает:

- прозрачность и информационная открытость;
- контроль и оценка качества управления бизнесом;
- обеспечение прав акционера Общества и потенциальных инвесторов;
- соблюдение требований законодательства Российской Федерации, положений Устава и внутренних документов Общества.

Общество придерживается следующих принципов раскрытия корпоративной информации заинтересованным лицам:

- достоверность и полнота раскрываемой информации на основе соблюдения баланса между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов;
- доступность, публичность и неизбирательность раскрытия информации.

АО «Электросетьсервис ЕНЭС» стремится обеспечивать своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам деятельности Общества путем выполнения установленных законодательством Российской Федерации требований, а также раскрытия в добровольном порядке дополнительной информации, которая имеет важное значение для обеспечения реализации акционером и инвесторами Общества своих прав и выполнения обязанностей. Раскрытие информации о деятельности Общества обеспечивается по следующим направлениям:

- обмен информацией с акционером Общества;
- раскрытие информации об аффилированных лицах Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Контроль и оценка качества управления АО «Электросетьсервис ЕНЭС» осуществляются Советом директоров, Генеральным директором, Ревизионной комиссией, внешним аудитором Общества.

Система контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества предусматривает утверждение бизнес-плана Общества и отчета об итогах его выполнения, установление значений контрольных показателей эффективности Общества Советом директоров, регулярные отчеты Генерального директора Общества.

Внутренний контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляет Ревизионная комиссия, служба внутреннего контроля, внешний контроль обеспечивает аудитор Общества.

Права акционера Общества и потенциальных инвесторов обеспечиваются:

- существованием надежной и эффективной системы учета прав собственности на акции;
- возможностью свободно распоряжаться и отчуждать принадлежащие акционеру акции;
- обеспечением акционеру возможности ознакомления с информацией (материалами) к Общим собраниям акционеров;
- участием в результатах деятельности Общества в виде получаемых дивидендов;
- правом на участие лично или через представителей в Общем собрании акционеров с правом голоса по вопросам повестки дня в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Общества (то есть правом на участие в управлении Обществом);
- правом требовать выкупа принадлежащих акционеру Общества акций в случаях, установленных законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;
- правом на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества и ознакомление с документами Общества в порядке, установленном законодательством и Уставом Общества;
- возможностью осуществления контроля за действиями органов управления Общества;
- возможностью осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и решениями Общего собрания акционеров, принятыми в соответствии с его компетенцией.

Корпоративное управление в Обществе регулируется следующими документами:

- Устав Акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» (утвержден решением Правления ПАО «ФСК ЕЭС» - единственного акционера АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (выписка из протокола заседания Правления ПАО «ФСК ЕЭС» от 24.08.2018 № 1572/9));
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» (утверждено решением Общего собрания акционеров Общества от 22.12.2008, протокол заседания Правления ОАО «ФСК ЕЭС» № 634) (действующее до 04.12.2018);
- Положение о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» (утверждено решением Общего собрания акционеров Общества от 22.12.2008, протокол заседания Правления ОАО «ФСК ЕЭС» № 634) (действующее до 04.12.2018);
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» (утверждено решением Общего собрания акционеров Общества от 04.12.2018, выписка из протокола заседания Правления ПАО «ФСК ЕЭС» № 1597/1/8);
- Положение о Ревизионной комиссии Акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» (утверждено решением Общего собрания акционеров Общества от 04.12.2018, выписка из протокола заседания Правления ПАО «ФСК ЕЭС» № 1597/1/8);
- Положение о Секретаре Совета директоров Открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной

электрической сети» (утверждено решением Совета директоров Общества от 30.09.2008, протокол № 8, с изменениями от 12.11.2010);

- Положение о дивидендной политике Акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» (утверждено решением Совета директоров Общества от 26.12.2017, протокол заседания Совета директоров Общества от 26.12.2017 № 16).

10.2. Информация об органах управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

В связи с тем, что единственным акционером Общества является ПАО «ФСК ЕЭС», решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, в соответствии с п. 11.1 ст. 11 Устава Общества принимаются акционером Общества единолично и оформляются письменно. Полномочия Общего собрания акционеров Общества осуществляет Правление ПАО «ФСК ЕЭС». Общее собрание акционеров Общества руководствуется в своей деятельности Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АО «Электросетьсервис ЕНЭС».

В 2018 году было проведено годовое Общее собрание акционеров АО «Электросетьсервис ЕНЭС», которое состоялось 28.06.2018 (протокол Правления ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.06.2018 № 1559/1/3). Годовым Общим собранием акционеров Общества утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2017 год, утверждено распределение прибыли (убытков), принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2017 отчетного года, избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, утвержден аудитор Общества – ООО «Группа Финансы».

В 2018 году было проведено 3 внеочередных Общих собрания акционеров (далее – ВОСА):

- 24.08.2018 ВОСА был утверждён Устав АО «Электросетьсервис ЕНЭС» в новой редакции (выписка из протокола заседания Правления от 24.08.2018 № 1572/9);

- 30.11.2018 ВОСА были утверждены положения о созыве и проведении заседаний Совета директоров Общества и положение о Ревизионной комиссии (выписка из протокола заседания Правления от 04.12.2018 № 1597/1/8);

- 17.12.2018 ВОСА был одобрен договор на выполнение общестроительных работ, работ по строительству подстанции и по обеспечению технологического присоединения в рамках проекта «Строительство ВЭС 610 МВт и завода ВЭУ. Адыгейская ВЭС» (с протоколом разногласий) от 07.08.2018 № 716/221-Д/347/222-Д между АО «Электросетьсервис ЕНЭС», АО «ВетроОГК» и АО «НоваВинд», являющийся крупной сделкой (выписка из протокола заседания Правления от 20.12.2018 № 1600/3).

10.2.1. Совет директоров

Совет директоров Общества действует в соответствии со статьей 12 Устава, осуществляет общее руководство деятельностью Общества, а также решение стратегических задач, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АО «Электросетьсервис ЕНЭС» к компетенции Общего собрания акционеров.

В своей деятельности Совет директоров Общества руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АО «Электросетьсервис ЕНЭС», Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» (утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 04.12.2018, выписка из протокола заседания Правления ПАО «ФСК ЕЭС» № 1597/1/8). До 04.12.2018 действовало Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» (утвержденное решением Общего собрания акционеров Общества от 22.12.2008, протокол заседания Правления ОАО «ФСК ЕЭС» № 634)

Уставом Общества состав Совета директоров определен в количестве 7 человек.

В период с 22.06.2017 по 27.06.2018 действовал состав Совета директоров АО «Электросетьсервис ЕНЭС», избранный на годовом Общем собрании акционеров 22.06.2017 (выписка из протокола заседания Правления ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.06.2017 № 1476/1/3):

1. ЖУКОВ Андрей Николаевич, Председатель Совета директоров Общества.

Дата рождения – 16.03.1967.

Образование – высшее, Московский энергетический институт.

Место работы на момент избрания – Заместитель Главного инженера ПАО «ФСК ЕЭС».

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

2. ВАСИН Дмитрий Алексеевич, Заместитель председателя Совета директоров Общества.

Дата рождения – 25.04.1981.

Образование – высшее, кандидат экономических наук.

Место работы на момент избрания – Начальник Департамента управления дочерними обществами и программ повышения эффективности операционной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС».

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

3. ЦЕЛОВАЛЬНИКОВА Анастасия Владимировна

Дата рождения – 05.03.1982.

Образование – высшее, Санкт-Петербургский государственный университет; Юриспруденция; 2004 г.

Место работы на момент избрания – Директор по закупкам – начальник Департамента сводного планирования и организации закупок ПАО «ФСК ЕЭС»

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

4. ТКАЧЕНКО Олег Вадимович

Дата рождения – 21.09.1976.

Образование – высшее.

Место работы на момент избрания – Заместитель начальника Департамента корпоративного и стратегического управления – Начальник отдела корпоративных процедур и контроля ПАО «ФСК ЕЭС»

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

5. ФРОЛКИН Евгений Николаевич

Дата рождения – 16.11.1961.

Образование – высшее, Норильский индустриальный институт, Московский энергетический институт.

Место работы на момент избрания – Генеральный директор АО «Электросетьсервис ЕНЭС».

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

6. АНДРЕЕВ Дмитрий Евгеньевич

Дата рождения – 17.06.1974.

Образование – высшее, Санкт-Петербургский государственный университет.

Место работы на момент избрания – Советник Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

7. УСТЮГОВ Дмитрий Владимирович

Дата рождения – 07.12.1976.

Образование – высшее, Омский государственный университет.

Место работы на момент избрания – Директор по правовым вопросам ПАО «ФСК ЕЭС»

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

Действующий состав Совета директоров АО «Электросетьсервис ЕНЭС», избранный на годовом Общем собрании акционеров 28.06.2018 (выписка из протокола заседания Правления ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.06.2018 № 1559/1/3):

1. ЖУКОВ Андрей Николаевич, Председатель Совета директоров Общества.

Дата рождения – 16.03.1967.

Образование – высшее, Московский энергетический институт.

Место работы на момент избрания – Заместитель Главного инженера ПАО «ФСК ЕЭС».

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

2. ВАСИН Дмитрий Алексеевич, Заместитель председателя Совета директоров Общества.

Дата рождения – 25.04.1981.

Образование – высшее, кандидат экономических наук.

Место работы на момент избрания – Начальник Департамента управления дочерними обществами и программ повышения эффективности операционной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС».

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

3. ЦЕЛОВАЛЬНИКОВА Анастасия Владимировна

Дата рождения – 05.03.1982.

Образование – высшее, Санкт-Петербургский государственный университет; Юриспруденция; 2004 г.

Место работы на момент избрания – Директор по закупкам – начальник Департамента сводного планирования и организации закупок ПАО «ФСК ЕЭС»

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

4. ТКАЧЕНКО Олег Вадимович

Дата рождения – 21.09.1976.

Образование – высшее.

Место работы на момент избрания – Заместитель начальника Департамента корпоративного и стратегического управления – Начальник отдела корпоративных процедур и контроля ПАО «ФСК ЕЭС»

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

5. ФРОЛКИН Евгений Николаевич

Дата рождения – 16.11.1961.

Образование – высшее, Норильский индустриальный институт, Московский энергетический институт.

Место работы на момент избрания – Генеральный директор АО «Электросетьсервис ЕНЭС».

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

6. АНДРЕЕВ Дмитрий Евгеньевич

Дата рождения – 17.06.1974.

Образование – высшее, Санкт-Петербургский государственный университет.

Место работы на момент избрания – Советник Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

7. УСТЮГОВ Дмитрий Владимирович

Дата рождения – 07.12.1976.

Образование – высшее, Омский государственный университет.

Место работы на момент избрания – Директор по правовым вопросам ПАО «ФСК ЕЭС»

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

Сделки между членами Совета директоров Общества и АО «Электросетьсервис ЕНЭС» в 2018 году не заключались.

10.2.2. Секретарь Совета директоров.

Деятельность Секретаря Совета директоров Общества регулируется Положением о Секретаре Совета директоров Открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети», утвержденным решением Совета директоров Общества от 30.09.2008 (протокол заседания Совета директоров Общества от 30.09.2008 № 8), с изменениями внесенными решением Совета директоров Общества от 12.11.2010.

На заседаниях Совета директоров Общества (Протокол от 20.07.2017 № 9, Протокол от 06.07.2018 № 10) Секретарем Совета директоров Общества избрана Тарасова Ирина Игоревна.

ТАРАСОВА Ирина Игоревна

Дата рождения – 17.01.1987.

Образование – высшее, Институт Международной торговли и права

Место работы на момент избрания – начальник имущественно-правовой службы АО «Электросетьсервис ЕНЭС».

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

10.2.3. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

За отчетный 2018 год Совет директоров Общества провел 22 заседания и рассмотрел 76 вопросов. Заседания Совета директоров Общества были проведены в заочной форме.

Советом директоров Общества рассмотрены и приняты решения по вопросам, связанным с подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеров Общества; предварительно утверждены годовой отчет Общества за 2017 год и годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2017 год; годовому Общему собранию акционеров даны рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты по результатам 2017 отчетного года (протокол заседания Совета директоров от 18.05.2018 № 6).

В целях повышения эффективности осуществления производственной деятельности Общества и обеспечения защиты интересов Общества Советом директоров в 2018 году утверждены следующие внутренние документы:

- Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (протокол заседания Совета директоров Общества от 15.03.2018 № 3);
- Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности АО «Электросетьсервис ЕНЭС» в новой редакции (протокол заседания Совета директоров Общества от 13.06.2018 № 8);
- Программа отчуждения непрофильных активов АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (протокол заседания Совета директоров Общества от 12.09.2018 № 13);
- Порядок организации продажи непрофильных активов АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (протокол заседания Совета директоров Общества от 12.09.2018 № 13);
- Положение о материальном стимулировании высших менеджеров АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (протокол заседания Совета директоров Общества от 28.12.2018 № 22);
- Положение о формировании социального пакета высших менеджеров АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (протокол заседания Совета директоров Общества от 28.12.2018 № 22);
- Положение о лимитах возмещения расходов, связанных с производственной деятельностью высших менеджеров АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (протокол заседания Совета директоров Общества от 28.12.2018 № 22).

На рассмотрение Совета директоров были вынесены отчетные материалы о деятельности Общества в частности: отчеты о достижении целевых значений КПЭ Общества, отчеты Общества об исполнении бизнес-плана Общества за отчетные периоды.

10.2.4. Генеральный директор

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом - Генеральным директором. Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества в соответствии со статьей 16 Устава за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и решениями Совета директоров Общества.

15 октября 2010 года решением Совета директоров Общества (протокол от 15.10.2010 № 32) Фролкин Е.Н. избран на должность Генерального директора Общества.

Опыт работы

- | | | |
|-----------------------|---|--|
| 08.07.2008 | – | Принят на должность генерального директора Открытого акционерного общества «Аэропорт Красноярск» |
| 03.08.2009 | | |
| 28.09.2009 | – | Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Магистральные электрические сети |
| 09.03.2010 | | Центра (МЭС Центра) |
| | | Директор по инвестициям и поддержанию состояния активов |
| 10.03.2010 – по н.вр. | | ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» (позже – АО «Электросетьсервис ЕНЭС») |
| | | Первый заместитель генерального директора |
| | | Исполняющий обязанности генерального директора |
| | | Генеральный директор |

ФРОЛКИН Евгений Николаевич

Дата рождения – 16.11.1961.

Образование – высшее, Норильский индустриальный институт, Московский энергетический институт.

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

10.2.5. Информация о принятой в Обществе политике вознаграждения и о вознаграждении (компенсации расходов) каждого из лиц, входящих в состав органов управления Общества в 2018 году

Размер вознаграждения и компенсаций Генеральному директору Общества, а также порядок их выплаты, определяется в соответствии с условиями заключенного с ним трудового договора и приложений к нему:

- Положения о материальном стимулировании Генерального директора АО «Электросетьсервис ЕНЭС»;
- Положения о льготах и компенсациях (социальном пакете) Генерального директора АО «Электросетьсервис ЕНЭС».

Премирование Генерального директора Общества за результаты выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества зависит от выполнения утвержденных Советом директоров Общества КПЭ Общества за отчетные периоды (квартал и год).

Размер премии Генерального директора Общества составляет:

- по итогам квартала - до 3 месячных должностных окладов;
- по итогам года - до 6 месячных должностных окладов.

Состав КПЭ Общества, на основании которых осуществляется премирование Генерального директора Общества:

Для квартального премирования:

Отсутствие несчастных случаев на производстве;

Отсутствие пожаров и загораний на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» или АО «Электросетьсервис ЕНЭС»;

Коэффициент выполнения плана ремонтов на объектах ПАО «ФСК ЕЭС»;

Коэффициент освоения капвложений (нарастающим итогом);

Индекс эффективности системы корпоративного управления;

Индекс эффективности системы управления закупками.

Для годового премирования:

Отсутствие группового несчастного случая или несчастного случая с «тяжелым» или смертельным исходом на производстве.

Коэффициент качества работ для ПАО «ФСК ЕЭС»;

Прибыль от реализации непрофильного имущества;

Чистый денежный поток;

OIBDA.

Материальное стимулирование Генерального директора определяется Положением о материальном стимулировании Генерального директора АО «Электросетьсервис ЕНЭС», являющимся неотъемлемой частью Договора.

Порядок и размеры выплаты вознаграждений членам Совета директоров АО «Электросетьсервис ЕНЭС» определяется Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» вознаграждений и компенсаций, утвержденным на годовом Общем собрании акционеров Общества 30.06.2011 (выписка из протокола заседания Правления ПАО «ФСК ЕЭС» от 30.06.2011 № 972).

В 2018 году выплаты членам Совета директоров АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не производились.

10.2.6. Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия Общества является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества. Ревизионная комиссия действует в интересах акционера Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров Общества.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии общества определяется Положением о Ревизионной комиссии Акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» (утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 04.12.2018, выписка из протокола заседания Правления ПАО «ФСК ЕЭС» от 04.12.2018 № 1597/1/8). До 04.12.2018 действовало Положение о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Специализированная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети» (утвержденное решением Общего собрания акционеров Общества от 22.12.2008, протокол заседания Правления ОАО «ФСК ЕЭС» № 634).

Проведение заседаний Ревизионной комиссии Общества и осуществление проверок деятельности Общества осуществляются в соответствии с утвержденным годовым Планом работы Ревизионной комиссии.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (Пять) человек.

По решению Общего собрания акционеров Общества полномочия всех или отдельных членов Ревизионной комиссии Общества могут быть прекращены досрочно.

К компетенции Ревизионной комиссии Общества относится:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерском балансе, счете прибылей и убытков Общества;
- анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- организация и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества, в частности:
 - проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу, внутренним и иным документам Общества;
 - контроль за сохранностью и использованием основных средств;
 - контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
 - контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
 - контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
 - проверка правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов по акциям Общества, процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
 - проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, выявленных предыдущими проверками (ревизиями);
 - осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Состав Ревизионной комиссии

На внеочередном Общем собрании акционеров Общества 11.08.2017 (выписка из протокола заседания Правления ОАО «ФСК ЕЭС» от 14.08.2017 № 1488/3/7) была избрана Ревизионная комиссия Общества в следующем составе:

КОВАЛЕВА Светлана Николаевна

Образование – высшее.

Место работы на момент назначения – Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

МАРЧЕНКОВ Юрий Петрович

Образование – высшее.

Место работы на момент избрания – Главный эксперт отдела корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

РУДИНСКАЯ Инга Владимировна

Образование – высшее.

Место работы на момент избрания – Начальник отдела операционного аудита Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

КАРГАЛЕВ Александр Георгиевич

Образование – высшее.

Место работы на момент избрания – Главный специалист отдела корпоративного аудита и контроля ДЗО Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

ФЕОКТИСТОВ Игорь Владимирович

Образование – высшее.

Место работы на момент избрания – Директор по внутреннему контролю ПАО «ФСК ЕЭС»

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

Сделки между членами Ревизионной комиссии Общества и АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не совершались.

В 2017 году были произведены выплаты членам Ревизионной комиссии АО «Электросетьсервис ЕНЭС» на общую сумму 736,3 тыс. руб.

На годовом Общем собрании акционеров Общества 28.06.2018 (выписка из протокола заседания Правления ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.06.2018 № 1559/1/3) была избрана Ревизионная комиссия Общества в следующем составе:

КОВАЛЕВА Светлана Николаевна

Образование – высшее.

Место работы на момент назначения – Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС».

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

ФЕОКТИСТОВ Игорь Владимирович

Образование – высшее.

Место работы на момент назначения – Директор по внутреннему контролю ПАО «ФСК ЕЭС».

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

ТРИШИНА Светлана Михайловна

Образование – высшее.

Место работы на момент назначения – Начальник отдела корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС».

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

МАРЧЕНКОВ Юрий Петрович

Образование – высшее.

Место работы на момент назначения – Главный эксперт отдела корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС».

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

ПЯТАКОВА Ольга Геннадьевна

Образование – высшее.

Место работы на момент назначения – Главный эксперт отдела операционного аудита ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС».

Акциями АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не владеет.

Сделки между членами Ревизионной комиссии Общества и АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не совершались.

В 2018 году выплаты членам Ревизионной комиссии АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не производились.

10.2.7. Информация о выполнении рекомендаций Кодекса корпоративного управления и правил Центрального банка России.

Несмотря на то, что ценные бумаги АО «Электросетьсервис ЕНЭС» не допущены к организованным торгам, Общество стремится следовать отдельным рекомендациям и принципам Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления». В частности, уважение прав и законных интересов акционеров Общества, инвесторов и других заинтересованных лиц осуществляется на основе соблюдения следующих принципов:

- 1) обеспечения прав акционеров и других заинтересованных лиц, основанном на четком соблюдении норм действующего законодательства Российской Федерации;
- 2) раскрытия Обществом информации о своей деятельности в объеме, достаточном для принятия акционерами, инвесторами и другими заинтересованными лицами взвешенных решений;
- 3) повышения качества корпоративного управления в Обществе;
- 4) выполнения обязательств перед акционерами и кредиторами Общества.

Указанные принципы корпоративного управления Общества обеспечивают выполнение следующих требований.

- а) Реальная возможность осуществления акционерами своих прав, связанных с участием в Обществе за счет:

- Надежного и эффективного учета прав собственности на акции.

Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций. Защита прав собственности акционера и предоставление гарантий свободы

распоряжения принадлежащими ему акциями обеспечены посредством выбора Обществом регистратора, который имеет высокую репутацию, обладает отлаженными и надежными технологиями, позволяющими наиболее эффективным образом обеспечить учет прав собственности и реализацию прав акционеров. Регистратором Общества является АО «СТАТУС», имеющее большой опыт работы и обеспечивающее надежный учет прав собственности и быстрое качественное обслуживание акционеров по всей России.

- Обеспечения права акционеров на участие в управлении Обществом путем принятия решений по вопросам деятельности Общества на Общем собрании акционеров.

Общество стремится создавать для своих акционеров максимально благоприятные возможности для участия в Общем собрании акционеров и условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня Общего собрания. Общество сообщает о проведении Общего собрания и обеспечивает доступность материалов к Общему собранию не менее чем за 30 дней до даты его проведения, если законодательством не предусмотрен больший срок.

Общество завершает Общее собрание за один день, чтобы не увеличивать расходы акционеров. При определении в Уставе места проведения Общего собрания акционеров, отличного от места нахождения Общества, АО «Электросетьсервис ЕНЭС» учло интересы и возможности акционеров принять личное участие в собрании акционеров.

Решения общего собрания должны быть доступны для всех акционеров, в связи с чем Общество размещает на своем сайте в сети Интернет протокол Общего собрания в максимально короткий срок.

б) Возможность получения акционерами эффективной защиты в случае нарушения их прав.

в) Осуществление Советом директоров Общества стратегического управления деятельностью Общества и эффективного контроля с его стороны за деятельностью исполнительных органов Общества.

Совет директоров Общества осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции. Совет директоров периодически рассматривает отчеты единоличного исполнительного органа о развитии Общества по различным направлениям деятельности. Информация о работе Совета директоров раскрывается на регулярной основе посредством публикации информации о решениях, принимаемых Советом директоров.

Бизнес-планы Общества содержат ясные критерии, выраженные количественно измеримыми показателями. В соответствии с указанными критериями и показателями Совет директоров Общества на регулярной основе контролирует реализацию бизнес-планов Общества.

Координация действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы Совета директоров обеспечиваются Корпоративным секретарем Общества (контакты Корпоративного секретаря приводятся в разделе 20 Годового отчета).

г) Подотчетность исполнительных органов Общества Совету директоров и общему собранию акционеров.

д) Своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества.

Обязательную к раскрытию информацию АО «Электросетьсервис ЕНЭС» публикует на сайте Общества в сети Интернет <http://www.ess-enes.ru>.

е) Эффективный контроль и оценка качества управления финансово-хозяйственной деятельностью Общества за счет системы бизнес-планирования и бюджетирования

деятельности Общества с ежеквартальными отчетами Совету директоров об исполнении утвержденных им бизнес-планов.

Следуя принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления, Общество координирует систему взаимоотношений между акционером, Советом директоров и Генеральным директором Общества, сторонними организациями, заинтересованными в деятельности Общества.

В соответствии с положениями Кодекса корпоративного управления Общество стремится к совершенствованию корпоративного управления, обеспечению прав и законных интересов акционера, расширению информационной открытости, обеспечению профессиональной и этической ответственности членов Совета директоров, иных должностных лиц Общества.

Раздел 11. Информация об аудитор. Размер вознаграждения, выплачиваемого аудитор

Решением годового Общего собрания акционеров Общества 28.06.2018 (протокол заседания Правления ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.06.2018 № 1559/1/3), был утвержден аудитор Общества – Общество с ограниченной ответственностью «Группа Финансы».

Размер вознаграждения, выплачиваемого аудитор за осуществление проверки по итогам 2018 года, составил 368,2 тыс. руб. с учетом НДС.

11.1. Заключение аудитора Общества

Аудиторское заключение о бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Электросетьсервис ЕНЭС» за 2018 год содержится в Приложении 4 к Годовому отчету.

Раздел 12. Развитие сети связи Общества и Internet-технологий

Информационно – телекоммуникационная инфраструктура Общества представляет собой совокупность географически распределенных комплексов средств автоматизации (КСА), расположенных в Исполнительном аппарате и филиалах, объединенных каналами связи, предоставленными ОАО «МУС Энергетики», либо арендованными.

В настоящее время в Обществе эксплуатируется:

Компьютеров персональных	416
Ноутбуков	123
Серверов	37
Средств печати и МФУ различных классов	284

КСА исполнительного аппарата и филиалов построены по клиент-серверной архитектуре и состоят из выделенных серверов различного назначения (файловых, баз данных, печати, почтовых) и автоматизированных рабочих мест пользователей. Системное программное обеспечение по большей части производства Microsoft.

Все серверы и автоматизированные рабочие места имеют антивирусную защиту. Антивирусное программное обеспечение производства Лаборатории Касперского.

Пользователи Общества посредством КСА имеют доступ к корпоративным информационным ресурсам, доступным через единый портал, либо в виде файлового хранилища.

Также посредством КСА филиалов и Исполнительного аппарата пользователи имеют возможность доступа к корпоративным ресурсам ПАО «ФСК ЕЭС», основными из которых являются Автоматизированная система управленческого документооборота (АСУД), FSK-T02 (ERP) ЕАСУиО, FSK-TB7 (BW) АСФО, АСУ-Договоры, АСУ ТОиР.

В случае производственной необходимости пользователи имеют возможность доступа к сети интернет.

В 2018 году в области ИТ проводились работы:

1. Модернизация и текущий ремонт серверного комплекса Исполнительного аппарата;
2. Модернизация и текущий ремонт КСА филиалов;
3. Модернизация и текущий ремонт средств видеоконференцсвязи и УПАТС;
4. Развитие корпоративного портала Общества на программной платформе MS SharePoint;
5. Опытная эксплуатация первой очереди системы мониторинга транспортных средств (СМТС) на базе ПО СпейсТим ST Matix® и оборудования GPS/ГЛОНАСС – в филиале Общества – СПб Электросетьремонт;
6. Разработка и подготовка к вводу в эксплуатацию автоматизированной системы управления бизнес-процессами Общества на базе ПО 1С:Управление строительной организацией 2.0 - первая очередь – автоматизация учета и отчетности.

В 2019 году к основным направлениям совершенствования ИТ инфраструктуры Общества относятся:

1. Разработка технических требований и автоматизация деятельности Общества по следующим направлениям:

- Общий документооборот
- Производственно-техническая служба;
- Комплектация и обеспечение;
- Претензионно-исковая работа;
- Закупочная деятельность.

Автоматизация по перечисленным направлениям будет проводиться на базе программных продуктов 1С.

2. Повышение надежности функционирования серверного комплекса Исполнительного аппарата путем внедрения технических и программных решений по резервированию вычислительных мощностей и хранилищ данных.

Раздел 13. Кадровая политика Общества

Кадровая политика неразрывно связана с общей стратегией, а также текущими задачами Общества. Правильная кадровая и социальная политика - это залог успешного развития любой компании. Именно поэтому приоритетным направлением считается работа руководства Общества по повышению эффективности управления персоналом и по наиболее полному использованию потенциала сотрудников, работающих в структуре Общества.

Система управления персоналом Общества основывается на экономических стимулах и социальных гарантиях, способствующих гармоничному сочетанию интересов, как работодателя, так и работника и развитию их отношений на благо Общества.

Основной целью кадровой и социальной политики является достижение общей выгоды коллектива, что создает условия для наиболее полного удовлетворения персонала своей работой, в которой он может достичь максимального самовыражения; развивать и поддерживать на должном уровне качество жизни, которое делает работу желанной; стимулировать стремление каждого работника к сохранению хорошего морального климата и корпоративного духа в коллективе.

В разделе «Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство» представлены структурные данные по списочной численности персонала Общества с учетом сотрудников несписочного состава (внешние совместители).

Активная текучесть кадров в Обществе составила за отчетный период (2018 год) – 20,6%. Ниже приводятся данные в разрезе по подразделениям Общества.

Исполнительный аппарат	7
Западно-Сибирская СПБ	36
Новгородская СПБ	27
Средневолжская СПБ	16
СПБ «Электросетьремонт»	14
Южная СПБ	26
Восточная СПБ	15
Всего	20,6

Структура кадрового состава Общества разработана и функционирует на основе типовых отраслевых положений с учетом конкретных особенностей организации производства.

Численный состав Общества по состоянию на 31.12.2018 составляет 1166 человек.

Списочная численность персонала с учетом лиц несписочного состава на 31.12.2018

Наименование подразделения	Численность, чел.
Исполнительный аппарат	146
Западно-Сибирская СПБ	233
Новгородская СПБ	104
Средневолжская СПБ	177
СПБ "Электросетьремонт"	290
Южная СПБ	118
Восточная СПБ	98
ИТОГО:	1166

Списочная численность персонала по категориям с учетом лиц несписочного состава на 31.12.2018

Наименование категории персонала	Количество, чел	% к общей численности
Руководители	239	20 %
Специалисты	338	29 %
Рабочие	589	51 %
	1158 чел.	

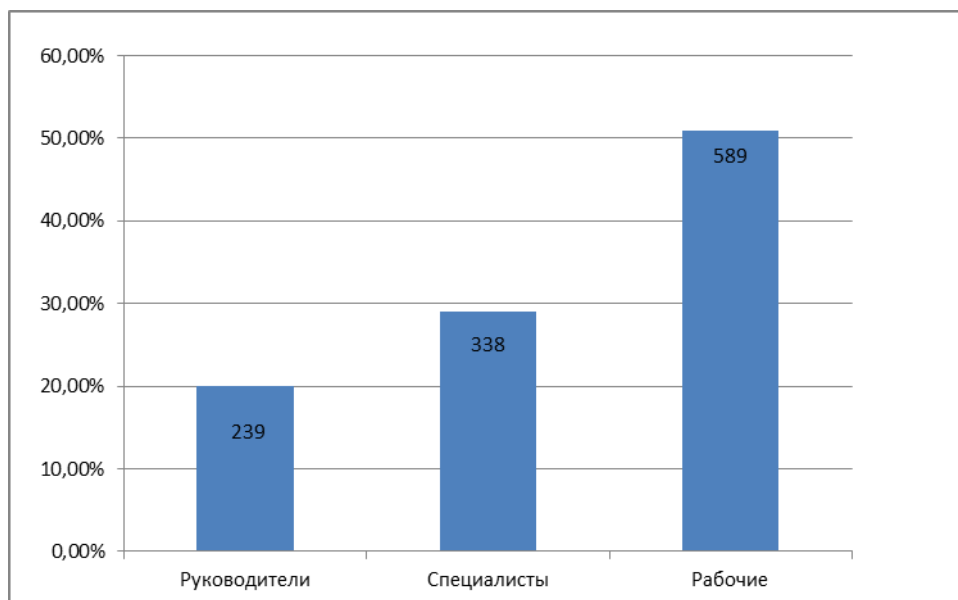


диаграмма «Списочная численность персонала по категориям»

Информация о динамике списочной численности персонала с учетом лиц несписочного состава в разрезе по филиалам за 2018 год

Наименование подразделения	Численность за 2017 г., чел.	Численность за 2017 г., %	Численность за 2018 г., чел.	Численность за 2018 г., %	Абс. отклонение (+;-)	Относит. отклонение (+;-)
Исполнительный аппарат	91	7,79	146	12,52	55	38%
Западно-Сибирская СПБ	140	11,99	233	19,98	93	40%
Новгородская СПБ	107	9,16	104	8,92	-3	-3%
Средневожская СПБ	180	15,41	177	15,18	-3	-2%
Уральская СПБ	92	7,88	0	0,00	-92	-
СПБ "Электросетьремонт"	345	29,54	290	24,87	-55	-19%
Южная СПБ	117	10,02	118	10,12	1	1%
Восточная СПБ	96	8,22	98	8,40	2	2%
ИТОГО:	1168	100,00	1166	100,00	-2	0%

По данным таблицы видно, что общая списочная численность сотрудников АО «Электросетьсервис ЕНЭС» в 2018 году сохранилась на уровне 2017 года. Информация о динамике численности персонала за 2018 год в разрезе по категориям представлена в таблице ниже.

Информация о динамике списочной численности персонала в разрезе по категориям за 2016-2018 год

Наименование категории персонала	Списочная численность						Изменение в 2017 г. по отношению к 2016 г.		Изменение в 2018 г. по отношению к 2017 г.	
	2016 г., чел.	2016 г., %	2017 г., чел.	2017 г., %	2018 г., чел.	2018 г., %	+;-	%	+;-	%
Весь персонал в т.ч:	1233	100	1168	100	1166	100	-65	-6%	-2	0%
Руководители	234	18,98	237	20,29	239	20,50	3	1%	2	1%
Специалисты	364	29,52	336	28,77	338	28,99	-28	-8%	2	1%
Рабочие	635	51,50	595	50,94	589	50,51	-40	-7%	-6	-1%

Численность (списочная) персонала по возрастным категориям на 01.01.2019

Категории работников	Возраст		
	До 30 лет	30-50 лет	Старше 50 лет
Руководители	9	171	59
Специалисты	39	237	62
Рабочие	126	315	148
ВСЕГО:	174	723	269

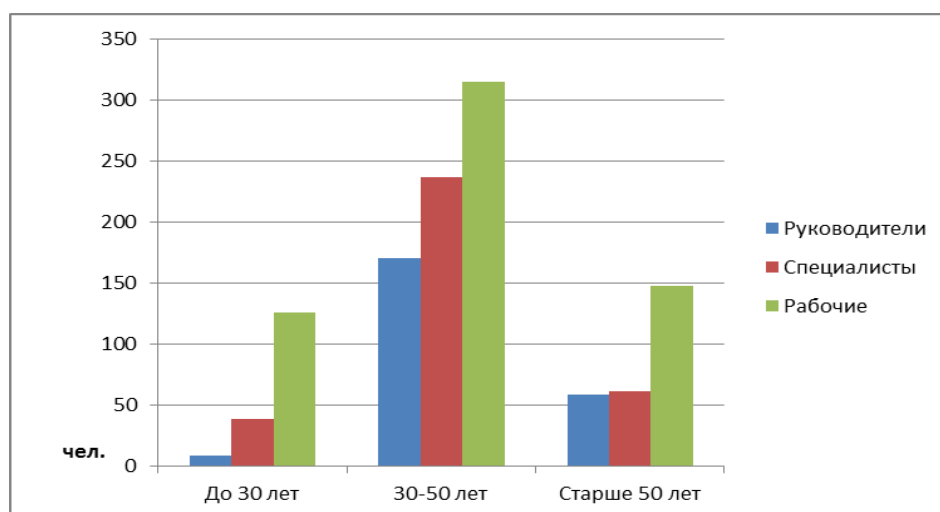


диаграмма «Численность (списочная) персонала по возрастным категориям»

Основную возрастную группу Общества составляют сотрудники в возрасте 30-50 лет- 62,01%. В данной возрастной группе количество руководителей составляет-24%, специалистов -33%, рабочих -43%.

Вторая по численности группа - сотрудники в возрасте старше 50 лет– 23,07 %. В данной группе распределение происходит следующим образом: руководители-22%, специалисты-23%, рабочие-55%.

Сотрудников до 30 лет – 14,92%, из них: руководители-5%, специалисты-22%, рабочие-73 %.

Образовательный уровень персонала

Категории работников	Образование		
	Высшее	Среднее специальное	Среднее
Руководители	186	42	11
Специалисты	304	28	6
Рабочие	58	230	301
ВСЕГО:	548	300	318

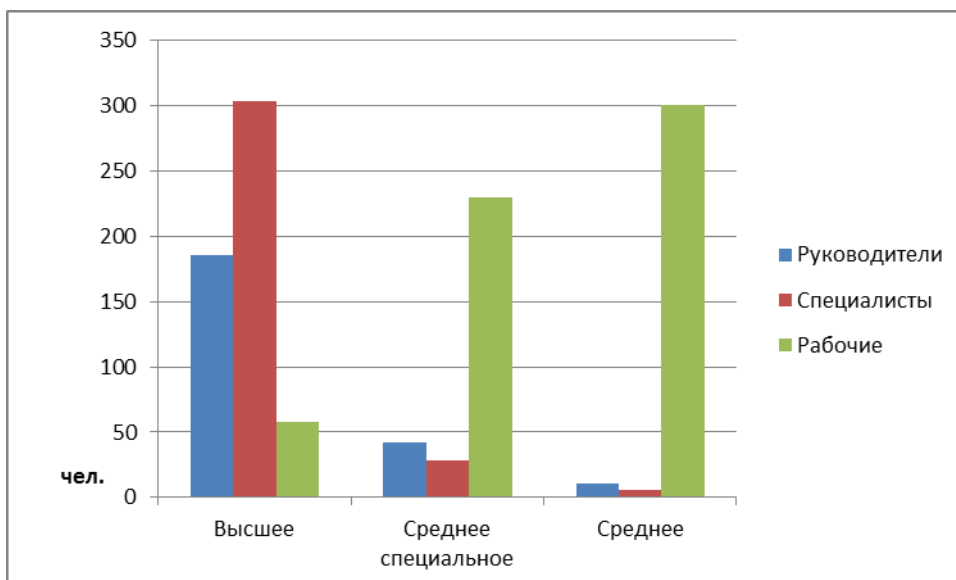


диаграмма «Образовательный уровень персонала»

Как видно из таблицы и сопутствующей диаграммы, большинство работников АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (47%) имеет высшее образование, 26% сотрудников имеет среднее-специальное образование, 27% сотрудников имеет среднее образование, преимущественно среди категории «Рабочие».

Информация о социальных льготах и гарантиях работникам Общества

Права работников Общества соблюдаются в соответствии с требованиями законодательства РФ, Трудовым Кодексом РФ, внутренними локальными организационно-распорядительными документами, такими как Положение об оплате и мотивации труда работников, Положение о социальном пакете, Положение о негосударственном пенсионном обеспечении и пр.

Информация об обучении и повышении квалификации кадров, сотрудничестве с образовательными центрами

В 2018 году было проведено обучение по обязательным программам, таким как пожарно-технический минимум, обучение по охране труда, обучение по промышленной безопасности, пожарно-технический минимум при проведении огневых работ (для сварщиков), подготовка руководителей и специалистов, ответственных по надзору за безопасной эксплуатацией грузоподъемных кранов, подъемников (вышек), а также кранов-манипуляторов (первичная), технический минимум по безопасности дорожного движения, подготовка руководящих работников и специалистов, допущенных к деятельности по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению отходов 1-4 класса опасности.

Обучение сотрудников Общества проводилось в специализированных учебных центрах, имеющих лицензию на осуществления обучения по указанным выше программам.

Положения программы пенсионного обеспечения

Программа негосударственного пенсионного обеспечения реализовывалась в рамках и по условиям Положения о негосударственном пенсионном обеспечении работников АО «Электросетьсервис ЕНЭС». В рамках данной программы в 2018 году выплаты по негосударственному пенсионному обеспечению были оформлены для 11 человек.

Раздел 14. Охрана труда.

14.1. Аварийность, производственный травматизм и пожары.

В 2018 году в АО «Электросетьсервис ЕНЭС» произошел несчастный случай со смертельным исходом с водителем автомобиля КАМАЗ Западно-Сибирской СПБ Прощенко А. М., 1958 года рождения.

02 марта 2018 года, в ходе выполнения работ по обследованию линии ВЛ, при расположении на ночлег в вахтовой будке (КУНГ) автомобиля КАМАЗ произошла разгерметизация газового 5 литрового баллона в транспортном отсеке с дальнейшим воспламенением газо-воздушной смеси, что привело к разрушению и воспламенению КУНГа и в целом автомобиля. В результате возгорания автомобиля Прощенко А.М. получил термические ожоги II и III степени, автомобиль КАМАЗ сгорел. 14 марта 2018 года пострадавший умер.

По результатам расследования несчастного случая по Обществу был издан приказ от 28.04.2018 № 253 «О результатах служебного расследования несчастного случая», в котором разработан ряд мероприятий по предупреждению и исключению аналогичных случаев.

Случаев аварий и профзаболеваемости на предприятии в 2018 году не было.

14.2. Охрана труда и работа с персоналом.

Обучение и проверку знаний по нормативным документам по охране труда работники Общества в 2018 году проходили с учетом квалификационных требований, требований «Порядка обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организаций» (Постановление Минтруда и Минобразования РФ от 13.01.2003 г. № 1/29), ГОСТ 12.0.004-2015 ССБТ «Организация обучения безопасности труда», Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации (Приказ Минтопэнерго России от 19.02.2000г №49).

На 2018 год были разработаны и утверждены по каждому филиалу «Годовой план мероприятий по улучшению условий и охраны труда». В планы вошли организационные и технические мероприятия, направленные на предупреждение несчастных случаев, профилактику профзаболеваемости, мероприятия по общему улучшению условий труда, в том числе, обеспечение работников средствами индивидуальной и коллективной защиты, средствами безопасности, мероприятия по работе с персоналом.

В 2018 году проведена специальная оценка условий труда 93 рабочих мест. Всего аттестовано 1227 рабочих мест.

В соответствии с Положением о комитете по охране труда, для организации совместных действий руководства и работников по обеспечению требований охраны труда, предупреждению производственного травматизма, профессиональных заболеваний и сохранению здоровья работников в Обществе в 2018 году проводились заседания Комитета по охране труда.

В соответствии с Положением о Дне охраны труда в филиалах Общества регулярно проводились Дни охраны труда. По результатам Дней охраны труда издавались приказы с мероприятиями по устранению выявленных нарушений.

В течении 2018 года осуществлялись проверки работающих на ВЛ и ПС бригад, в том числе и внезапные. В проверках принимали участие руководители и специалисты филиалов и исполнительного аппарата.

Всего за 2018 год:

- проверено – 305 бригад;
- выявлено – 346 нарушений;

Кроме проверок бригад проводились проверки структурных подразделений Общества в соответствии с утвержденным графиком проверок. По результатам проведенных проверок выпускались ОРД по филиалу или по Обществу в целом.

14.3. Пожарная безопасность.

В исполнительном аппарате Общества и его филиалах изданы Приказы об обеспечении пожарной безопасности (далее –ПБ) на предприятии, в которых определены лица, ответственные за обеспечение ПБ, за подготовку персонала по ПБ, за наличие, обеспечение и исправность первичных средств пожаротушения, назначены пожарно-технические комиссии (ПТК).

Приказами (распоряжениями) назначены лица, ответственные за пожарную безопасность по каждому помещению, цеху, участку. Перед началом пожароопасного периода были изданы приказы с определением мероприятий по подготовке и ответственными лицами.

В Обществе организована работа пожарно-технических комиссий в соответствии с требованиями Правил пожарной безопасности в электросетевом комплексе ОАО «Россети». Регулярно проводились заседания ПТК.

Разработаны инструкции по ПБ, как общие по филиалам предприятия, так и по каждым отдельным бытовым, служебным, производственным помещениям.

Подготовка производственного персонала по ПБ проводилась в соответствии с требованиями Правил противопожарного режима в Российской Федерации, Правил пожарной безопасности в электросетевом комплексе ОАО «Россети» и Порядком проведения работы с персоналом. Персоналу проведен вводный инструктаж по ПБ, вопросы ПБ включены в программы первичных и повторных инструктажей. Ремонтному персоналу проводились противопожарные тренировки в соответствии с графиками и тематикой по утвержденным программам. Другие категории персонала, согласно утвержденным спискам, проходили обучение по программе пожарно-технического минимума.

Проведена работа по укомплектованию первичными средствами пожаротушения производственных участков, цехов, бригад, техники.

14.4. Промышленная безопасность.

В Обществе изданы приказы «О назначении лиц, ответственных за организацию производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах».

В филиалах, эксплуатирующих опасные производственные объекты (ОПО), разработаны «Положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах». Выполнено обязательное страхование ответственности за причинение вреда жизни, здоровью или имуществу других лиц и окружающей природной среде в случае аварии на опасных производственных объектах.

Выполнялись периодические технические освидетельствования опасных производственных объектов в соответствии с утвержденными графиками. Проводилась техническая диагностика выработавших нормативный срок службы опасных производственных объектов специализированными организациями (подъемники, грузоподъемные краны).

Проводится периодическое обучение всех ответственных лиц по промышленной безопасности в специализированных учебных комбинатах. Были изданы приказы, определяющие лиц, обеспечивающих надзор, исправное состояние, безопасную работу ОПО, назначен обслуживающий персонал.

Пересмотрены и утверждены должностные инструкции, местные инструкции по эксплуатации и охране труда на ОПО.

Все опасные производственные объекты Общества зарегистрированы в государственном реестре. Всего в государственном реестре зарегистрировано 13 ОПО.

Раздел 15. Охрана окружающей среды

Основные задачи природоохранной деятельности Общества в 2018году:

- Последовательное снижение техногенной нагрузки на окружающую среду;
- Соблюдение природоохранного законодательства, выполнение установленных нормативных требований и других требований, относящихся к экологическим аспектам;
- Постоянное повышение уровня профессиональной подготовки сотрудников, уровня культуры производства и чувство ответственности работников за охрану окружающей среды;
- Совершенствование технологии производства работ с целью исключения или уменьшения воздействия на окружающую среду.

Природоохранные мероприятия, реализованные АО «Электросетьсервис ЕНЭС» в 2018 году:

- Разработка и продление проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение и нормативов допустимых выбросов;
- Проведение лабораторных исследований качества атмосферного воздуха и сточных вод;
- Содержание очистных сооружений;
- Обучение и переподготовка по экологическим программам;
- Заключение договоров на обезвреживание и размещение отходов;
- Регулярный мониторинг окружающей среды, контроль соответствия деятельности АО «Электросетьсервис ЕНЭС» природоохранному законодательству;
- В 2017 году проведена сертификация Интегрированной Системы Менеджмента, действующей в АО «Электросетьсервис ЕНЭС» на предмет её соответствия требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015, ГОСТ Р ИСО 14001-2007.

Раздел 16. Информация об использованных Обществом энергетических ресурсах

В 2018 году Обществом потреблены следующие энергетические ресурсы:

Наименование	Объем, литр	Сумма расходов, руб.
Бензин АИ 80	10	335,11
Бензин АИ 92	475 932,737	16 281 854,16
Бензин АИ 95	160 106,52	5 927 380,81
Итого	667 099,102	22 209 234,97
Топливо дизельное	2 136 705,598	79 003 408,28
Итого по ГСМ	2 136 705,598	101 212 643,25

В 2018 году расходы по АО «Электросетьсервис ЕНЭС» на приобретение энергетических ресурсов, материалов и сырья составили (в динамике по сравнению с 2016 и 2017 гг.)

(тыс. рублей)

Показатель	2016	2017	2018
Покупная электрическая энергия, топливо, водоснабжение	106 286	113 811	106 813
Приобретение сырья и материалов	640 126	446 902	453 686
- в том числе по накладным расходам	32 765	35 043	32 958
Итого	746 412	560 713	560 499

Раздел 17. Антикоррупционная деятельность

Основными задачами АО «Электросетьсервис ЕНЭС» в 2018 году в области противодействия коррупции являлась реализация мероприятий, определенных Антикоррупционной политикой Общества, утвержденной решением Совета Директоров АО «Электросетьсервис ЕНЭС» от 09.08.2017 (протокол № 10), Программой антикоррупционных мероприятий АО «Электросетьсервис ЕНЭС» на 2018 год», утвержденной приказом от 05.03.2018 № 131 и направленных на предупреждение, выявление и пресечение коррупционных проявлений в Обществе.

В рамках программы по реализации Антикоррупционной политики АО «Электросетьсервис ЕНЭС» на 2018 год выполнены следующие мероприятия:

1. С целью организации процесса управления коррупционными рисками в области предупреждения и противодействия коррупции, утверждены:

- Приказ № 23 от 23.01.2018 «Об утверждении Регламента проведения опросов, направленных на профилактику, выявление и противодействие коррупции и иным правонарушениям в АО «Электросетьсервис ЕНЭС»;
- Приказ № 31 от 29.01.2018 «Об утверждении Порядка организации антикоррупционного контроля этапов закупочной деятельности и антикоррупционной экспертизы проектов организационно-распорядительных документов АО «Электросетьсервис ЕНЭС»;
- Приказ № 131 от 05.03.2018 «О мероприятиях по предупреждению коррупции в АО «Электросетьсервис ЕНЭС»;
- Приказ № 199 от 02.04.2018 «Об утверждении владельцев коррупционных рисков и методологических документов в области управления коррупционными рисками»;
- В течение года начальником СЭБиР Общества проводился антикоррупционный контроль вопросов, выносимых на ЦКК, оказывалась методологическая помощь филиалам АО «Электросетьсервис ЕНЭС» - СПб по линии противодействия коррупции.

2. Организован процесс внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции:

- Приказом от 02.04.2018 г. № 199 утвержден обновленный Перечень владельцев коррупционных рисков АО «Электросетьсервис ЕНЭС». Перечень доведен до исполнителей под роспись;
- Приказом от 02.04.2018 г. № 199 утверждена Методика оценки коррупционных рисков АО «Электросетьсервис ЕНЭС». Методика доведена до исполнителей под роспись;
- Приказом от 02.04.2018 г. №199 утвержден Порядок идентификации рисков в АО «Электросетьсервис ЕНЭС». Порядок доведен до исполнителей под роспись.
- В течение 2018 года осуществлялся мониторинг и контроль экономической обоснованности расходов в процессах с высоким коррупционным риском, в том числе через механизм проверки обоснованности расчета начальной (максимальной) цены закупки.

3. Выявление и урегулирование конфликта интересов:

В 2018 году СЭБиР Общества проведена проверка сведений, указанных сотрудниками ИА Общества, директорами, заместителями директоров – главными инженерами, главными бухгалтерами, сотрудниками филиалов Общества (СПб) в Декларациях в ходе декларирования конфликта интересов за 2017 год, с целью выявления фактов конфликта интересов, которые могут возникнуть в связи с участием руководящего состава Общества, сотрудников ИА, сотрудников филиалов Общества, их близких родственников в качестве учредителей и руководителей юридических лиц, имеющих договорные отношения с АО «Электросетьсервис ЕНЭС».

В ходе осуществления деятельности по предупреждению коррупционных проявлений, направленных на конфликт интересов, которые могут влиять на принятие решений не в интересах Общества, СЭБиР проведено 2 заседания комиссии по конфликту интересов, выявлено 29 фактов предконфликтных ситуаций по сотрудникам филиалов Общества. По данным фактам сотрудникам рекомендовано выйти из состава организаций, в которых они состояли.

4. Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях:

В 2018 году сообщений о возможных фактах коррупции в АО «Электросетьсервис ЕНЭС», информации от работников о случаях склонения их к совершению коррупционных нарушений не поступало.

Каналы передачи информации (электронная почта, телефон «горячей линии», форма «обратной связи» на корпоративном сайте) в течение отчетного года функционировали непрерывно и без сбоев.

5. Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников:

В течение 2018 года в Обществе сотрудниками СЭБиР и имущественно-правовой службы Общества проводился Мониторинг принятия нормативно-правовых актов в области профилактики и противодействия коррупции.

С принимаемыми на работу сотрудниками проводились индивидуальные беседы по вопросам применения в Обществе антикоррупционных стандартов и процедур.

6. Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами:

В 2018 году СЭБиР проверено на предмет аффилированности между участниками торгово-закупочных процедур и работниками АО «Электросетьсервис ЕНЭС», конфликта интересов, уровня благонадежности и добросовестности 662 участника закупочных процедур и 425 контрагентов, выбранных по аналитическим запискам, проведена оценка их финансового состояния и финансовой устойчивости. С учетом указанных СЭБиР замечаний и недостатков по Участникам определено 349 победителей закупочных процедур. Победители утверждены Итоговыми протоколами ЦКК.

В ходе проверки уточнена достоверность представленных участниками закупочных процедур и контрагентами информации в отношении всей цепочки собственников контрагентов, включая бенефициаров (в том числе, конечных), а также сведений о составе исполнительных органов на предмет полноты, правильности заполнения форм, достоверности представленной информации в целях исключения конфликта интересов, аффилированности и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в АО «Электросетьсервис ЕНЭС» должностями.

С целью сбора, анализа и проверки информации в отношении всей цепочки собственников контрагентов, включая бенефициаров (в том числе, конечных), а также сведений о составе исполнительных органов на предмет их полноты, правильности заполнения форм, достоверности представленной информации в целях исключения конфликта интересов, аффилированности и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в АО «Электросетьсервис ЕНЭС» за 2018 год в автоматизированную систему учета бенефициаров контрагентов (АС УБК) внесены данные о 583 заключенных с юридическими лицами договорах и собственниках. Контроль проводился путем сравнения реестра договоров, заключенных АО «Электросетьсервис ЕНЭС» за истекший месяц и данных, внесенных кураторами по этим договорам в АС УБК. Недостатки устранялись путем личного общения сотрудниками СЭБиР с кураторами по телефону и электронной почте.

СЭБиР Общества осуществляет постоянный контроль за внесением Антикоррупционной оговорки в договоры, заключаемые АО «Электросетьсервис ЕНЭС». В договоры, заключенные АО «Электросетьсервис ЕНЭС» в 2018 году антикоррупционная оговорка внесена.

7. Взаимодействие с государственными органами, осуществляющими контрольно-надзорные функции, сотрудничество с правоохранительными органами в сфере противодействия коррупции

В рамках взаимодействия с правоохранительными органами, (далее - ПО) Общество приняло на себя публичное обязательство сообщать в соответствующие ведомства информацию о случаях совершения коррупционных и иных правонарушений, о которых Обществу стало известно.

Общество взаимодействует с ПО в выявлении и расследовании фактов коррупции, предпринимает необходимые меры по оформлению и передаче в ПО документов и информации, содержащей данные о коррупционных правонарушениях, осуществляет сотрудничество с ПО путем оказания содействия уполномоченным представителям.

В 2018 году поступило 2 запроса правоохранительных органов Российской Федерации, связанных с выемкой предметов и документов, обыском и проведением оперативно-розыскных мероприятий в филиалах АО «Электросетьсервис ЕНЭС» - Западно-Сибирская СПБ, Южная СПБ. СЭБиР оказано должное содействие ПО.

8. Анализ применения и пересмотр Антикоррупционной политики:

За отчетный год в АО «Электросетьсервис ЕНЭС» проводился мониторинг международных стандартов, антикоррупционного законодательства Российской Федерации, локальных нормативных актов ПАО «ФСК ЕЭС» в области профилактики и противодействия коррупции. Новая редакция антикоррупционной политики Общества утверждена решением Совета Директоров АО «Электросетьсервис ЕНЭС» от 09.08.2017 (протокол № 10), соответствует международным стандартам, антикоррупционному законодательству Российской Федерации, локальным нормативным актам ПАО «ФСК ЕЭС» и пересмотра не требует.

Раздел 18. Мероприятия, проводимые по гражданской обороне и предупреждению чрезвычайных ситуаций.

Работа в области гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в 2018 году осуществлялась в соответствии с требованиями Федерального закона РФ «О гражданской обороне» от 12.02.1998 г. № 28-ФЗ, Федерального закона РФ «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» от 11.11.1994 № 68-ФЗ, Постановлений Правительства РФ и приказов МЧС России, а так же на основании Плана основных мероприятий АО «Электросетьсервис ЕНЭС» в области гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, обеспечения пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах на 2018 год.

В Обществе создано объектовое звено единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера и система гражданской обороны.

В исполнительном аппарате и филиалах Общества функционируют:

Комиссии по чрезвычайным ситуациям и обеспечению пожарной безопасности (далее КЧС и ПБ) - выполняющие роль координирующего органа действий при чрезвычайных ситуациях.

Штабы гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций как нештатные постоянно действующие органы управления по делам гражданской обороны и чрезвычайным ситуациям.

Силы и средства ГОЧС включающие в себя 31 нештатное аварийно-спасательное формирование.

Резервы финансовых и материальных ресурсов на случай возникновения чрезвычайных ситуаций.

В Обществе и специализированных производственных базах обязанности уполномоченных по делам гражданской обороны возложены на сотрудников по совместительству.

Орган повседневного управления, работающий в круглосуточном режиме, в Обществе не предусмотрен.

18.1. Состояние пунктов управления (ПУ).

Подвижных пунктов управления, защищенных городских и загородных пунктов управления в Обществе нет.

Стационарные пункты управления (основной и запасный) располагаются в зданиях размещения аппарата управления Общества и филиалов.

18.2. Состояние коллективных средств защиты.

Для укрытия сотрудников Общества на 01.01.2019 года в Обществе имеется:

- одно встроенное убежище 3 класса вместимостью на 0,1 тыс. человек в Южной СПБ. В убежище укрывается 100% работников, базирующихся в г. Пятигорске. Убежище содержится в чистом состоянии, но «ограниченно готово к приему укрываемых» в режиме военного времени.

В настоящее время проводится работа по обеспечению убежища необходимым имуществом (нары, скамейки, столы, стулья), инструментом и приборами. В перспективе убежище будет оборудоваться для приема персонала Южной СПБ в условиях военного времени и ЧС.

- одно противорадиационное укрытие 4 класса (ПРУ) вместимостью 0,035 тыс. человек в Новгородской СПБ.

ПРУ построено и сдано в эксплуатацию в декабре 2007 года в соответствии с планом реконструкции Новгородской специализированной производственной базы в Новгородской

области, д. Новая Мельница. ПРУ содержится в чистом состоянии. В 2013 году в ПРУ произведен ремонт.

В 2015 года укрытие дооборудовано необходимыми средствами связи и жизнеобеспечения, готово к приему укрываемых.

Для укрытия сотрудников Общества необходимо 2 убежища на 280 человек и 25 ПРУ на 1240 человека, с учетом совместного использования убежища, расположенного на территории Михайловского РМЭС (98 чел.) и 8 подвалов на 67 человек.

18.3.Состояние индивидуальных средств защиты

Обеспеченность рабочих и служащих средствами индивидуальной защиты на 01.01.2019 г. (далее – СИЗ) составляет 55 % от потребного.

В наличии имеется:

- 1126 противогазов ГП-7, что составляет 78% от потребного;
- 514 респираторов У-2К, что составляет 35% от потребного;
- 332 дополнительных патронов ДПП-3, что составляет 52% от потребного.
- 25 приборов радиационной, химической разведки и дозиметрического контроля, что составляет 48% от потребного.

1100 противогазов находятся на хранении на складах, 26 противогазов находятся на рабочих местах, все противогазы хранятся от 1 до 14 лет, технически пригодные к использованию.

Противогазов и приборов со сроками хранения свыше допустимых норм в наличии нет.

Складские помещения, используемые для хранения запасов СИЗ и приборов радиационной, химической и биологической разведки и контроля находятся в хорошем техническом состоянии.

18.4. Медицинские индивидуальные средства защиты

На хранение заложено:

- аптечка индивидуальная АИ-2 –197 шт.(12% от потребного);
- индивидуальный перевязочный пакет ИПП-1 - 504 шт.(100 % от потребного на мирное время и 32% от потребного на военное время);
- сумка санинструктора – 25 шт.(75% от потребного);
- индивидуальный противохимический пакет ИПП-11 – 537 шт. (37% от потребного);
- носилки санитарные – 12 шт. (50% от потребного).

В соответствии с требованиями приказа Министерства здравоохранения Российской Федерации от 15.02.2013 № 70н «Об утверждении требований к комплектации лекарственными препаратами и медицинскими изделиями комплектов индивидуальных медицинских гражданской защиты (КИМГЗ) для оказания первой помощи» в Обществе разработан план-график замены устаревших медицинских средств защиты (АИ-2, ИПП-1) на новые КИМГЗ до 2019 года.

Медицинские средства, приобретенные ранее, по мере окончания сроков их хранения, будут выводиться с хранения, утилизироваться и заменяться на КИМГЗ.

18.5. Силы гражданской обороны

В Обществе создано 31 нештатное аварийно-спасательное формирование, в том числе:

- НАСФ пожаротушения – 7
- НАСФ спасателей – 7
- НАСФ санитарных – 7
- НАСФ ООП – 4
- НАСФ РХБ разведки – 2
- НАСФ выдачи СИЗ – 4

В них задействовано 124 человека.

Личный состав нештатных аварийно-спасательных формирований (НАСФ) обеспечен:

- средствами индивидуальной защиты на 90%
- приборами РХР и ДК на 68%
- медицинскими средствами индивидуальной защиты на 70%;
- инженерным оборудованием на 15%;
- средствами связи на 10%;
- пожарным имуществом на 20%;
- техникой и специальным оборудованием на 10%.

18.6. Подготовка и обучение в области гражданской обороны

По состоянию на 31.12.2018 года подготовку в области гражданской обороны прошли 95% руководителей гражданской обороны объектов Общества, 95% - председателей КЧС и ПБ, 50% - командиров НАСФ исполнительного аппарата и филиалов Общества, в том числе:

Обучение личного состава нештатных аварийно-спасательных формирований, осуществлялось по месту производственной деятельности согласно утвержденных программ по 20 часовой программе.

Обучение рабочих и служащих Общества в текущем году осуществлялось по программе обучения работающего населения в области гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций с учетом изменений и дополнений, внесенных МЧС России в эту программу обучения, как на плановых занятиях (в объеме 19 часов), так и путем самостоятельного изучения материала с последующим закреплением полученных знаний и навыков в ходе проведения практических занятий и объектовых тренировок.

Для проведения занятий в исполнительном аппарате и филиалах Общества приказами руководителей созданы учебные группы по службам, отделам, бригадам и других структурных подразделениях. При обучении в текущем году шире использовались технические средства обучения. На сайте Общества размещен основной и дополнительный материал для изучения рекомендованных тем по ГО и ЧС. Для руководителей занятий разработаны вопросы для осуществления контроля за ходом самостоятельного изучения программы по ГО и ЧС.

Продолжалась работа по созданию новых и совершенствованию уже действующих форм обучения с последующим закреплением полученных знаний и навыков в ходе проведения практических занятий и объектовых тренировок.

Органы управления Общества готовы к выполнению возложенных на них задач.

В исполнительном аппарате и филиалах Общества проведено 16 противопожарных тренировок.

Вместе с тем, уровень подготовки персонала в области гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций в Обществе не в полной мере отвечает требованиям Постановления Правительства Российской Федерации от 04.09.2003 № 547 и приказа МЧС России от 24.04.2013 № 284 в области подготовки населения по гражданской обороне.

В филиалах не достаточно используются возможности территориальных учебно-методических центров ГОЧС в обучении членов КЧС и ПБ, командиров НАСФ.

В связи с большим отрывом работников от мест постоянного размещения в ряде филиалов не проявляется достаточной настойчивости в вопросах организации занятий и проведения практических мероприятий в области гражданской обороны и оперативной подготовки руководящего состава.

Не используются возможности современных средств информации как в масштабе регионов, так и непосредственно Общества.

Слабым звеном в общей системе подготовки персонала продолжает оставаться подготовка самих руководителей занятий по гражданской обороне.

Раздел 19. Перспективы развития Общества

Стратегия развития АО «Электросетьсервис ЕНЭС» 2016-2020 гг. одобрена правлением ПАО «ФСК ЕЭС» согласно выписки из протокола от 28.01.2016 №1367/1. Положения стратегии направлены в первую очередь на формирование долгосрочного портфеля заказов и восстановление устойчивого финансового положения Общества.

Направления развития АО «Электросетьсервис ЕНЭС» базируются на следующих принципах:

- Ключевая сфера деятельности АО «Электросетьсервис ЕНЭС» – выполнение ремонтов и диагностики электросетевого оборудования на объектах ПАО «ФСК ЕЭС», включая проведение аварийно-восстановительных работ;
- Конкурентные преимущества АО «Электросетьсервис ЕНЭС»: высокая производительность труда ремонтного персонала, мобильность производственных ресурсов, высокое качество выполняемых работ, гарантийные обязательства на выполненные работы, регулируемые расценки на выполняемые работы.

Критерии (индикаторы) достижения стратегических целей и задач

КПЭ, устанавливаемые для АО «Электросетьсервис ЕНЭС», должны быть направлены на:

- рост качества, выполняемых АО «Электросетьсервис ЕНЭС» работ; соблюдение сроков выполнения работ;
- снижение травматизма, обеспечение безопасности труда;
- повышение производительности труда не менее 2% в год;
- обеспечение маржинальной рентабельности (до налога на прибыль) по инвестиционным договорам ПАО «ФСК ЕЭС» не менее 15%

Для обеспечения роста экономических показателей Общество рассматривает следующие возможные направления своего перспективного развития:

1) Сервисное обслуживание и шеф-монтаж

Шеф-монтаж и последующее гарантийное обслуживание вновь устанавливаемого оборудования (элегазовые выключатели, КРУЭ, трансформаторы тока и напряжения, системы плавки гололеда и т.п.) позволит повысить надежность работы основного оборудования ПАО «ФСК ЕЭС», снизить затраты на ремонт и оборудование заказчика, сократить сроки выполнения работ при аварийных ситуациях.

Участие в реализации программы сервисного обслуживания оборудования ПАО «ФСК ЕЭС» на правах соисполнителя, позволит АО «Электросетьсервис ЕНЭС» подготовить квалифицированных шеф-инженеров по монтажу, наладке и сервисному обслуживанию основного оборудования и кабелей из сшитого полиэтилена.

2) Повышение готовности к АВР

Обеспечение постоянной готовности к выполнению любых аварийно-восстановительных работ на объектах ЕНЭС позволит увеличить оперативность начала аварийно-восстановительных работ, сократить время и затраты на устранение аварий, и, как следствие, приведет к снижению потерь от недоотпуска электроэнергии потребителям.

Для реализации поставленных задач возможно развитие следующих перспективных направлений:

- Развитие систем автоматической диагностики силовых трансформаторов, КРУЭ, кабельных линий;

- Создание головной физико-химической испытательной лаборатории для нужд ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Диагностика КРУЭ и кабелей из сшитого полиэтилена;
- Измерение ВЧ перенапряжений в широкой полосе частот;
- Контроль по рабочим напряжениям вводов с РП изоляцией;
- Диагностика систем оперативного постоянного тока;
- Создание аэролаборатории по контролю воздушных линий электропередач.

Результатом развития данного направления для ПАО «ФСК ЕЭС» станет снижение затрат на диагностику, повышение качества планирования ТОиР, консолидация информации в едином техническом центре.

3) Новые технологии ремонта ВЛ и ПС

– Разработка и освоение технологий ремонта ВЛ под напряжением с применением защитных аппаратов (ОПН) на опорах с малыми изоляционными воздушными промежутками - 220 кВ, что даст возможность выполнения отдельных видов работ без привязки к графикам отключений.

– Разработка и освоение технологий ремонта ВЛ с применением вертолета: ремонт грозотроса и провода; монтаж троса-лидера; доставка и высадка бригад на опоры в труднодоступных местах; монтаж сигнальных аэростатов на грозотрос; установка опор.

– Разработка и внедрение технологий ремонта фундаментов с применением современных композиционных материалов, включая экспресс-ремонт с применением полимеров Веселовского.

– Ремонт трансформаторного оборудования с использованием сушки и подсушки твердой изоляции электроосмотическими установками.

– Ремонт подстанционного оборудования с использованием сборно-разборных укрытий.

При этом Общество несет ответственность:

- перед акционерами – за стабильный доход при минимальных рисках;
- перед потребителями – за высокое качество выполняемых работ и оказываемых услуг;
- перед поставщиками и партнерами – за добросовестное исполнение взятых обязательств на взаимовыгодных условиях;
- перед работниками – за обеспечение достойного уровня оплаты труда, соответствующего профессиональному уровню, повышение квалификации, создание безопасных условий труда на рабочих местах, социальную защищенность.

Оценка и анализ рынков сбыта продукции (услуг)

В соответствии со стратегическими ориентирами АО «Электросетьсервис ЕНЭС», ключевым Заказчиком в долгосрочной перспективе является ПАО «ФСК ЕЭС». Интересным по специфике и объему работ рынком будет выступать рынок ПАО «Россети».

Ниша, занимаемая АО «Электросетьсервис ЕНЭС» по услугам ТОиР для ПАО «ФСК ЕЭС», оценивается в 1-2 млрд. руб. Согласно стратегии развития АО «Электросетьсервис ЕНЭС» планируется увеличить объем заказа по услугам ТОиР для ПАО «ФСК ЕЭС» за счёт освоения новых видов работ.

Помимо рынка ремонтных услуг в электрических сетях АО «Электросетьсервис ЕНЭС», как перспективное направление, осваивает рынок технического перевооружения, реконструкции и капитального строительства объектов ПАО «ФСК ЕЭС», ПАО «Россети», ПАО «РусГидро» и прочих собственников электросетевых объектов классом напряжения свыше 110 кВ. По объемам этот рынок существенно превосходит рынок ремонтных услуг и как вид деятельности по технологии работ близок ремонтной организации.

В связи с экономическим спадом в настоящий момент наблюдается снижение рынка сбыта услуг генподрядных организаций в энергетической сфере. Однако в связи с этим

открываются перспективные рынки сбыта услуг по строительству/реконструкции энергетических объектов принадлежащих ПАО «НК «Роснефть» и ГУП РК «Крымэнерго».

Представленность в большинстве регионов на территории РФ позволяет АО «Электросетьсервис ЕНЭС» рассматривать заводам-производителям как партнера по выполнению сервисного обслуживания и ремонтов произведенного электротехнического оборудования. АО «Электросетьсервис ЕНЭС» развивает сотрудничество в этом направлении с ООО «Сименс Трансформаторы», ООО «АТЕФ-Энергомонтаж», ООО «АББ», АО «ЭЛЕКТРОЗАВОД».

Развитие и расширение спектра услуг

Для поддержания конкурентоспособности и привлечения новых заказов АО «Электросетьсервис ЕНЭС» продолжает внедрять новые методы и технологии на стыке разных областей и отраслей и, таким образом, предлагает заказчикам новые услуги:

- Монтаж ВОЛС на ВЛ под напряжением;
- Замена нижней секции стойки промежуточной металлической portalной опоры на оттяжках, позволяющая выполнять работы, как на отключенной ВЛ, так и без отключения ВЛ.
- Регенерация трансформаторного масла под рабочим напряжением;
- Диагностика вращающихся электрических машин.

В части развития отношений с заказчиками Общество постепенно переходит от выполнения отдельных работ к комплексным услугам:

- Монтаж элегазового оборудования и его дальнейшее полное сервисное обслуживание;
- Проведение обследований состояния заземляющих устройств ПС и проектные работы по их реконструкции;
- Комплексное обследование ВЛ;
- Использование многолетних связей с производителями оборудования для осуществления дилерских полномочий.

Раздел 20. Справочная информация

Место нахождения АО «Электросетьсервис ЕНЭС»: 142400, Московская область, город Ногинск, улица Парковая, дом 1, строение 1.

Почтовый адрес (Московское обособленное подразделение исполнительного аппарата АО «Электросетьсервис ЕНЭС»): 127473, Москва, 3-й Самотечный переулок, д. 9.

Телефон: (495) 710-9191, факс: (495) 953-4114

Банковские реквизиты:

ИНН: 7705825187

р/счет: 40702810501300001203 в АО «Альфа-Банк», г. Москва.

к/счет: 301 01 810 200 000 000 593

БИК: 044525593, КПП: 770745001

Официальный сайт: www.ess-enes.ru

Секретарь Совета директоров Общества

Тарасова Ирина Игоревна

Адрес: 127473, г. Москва, 3-й Самотечный переулок, д. 9, каб. 203.

Электронная почта: Tarasova-I@ess-enes.ru

Телефон: +7-495-710-46-89, вн .2576.

Аудитор Общества

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Группа Финансы».

Свидетельство о государственной регистрации серии 23 № 006796556 от 10 января 2008 года, выданное Инспекцией ФНС России № 5 по г. Краснодару;

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1082312000110.

Место нахождения: 109052, г. Москва, Нижегородская ул., д. 70, корп.2.

Наименование саморегулируемой организации аудиторов: СОА «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация), СРО РСА – свидетельство от 27 ноября 2009 года.

Телефон: (495) 369-21-20

Факс: (495) 369-21-20

Электронная почта: top@gf8.ru

Официальный сайт: www.gf8.ru

Реестродержатель Общества

Полное наименование:

Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»

Сокращенное наименование: АО «СТАТУС»

Место нахождения:

109052, г. Москва, ул. Новохоловская, д. 23, стр. 1, пом. 1

Телефон: (495) 974-83-50, факс: (495) 678-71-10

Электронная почта: office@rostatus.ru

Номер лицензии: № 10-000-1-00304

Дата выдачи: 12.03.2004

Срок действия: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг (ФКЦБ России)